





# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Aufrichtig Schluß

Von Herbert Kremp

Die Sozialdemokraten müssen es sich gut überlegen, ob sie den Bundeskanzler im Zusammenhang mit dem verunglückten Newsweek-Interview weiter bedrängen wollen. Inzwischen ist viel Wasser den Rhein und die Moskwa hinuntergefließen. Schwarznadse führte ein sachliches Gespräch mit dem deutschen Außenminister. Da können die Sozialdemokraten nicht sowjetischer sein als die Sowjets. Wer jetzt noch „draufsetzt“, setzt sich im Publikum dem Verdacht aus, er wüßte aus parteipolitischen Gründen eine Störung der deutsch-sowjetischen Beziehungen herbei.

Man hat sowieso den Eindruck, daß sich die deutsche Seite tief genug gebeugt hat. Gleich dreimal erwähnte Hans-Dietrich Genscher gestern morgen in einem kurzatmigen Interview aus Wien die „aufrichtigen Bemühungen“ der Bundesregierung, „die durch die Veröffentlichung entstandene Lage zu überwinden“. Der Kanzler „hat in den letzten Tagen es ja an aufrichtigen Bemühungen nicht fehlen lassen“, formuliert der deutsche Außenminister, als gelte es die Besserungswilligkeit eines Schülers herauszustellen. Hier rutscht das Gouvernamentale ins Gouvernamentale aus. Genug, genug, möchte man ihm zurufen, der Herr Direktor ist ja garnicht so böse.

Nachdem die Bundes-Schadenbegrenzungsräte den außenpolitischen Sprung über die Fünf-Prozent-Hürde wieder einmal vorgeführt haben, kann man den Newsweek-Fall ad acta legen. Fakt: Es ist so unnötig wie ein Kropf. Herrn Gorbatschow mit irgendeiner Vergangenheits-Größe zu vergleichen. Ein Mann, dessen Regime in Afghanistan explosives Kinder-spielzeug unter die Menschen streuen läßt (wie der UNO-Bericht von Professor Ermacora ausweist), kann aus der Gegenwart beurteilt werden. Es gibt deutsch-sowjetische Interessen. Die Sowjetunion ist eine militärische Weltmacht und eine wirtschaftlich-technologische Mittelmacht. Bei der Bundesrepublik verhält es sich genau umgekehrt. Nur das zählt.

## Mister 89,2 Prozent

Von Dankwart Guratzsch

Matthiesen in Düsseldorf die Vorhaltungen zu entkräften, die ihm und der gesamten Regierung Rau wegen ihrer umweltschützenden Versäumnisse, Falschkündigungen, Beschwichtigungen und Verschleierversuche im Fall der Betriebsgenehmigung für das Kohlekraftwerk Ibbenbüren gemacht wurden. Er hat sich dabei die Freiheit genommen, von einer Wahlkampfkampagne, „gebohenen Fakten“ und „falschen Zusammenhängen“ zu sprechen.

Nun war es nicht die Öffentlichkeit, sondern Matthiesen selbst, der den Zeitpunkt für neue Vereinbarungen mit den Betreiberfirmen der „größten Stickoxidschleuder der Welt“ mitten in der Wahlkampfzeit gewählt hat. Aber der Umweltminister benutzte die Gelegenheit, um auch noch eine Gegenrechnung aufzumachen, die nun allerdings tatsächlich aus „gebohenen Fakten“ besteht. Arger kann die Umweltpolitik der Regierung Rau kaum demontiert werden.

Matthiesen präsentiert eine Tabelle, die beweisen soll, daß trotz Verzögerung des Einbaus einer im Dezember 1985 der Öffentlichkeit verbindlich zugesagten Entstickungsanlage um ein Jahr die damals vereinbarten Emissionen nach den neuen, aufschließenden Vereinbarungen mit den Betreiberfirmen sogar noch um eine Tonne unterschritten werden. Tatsächlich jedoch steigen sie nach den nun, einen Monat nach der Festsetzung, endlich erstmals vorgelegten konkreten Zahlen von 16 207 auf 33 721 Tonnen in zwei Jahren, also auf 208 Prozent der ursprünglich genannten Menge. Das allerdings steht nicht ausdrücklich in Matthiesens Tabelle – der Leser muß es sich selbst mühsam herausrechnen.

Statt dessen klopft sich Matthiesen auf die Schulter: Die Grenzwerte der Großfeuerungsanlagen-Verordnung würden selbst jetzt noch um 48 Prozent, diejenigen des nordrhein-westfälischen Emissionsminderungsplans um 23 Prozent unterschritten. Kein Wort jedoch darüber, daß die aus Sorge um den Wald von allen Umweltministern, auch Matthiesen, 1984 verabschiedete Zielvorgabe, die Stickoxidemissionen auf 200 Milligramm pro Kubikmeter Rauchgas abzusinken – das entspräche in Ibbenbüren einem Jahresausstoß von 1700 Tonnen – durch nun in Ibbenbüren auch noch 1988 erlaubte 16 860 Tonnen um – 89,2 Prozent überschritten werden.

## Ein Kamm für Glatzköpfe

Von Günter Friedländer

Plötzlich ist die Diskussion über die Falklandinseln oder die Malvinen wieder ausgebrochen. Je nachdem, wer über sie diskutiert, nennt sie beim englischen oder spanischen Namen. Die praktische Bedeutung dieser Debatte von anderthalb Jahrhunderten hatte Argentinien kürzlich verstorbener Nationaldichter Jorge Luis Borges mit den Worten eingefangen: ein Kampf von zwei Glatzköpfen um einen Kamm.

Der Falklandkrieg von 1982 – ein Verzweiflungsschritt der damaligen Militärregierung, Argentinien Probleme wieder in den Griff zu bekommen – schien auf dem besten Weg, wenn nicht vergessen, so doch überwunden zu werden. Die Vereinten Nationen hatten soeben im Südatlantik eine „Zone des Friedens und der Zusammenarbeit“ errichtet. Einer der Gründe war der Schutz des Fischreichtums dieser Meeresgegend.

Der gut gemeinte Vorsatz wird nun zum Angelpunkt des neuen Konfliktes: England hat seine „Schutzzone“ auf 150 Meilen um die Falklandinseln erweitert. Argentinien hat seine verbesserten Beziehungen zur Sowjetunion zu einem Abkommen über Fischereirechte benutzt, gegen das sich England durch seine Erklärung angeblich schützen mußte.

Aber Argentinien protestiert und klagt die Engländer an, die Fischereirechte nur als einen Vorwand gebraucht zu haben, um abermals „Souveränitätsrechte auf die Malvinen zu erheben“. In aller Eile trafen sich in Buenos Aires die Außenminister Argentinien, Brasilien und Uruguay und beschlossen eine Beschwerde Argentinien beim Ständigen Rat der Organisation Amerikanischer Länder. Perus Präsident Alan Garcia ging noch einen Schritt weiter: Er reiste überraschend nach Buenos Aires, um seine Solidarität persönlich vorzutragen.

Andere Akteure des Streites im Südatlantik haben die des Jahres 1982 abgelöst. Ein militärisches Abenteuer ist nicht zu befürchten. Die diplomatischen Fronten aber werden härter und stellen die USA vor die unangenehme Entscheidung, zu ihrer Rolle als Sprecher für amerikanische Hoheitsrechte zurückzukehren – oder sie aufzugeben. Alfonso hat vergeblich um einen „politischen Dialog“ mit Amerika und Europa gebeten. Nun hat er ihn mit eigenen Spielregeln begonnen.



Deutsche Politik unterwegs nach Moskau

KLAUS SCHÖLE

## Gott sagen, Textil meinen

Von Henk Ohnesorge

Wer die mediale Wiedergabe der Synodenversammlung der Evangelischen Kirche in Deutschland (EKD) in Bad Salzungen verfolgt, der mag sich fragen, wo denn hier der liebe Gott bleibt. Mit dieser Frage tut man jedoch den 120 Synodalen, welche den westdeutschen Protestantismus in seinen 17 Landeskirchen vertreten, insofern unrecht, als jeder Tagungsmorgen mit Andacht und Bibelarbeit beginnt: am Ende jedes Beratungstages stehen Lied und Gebet. Von den Medien werden andere Vorgänge auf der Synode registriert. Das Ergebnis ist, hat man auch den Eröffnungsgottesdienst im Fernsehen nicht gesehen, der Eindruck draußen im Land, daß die EKD-Synode nicht den Glauben, sondern allein politische Alltagsorgen im Sinn hat.

Etwas, was ebenfalls fast nirgendwo Erwähnung fand, wurde gleich zu Beginn der Tagung vom Ratvorsitzenden, dem Berliner Bischof Martin Kruse, so angesprochen: „Wie wird heute einer Christ? Und wie kann er Christ bleiben? Die Selbstverständlichkeit der Weitergabe des Glaubens von einer Generation zur nächsten ist geschwunden.“ Ein Kirchenbesuch an irgendeinem Sonntag bestätigt dies: In den meist großen Gotteshäusern sitzt eine kleine Schar und nimmt am Gottesdienst teil. Man schätzt, daß etwa 15 Prozent der Protestanten die Kerngemeinde bilden. Man weiß aus Erhebungen, daß 11 Prozent sobald wie möglich – wann immer das ist – aus der Kirche austreten wollen.

Eine der vielen Erklärungen dafür, warum bei katholischen Christen in der Bundesrepublik Deutschland noch halb so viele Mitglieder austreten, ist ihr Verständnis von der Kirche als einer mit dem Glauben unlöslich verbundenen Heilsanstalt. Zudem spielt das Gemeinschaftselement in der evangelischen Lehre von der Kirche nicht die Rolle wie in der katholischen.

Was auch immer die Gründe für diese Entwicklung sein mögen: Die Bundesrepublik Deutschland ist kein christliches Land mehr, versteht man darunter ein Land, in dem noch Normen der christlichen Lehre stark in das tägliche Leben hineinwirken. Der EKD-Ratsvorsitzende sieht hier eine Kernfrage. Er spricht von der missionarischen

diakonischen Herausforderung der Kirche und jedes einzelnen Christen. Gespräche mit Ausgetretenen zeigen, daß Distanz nicht Feindschaft oder Ablehnung des christlichen Glaubens bedeuten muß. Man hat oft nur Ärger mit der Institution Kirche, mit einem der Geistlichen oder mit Äußerungen der Institution gehabt und daraus die letzten Konsequenzen gezogen.

Auf diesem Hintergrund allerdings hat man Mühe, einiges von dem zu verstehen, was derzeit in Bad Salzungen unter dem Thema „Entwicklungsdienst als Herausforderung... für die EKD und ihre Werke“ verhandelt wird. Mission, die Verbreitung der frohen Botschaft, gehört zu den Pflichten der Christen. Gleiches gilt für tätige Hilfe am Nächsten. Auch ist nicht strittig, daß die Menschenwürde gewahrt und verteidigt werden muß.

Doch was soll auf einer EKD-Synode eine Formulierung wie diese: „Was können die Gewerkschaften tun, um unter ihren Mitgliedern Verständnis für entwicklungs- und sozialpolitische Maßnahmen zu gewinnen?“ In der Textilindustrie, zu wecken? Nicht allzuweit von Bad Salzungen entfernt ist das ostwestfälische Textilgebiet mit seinen vielen Arbeitslosen, darunter auch Kirchenmitgliedern. Kritik an der westlichen Wirtschaftsordnung ist wohlfeil, besonders, wenn man in ihr gut lebt. Sätze wie „Machtmiß-



„Wir erfahren, daß vieles auseinanderreißt.“ Bischof Kruse mit Gast

FOTO DPA

## Kurzstreckenwaffen sind kein Ersatz für die Pershing 2

Soll die NATO signalisieren, daß ein beschränkter Krieg möglich ist? / Von Cay Graf Brockdorff

Bei der Rüstungskontrolle, über deren Wert es keinen Streit geben kann, darf nicht vergessen werden, welchem Ziel sie dienen soll. Sie hat den Zweck, die Rüstungsaufwendungen zu senken, zugleich aber der Strategie zu dienen, mit der die Staaten den Frieden bewahren wollen. Mehr noch aber sollte sie der Erhaltung politischer Unabhängigkeit dienen. Niemand möchte sich politischer Erpressung beugen müssen, die mit der Androhung von Waffengewalt durchgesetzt werden könnte.

Der Zusammenhang von Rüstungskontrolle und Sicherheitspolitik wird allerdings gelegentlich von denen übersehen, die sich mit einer der Seiten der geschilderten Medaille befassen. Bei uns gibt es Beispiele dafür. Nun ist Präsident Reagan dem zum Opfer gefallen. Sein Angebot an Gorbatschow, alle Mittelstreckenwaffen in Europa zu beseitigen, Moskau jedoch 100 Atomsprengkörper auf Mittelstreckenraketen östlich des 30. Längengrades in Asien zu gestatten – bei 100 Waffen dieser Kategorie

auf US-Territorium – war Ausdruck einer Unsicherheit über die Grundlagen der Abschreckung in Europa. Inzwischen haben die europäischen Alliierten Amerikas reagiert, der Kanzler war im Weißen Haus, es gibt Anzeichen dafür, daß in Washington ein Prozeß des Nachdenkens eingesetzt hat.

Eine Garantie, daß dieser oder ein ähnlicher Fehler sich nicht wiederholen kann, gibt es freilich nicht. Es gibt nur ein Korrektiv, das allerdings eine Stärke unseres Systems ausmacht: Im Westen, besonders in Amerika, kann frei diskutiert und kritisiert werden. Fehler kann man wiedergutmachen. Reagan hatte der Sowjetunion ein Angebot serviert, das die kühnsten Hoffnungen des Kreml übertraf: Sie würde 100 mobile und rasch verlegbare Atomwaffen in Asien sowie in Europa und 700 Raketen mit Reichweiten zwischen 150 und 1000 Kilometern behalten dürfen. Die sowjetischen Mittelstreckenwaffen kürzerer Reichweite würden weite Teile Westeuropas bedrohen können;

brauch durch internationale Konzerne... erschweren den Menschen in der Dritten Welt das Leben ebenso wie hohe Rüstungsausgaben und die Übertragung des Ost-West-Konflikts auf die Dritte Welt (nach einem Vorlage-Entwurf der EKD) sind schnell formuliert. Schuldzuweisungen nach dem Motto „Der industrielle Norden ist an allem schuld“ machen sich in bestimmten Kreisen immer gut, während die Frage etwa nach der Selbstverantwortung der Dritten Welt kaum Beifall findet.

Kirche kann und darf den Menschen nicht nach dem Munde reden. Ihre Pflichten sind vorgegeben und müssen im Zusammenhang mit den jeweiligen Zeitumständen immer wieder neu bedacht werden. Aber Kirche ist für ihre Gläubigen da und kein Vehikel für die Ideen einiger.

In Bad Salzungen läuft als Unterströmung zur Hauptthematik die Auseinandersetzung um „Heil“ und „Wohl“, darum, ob Mission in erster Linie geistlich sein soll oder ob es richtig ist, die Veränderungen der Verhältnisse gleichzeitig neben der Verkündigung zu sehen. Nur predigen allein wollen auch nicht die Evangelikalen, die Bibelgebundenen, die inzwischen eigene Parallelstrukturen zu denen der EKD für Mission und Entwicklung aufgebaut haben. Nur verändern allein wollen auch nicht die Organisationen der EKD. Dennoch ist die verschiedene Akzentuierung trotz des meist moderaten Tons in den Aussprachen unüberhörbar.

Wir erfahren, daß vieles auseinanderreißt, daß die Einheit der Evangelischen Kirche auf allen Ebenen heute besonderen Belastungen ausgesetzt ist, sagte der EKD-Ratsvorsitzende in seinem Rechenschaftsbericht. Dazu gehört auch die parteipolitische Polarisierung bis hinein in die Gemeinden und in den Gottesdienst.

Nach ihrem eigenen Verständnis ist die Evangelische Kirche in Deutschland eine Volkskirche, eine Kirche für das ganze Volk. Nach mancher Predigt am Sonntag, aber auch nach manchem Referat jetzt in Bad Salzungen versteht man, warum sich viele nicht mehr angesprochen fühlen und den Trennungsstrich zur Institution (nicht unbedingt zum Glauben) ziehen. Und das sind nicht nur arbeitslose deutsche Textilarbeiter.

## IM GESPRÄCH Joaquim Chissano

### Ein Weltmann folgt Machel

Von Monika Germani

Zum Nachfolger des vor zwei Wochen tödlich verunglückten mosambikanischen Staatspräsidenten Samora Machel wurde am Montag in Maputo dessen langjähriger intellektueller Kampf- und Weggefährte Joaquim Alberto Chissano gewählt. Beide stammen aus dem gleichen Dorf, Chibuto in der südmosambikanischen Provinz Gaza; sie sind jedoch von Erziehung und Ausbildung her grundverschieden. Der Pragmatiker Machel hat immer den geschliffenen Intellektuellen und Weltmann Chissano bewundert, der neben Portugiesisch auch Französisch, Deutsch, Englisch – und auch wohl Russisch spricht.

Chissano, geboren am 22. Oktober 1939, hatte jedoch einen völlig anderen Start als Machel. Er war ein exzellenter Schüler und gehörte der Jugendorganisation des Diktators Salazar an, der „Moçidade Portuguesa“, wo er bald zum „Comandante da Castela“, einer Art Ortsgruppenleiter, aufstieg. Ein Foto in der portugiesischen Zeitung „O Diabo“ vom 24. Juli 1977 zeigt ihn zu Beginn der sechziger Jahre in der Uniform der Jugendorganisation im damaligen Lourenço Marques (heute Maputo), umgeben von seinen weißen Kameraden. Chissano war einer der ersten schwarzen Schüler an der Oberschule in der Hauptstadt und erhielt als einer der ersten ein Stipendium, um in Lisabon Medizin zu studieren.

Der Beginn der sechziger Jahre brachte die Gründung der angolanischen MPLA durch die KP Portugals und auch der Frelimo, der heutigen Regierungspartei von Mosambik. In diese Zeit fällt Chissanos Umschwenken. Er ging nach Frankreich ins Exil.

Auf dem ersten Parteikongreß wurde er zum Exilminister für Sicherheit und Verteidigung ernannt. Er schloß sich bald dem anderen Intellektuellen und Gründer der Frelimo, Edoardo Mondlane, an. Auf dem zweiten Kongreß wurde Machel das Ressort für Verteidigung übertragen. Chissano blieb für Sicherheit, und damit für die Zusammenarbeit mit der Sowjetunion, verantwortlich. Nach dem un-



Ursprünglich in Salazars Jugend: Chissano

gekündeten Tod Mondlanes – dadurch kam der harte marxistische Flügel unter Machel an die Spitze – rettete Chissano nur seine enge Freundschaft mit dem späteren Präsidenten.

Als 1974 das portugiesische Kolonialreich zusammenbrach, wurde er Premierminister der Übergangsregierung. Er handelte den Vertrag von Algier mit der portugiesischen Junta aus, wonach Wahlen in Mosambik stattfinden sollten, die später nie abgehalten wurden. Seit der Unabhängigkeit war Chissano Außenminister. Er gilt als Gegner des Nkomati-Vertrages mit Südafrika, den er kurz nach dem Abschluß scharf in Harare kritisierte.

Chissano ist mit der Tochter eines wichtigen Häuptlings der Makonde aus dem Norden Mosambiks verheiratet. Diese standen zu Beginn des Kampfes gegen die Portugiesen auf Seiten der Frelimo, bis Machel ihre Unterstützung verspielte. Die Makonde fördern heute teilweise die Widerstandsbewegung der Renamo. Somit kommt dem neuen Präsidenten die Rolle des Vermittlers in dieser Frage zu. Professor André Thomashausen von der Universität von Südafrika beschreibt ihn als „einen Mann der Dritten Welt mit einem tiefen Mißtrauen gegen den US-Wirtschaftsimperialismus“. Aber dem westlichen Lebensstil ist Chissano durchaus zugetan.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### NEUE RUHR ZEITUNG

Die Essener Zeitung gibt zum finalen Rettungsschub an.

Die Polizei beruft sich – gestützt durch Staatsanwälte vor Ort – auf den Grundsatze der Nothilfe. Er gilt dann, „wenn eine dritte Person“, hier eine Geisel, in höchster Lebensgefahr ist. Doch was ist höchste Lebensgefahr? Die Entscheidung darüber fällt schwer. Denn sie bedeutet gleichzeitig das Todesurteil ohne Gerichtsverhandlung für einen Menschen. Auch wenn er ein Verbrecher ist.

### STUTTGARTER ZEITUNG

Sie kommentiert die Kronzeugen-Debatte in der FDP.

Der Parteivorsitzende Martin Bangemann und sein Generalsekretär Helmut Haussmann haben nach den bayrischen Wahlen offenbar die Nerven verloren.

### BRAUNSCHWEIGER ZEITUNG

Sie geht auf den Zitate-Streit ein.

Es wäre wohl zuviel verlangt von einer Opposition, die Gelegenheit, dem Regierungschef am Zeuge zu flicken, verstreichen zu lassen, auch wenn das den Schaden für die deutsch-sowjetischen Beziehungen allenfalls vergrößert. Die harte Reaktion der Sowjets – die sie bemerkenswerterweise in der UdSSR selbst nicht, sondern nur vor ausländischem Publikum bekanntmachen – verfolgt wohl genau die Absicht, die

Angelegenheit zum innenpolitischen Streitgegenstand in Bonn werden zu lassen.

### THE TIMES

Die Londoner Zeitung zieht zum Nachfolger Samora Machel.

Die Ankündigung von der Wahl Chissanos dürfte Moskau nicht schmecken. Dort hatte man auf die Wahl von Marcelino dos Santos gehofft, des loyalen Stellvertreters von Machel und noch loyalen Anhängers von Karl Marx.

### KURIER

Die Wiener Zeitung schreibt über den KSEZ-Gastgeber Österreich.

Wir können zeigen, daß wir zwar den Prozeß der Entspannung zwischen den Supermächten voll unterstützen, daß wir mit dem Osten ein korrektes bis gutes Verhältnis haben wollen – aber daß wir geistig im Lager der westlichen Demokratie stehen.

### BERNER ZEITUNG

Sie präsentiert Forderungen nach dem Basler Chemiefabrik.

Nötig sind detaillierte Studien über die Gefahren, die in der industriellen Produktion und Lagerung lauern (was für jede Kopfwehtablette verlangt wird). Diese Analysen müssen amtlich geprüft und veröffentlicht werden. Nur so können die Bürgerinnen und Bürger – die möglicherweise gefährdeten – entscheiden, ob sie dieses Risiko tragen wollen.



Mittwoch, 8. November 1988, Nr. 258

## Kein ständiger Berater, aber ein gefragter Ratgeber

Helmut Maucher ist der erfolgreichste Boss des größten Nahrungsmittelkonzerns der Welt. Doch er ist auch ein gefragter Ratgeber und gesuchter Gesprächspartner von Bundeskanzler Helmut Kohl. Das Credo für den Deutschen auf dem Schweizer Chiffresset: Glaubwürdigkeit ist die Basis der Motivation.

VON HANS J. MAHNKE

Sinnvoll, sagt Helmut Maucher, sei es doch wohl, wenn sich die Regierenden mit ein paar solchen Leuten unterhalten wie mit mir, wenn sie fragen, wie sieht die Welt aus. Sie brauchen das ja nicht zu machen. Aber ich glaube in aller Bescheidenheit, daß ein Politiker auch ein bißchen was anreicht, wenn er mit politisch interessierten Unternehmern spricht, vor allem mit solchen, die nicht nur vom eigenen Absatz stark beeindruckt sind, sondern das gesamte Feld im Visier haben, betont Maucher, zurückgelehnt im Sessel, die Beine übereinandergeschlagen.

Ein sogenannter ständiger Berater von Herrn Kohl sei er nicht. Man traue sich spontan, spontan, wenn ich einmal in Bonn bin und der Kanzler Zeit hat. Herr Kohl sei auch zweimal in Vevey, der kleinen Stadt am Genfer See, gewesen, dort, wo der Nestlé-Konzern seine Zentrale hat.

Helmut Maucher ist „Mister Nestlé“. Seit fünf Jahren führt er als erster Deutscher den größten Nahrungsmittelkonzern der Welt, einen Konzern, der immerhin auch das größte Unternehmen der Schweiz ist.

Den Kontakt zu Kohl hat der heutige Umweltminister Wallmann vermittelt, den Maucher in Frankfurt kennengelernt hatte, als er Nestlé-Deutschland leitete und mit dem er seitdem befreundet ist. Warum, fragt Maucher, solle sich nicht der Kanzler mit jemandem unterhalten, der ein „Multi“ führt, von dem er weiß, daß er keine opportunistisch gefärbten Antworten erhält, der zwar seiner Partei nahesteht, aber unabhängig ist. „Wir sind keine engen Freunde, aber wir verstehen uns gut. Wir haben einen netten Kontakt.“ Und Herr Kohl habe auch schon einen Minister gesagt, er solle mit dem Maucher über die Entwicklung in der Dritten Welt sprechen.

Insamlich, Nestlé verfügt über 362 Fabriken auf allen Kontinenten. Und Maucher „saust auf der ganzen Welt herum“. Die Hälfte seiner Arbeitszeit ist er auf Reisen, informiert sich vor Ort, motiviert.

Helmut Maucher hat sein Büro dort, wo viele Besucher gern Urlaub machen würden. Früher war dort, wo sich jetzt die Konzernzentrale mit ihren rund 1500 Angestellten aus 52 Ländern befindet, auch ein Hotel. Bis zum Wasser des Genfer Sees sind es nur ein paar Meter, unverbaute Grünfläche. Von seinem Schreibtisch aus blickt er auf die Bergkette am Ostufer des Sees. Der Besucher schaut an ihm vorbei auf sanfte Berghänge. Die Weinstöcke reichen tief bis nahe an den See herunter, eine beinahe italienische Landschaft.

Der 58jährige entspricht nicht dem Klischee des Bosses eines multinationalen Unternehmens. Die Härte, die für eine solche Aufgabe notwendig ist, strahlt er nicht aus. Er wirkt verbindlich, und trotzdem antwortet er sehr präzise, weicht nicht aus. Er

nimmt sich Zeit für das Gespräch, obwohl er ungemein aktiv ist. Er könnte Landrat in seiner Allgäuer Heimat sein, was er als Abiturient gern werden wollte.

Es kam anders. Maucher begann 1948 eine Lehre bei einem deutschen Nestlé-Werk. Das Unternehmen zahlte ihm dann auch das Betriebswirtschaftsstudium. Mit 36 Jahren wurde er 1983 bereits Marketingdirektor der Deutschen Nestlé, ein Jahr danach Geschäftsführer der Tochter Findus.

Als 1969 Nestlé und Unilever ihre Tiefkühlkost-Aktivitäten in der Bundesrepublik fusionierten und er nicht Geschäftsführer werden konnte, wechselte er als Chef der damaligen Großverkaufs-Gesellschaft „Deutscher Konsumgenossenschaften (GEG)“ nach Hamburg. Doch schon 1972 holte ihn Nestlé zurück. Drei Jahre später war er der Deutschland-Chef.

Ob er den jetzt 120 Jahre alten schiefen Riesen mit seinen inzwischen gut 155 000 Beschäftigten wachgeküßt habe, als er 1981 das Rudel über den gesamten Konzern übernahm? Immerhin: Bis 1985 hat sich der Umsatz von Nestlé unter seiner Regie auf 42,2 Milliarden Schweizer Franken verdoppelt. Maucher wiegelt etwas ab. Der Riese habe nicht geschlafen, auch wenn er sich in den Jahren zuvor weniger bewegt hat. Da seien aber auch die Ölkrise, die Rezession und Stagnation gewesen. „Sicher, wenn nun ein Neuer kommt, der tut auch etwas und mobilisiert die Dinge.“

Rationalisierung, Konzentration auf das Wesentliche, weniger Bürokratie, einfachere Arbeiten, direkte Kommunikation. „Ich selbst bin viel gereist, ich habe mit vielen gesprochen, habe vielen Leuten zugehört, mir Sachen angesehen, möglichst viele direkte Schienen hergestellt und habe meine Kollegen ermutigt, das selbe zu machen. Wir haben den Stil unkomplizierter, direkter, persönlicher aufgebaut, um rascher und direkter unsere Ideen durchzusetzen“, erläutert Maucher. Es sei auch das abgebaut worden, was traditionell mitgeschleppt wurde und Verluste brachte. So sei es in der ersten Phase relativ rasch gelungen, Gewinne und Liquidität zu erhöhen.

Geld für Forschung und Marketing

In der zweiten Phase sei das Geld in konstruktive Bereiche hineingesteckt worden, um die Zukunft zu sichern – „in Qualität in Forschung, in Marketing statt in Overheads und Bürokratie“. Das habe Impulse gegeben. Zu seinen besten und befriedigendsten Erlebnissen zählt Maucher, wie schnell das gegangen sei. Das zeige, es sei sehr viel guter Wille und Know-how vorhanden gewesen, „so daß man mit der Mannschaft wirklich losmarschieren konnte“. Maucher will eigentlich nicht darüber reden. Aber: „Vielleicht ist es schon ein wenig so, daß ich mit meiner Art der Führung qualitativ sicher auch einen Beitrag leisten konnte.“

Das vergangene Jahr stand bei Nestlé im Zeichen der Akquisition, vor allem in Nordamerika. Dort wurde mit „Carnation“ der zweitgrößte US-Lebensmittelkonzern erworben. Auch im Bereich Bohnenkaffee hat das Unternehmen, das mit Nescafé



Nestlé-Chef Helmut Maucher: Das Interesse an der Politik ist notwendig, um das Umfeld zu erkennen, in dem das Unternehmen agiert. FOTO: DIE WELT

groß geworden ist, seine Aktivitäten verstärkt. So wurde in der Bundesrepublik eine Beteiligung von 50 Prozent an Dallmayr gekauft. Und Nestlé engagierte sich dort, wo die Firma bisher schwach vertreten war. So bei „Herta“, einem deutschen Hersteller gekühlter Fleischwaren.

Für Neuerwerbungen und Beteiligungen gab Nestlé im vergangenen Jahr 8,1 Milliarden Franken aus, nahezu zehnmal so viel wie ein Jahr zuvor. Die Kritik, er habe beispielsweise „Carnation“, den größten Brocken, zur falschen Zeit gekauft, als der Dollarkurs und die Zinsen hoch waren, weist Maucher zurück. Zum einen müsse man zugreifen, wenn ein solches Unternehmen angeboten werde. Warten könne man nicht. Zum anderen habe man sich für den Erwerb zunächst kurzfristig in der US-Währung verschuldet und ihn erst später, als der Dollar abgewertet und die Zinsen gesunken seien, endgültig finanziert. Überdies hätten andere, die später auch amerikanische Nahrungsmittelunternehmen erworben hätten, „nicht mehr so billig gekauft“. Er habe dreizehnmal den Jahresgewinn gezahlt. „Das heißt, wir haben von Anfang an bei unseren Synergien (Vorteile aus dem Zusammenschluß) eine Rendite, die an die zehn Prozent heran ging.“

Maucher läßt keinen Zweifel aufkommen, Nestlé werde weiter expandieren. Die Liquidität bezieht er schon wieder auf vier Milliarden Franken. Er werde aber nicht alles, was ihm angeboten wird (und das sei fast täglich der Fall), auch kaufen. „Wir wollen ein Welt-Unternehmen sein, aber kein Allerweltsunternehmen. Wir wollen Sachen betreiben, von denen wir etwas verstehen.“ Daher bleibe es bei der Konzentration auf Nahrungsmittel.

Ein Multi wie Nestlé gerät nicht nur wegen seiner Größe in die Schußlinie der Kritik. In den siebziger Jahren wurde der Konzern in die Kontroverse um die Verwendung industrieller Säuglingsmilchmahlung in der Dritten Welt hineingezogen. Für Nestlé sei das, so Maucher, ein Schock gewesen. Danach sei nicht nur die Information verbessert worden, sondern die zuständige Abteilung habe auch die Aufgabe, die Unternehmensleitung zu sensibilisieren

hinsichtlich möglicher Reaktionen in der Öffentlichkeit. Ein Konzern stehe in einem politischen Umfeld und damit müsse es leben.

Nach Tschernobyl sei die Produktion in Bayern blockiert worden, obwohl nach Einschätzung des Unternehmens keine Gefährdung für die Gesundheit bestanden habe. Das habe zwar Millionen gekostet, es sei aber auch unter dem Aspekt des Qualitäts-Images notwendig gewesen. Und bei einem Netto-Gewinn von 1,8 Milliarden Schweizer Franken sei das wohl auch verkäuflich.

„Der Manager braucht auch politisches Gespür“

Für Maucher folgen aus all dem aber auch neue Anforderungen an Manager: Der Fachmann reiche nicht mehr, „er muß sich mit seinem Umfeld befassen“. Er müsse ein politisches Gespür für das haben, was auf der Welt vor sich geht und was davon in die Firma einbezogen werden muß. „Das gehört heute dazu genauso wie die Fähigkeit zur Kommunikation und zur Motivation.“

Für die wichtigste Führungseigenschaft hält Maucher heute „die Glaubwürdigkeit nach innen und außen, die Einheit von Sprechem und Handeln“. Das schlimmste sei, wenn jemand große Sprüche mache und nachher sich niemand daran halten könne. Die Öffentlichkeit und die eigenen Mitarbeiter ließen sich nicht für dumm verkaufen. Kreditwürdigkeit sei die Basis für Motivation.

Maucher ist ein politischer Mensch. „Politik ist für mich nicht ein Mittel, um die Lobby zu verstärken.“ In dieser Beziehung sei er sehr vorsichtig, das sollte sich in Grenzen halten. Es könne sein, daß Nestlé über den Berufsverband für die Änderung von Steuergesetzen oder des Lebensmittelrechts eintritt. Damit sollte es genug sein.

Das Interesse an der Politik sei notwendig, um das Umfeld zu erkennen, in dem das Unternehmen agiert. Dazu gehöre auch das Gespräch mit Politikern, nicht nur mit Helmut Kohl, „zur eigenen Anreicherung des Verständnisses und damit sie ab und zu einmal hören, wie wir denken“.

## In Wien vereinen sich die Träume der Freiheit

Wien, das ist in diesen Tagen nicht nur ein Treffpunkt der Politiker, die über Menschenrechte und Abrüstung reden. Wien, das ist in diesen Tagen auch Treffpunkt der Unterdrückten, der Kämpfer für Recht und Freiheit.

VON CARL G. STRÖHM

Ein Fiaker – eine jener in Heurigenliedern oft besungenen und von Touristen gern benutzten Pferdewagen – fährt durch die nächtliche Wiener Innenstadt. Doch am Vorabend der KSZE-Eröffnung befördert er keine romantisch gestimmten ausländischen Gäste. Vom Kutschbock bis über die Hinterachse hat der Fahrgast ein Transparent aufgespannt: „KSZE – Ärztin Schumann seit 7½ Jahren in DDR-Haft.“

Christa-Karin Schumann, die gemeinsam mit einem Admiral der „DDR“-Volksmarine in den Westen flüchten wollte und dabei verhaftet wurde, ist nur eines der unendlich vielen Schicksale, die angesichts des Wiener Treffens der Politiker und Diplomaten an die Öffentlichkeit kommen. Auf dem Heldenplatz vor der Wiener Hofburg, zwischen den imposanten Reiterstatuen des Prinzen Eugen und des Erzherzogs Karl – in Sichtweite des Konferenz-Eingangs – hat sich eine bunte Schar von Menschen versammelt, die auf Einzelpersonen und auf ganze Nationen oder Religionen aufmerksam machen möchten, denen die Menschenrechte vorenthalten werden.

Während japanische Mönche in weißen Gewändern stundenlang auf dem Boden kauend monotone Gebete sprechen – es geht hier offenbar um die Atombombe und um Hiroshima –, hat eine Gruppe junger Juden Transparente mit der Aufforderung an Gorbatschow entfalteten, den sowjetischen Juden endlich die Freiheit der Ausreise zu gewähren. Seltsames Zusammentreffen: Gleich neben den Juden haben sich einige stämmige Südtiroler in ihrer malerischen Tracht positioniert. Sie fordern „Freiheit und Selbstbestimmung für Südtirol“. Einer der Tiroler hat eine gelbe Plakette auf seinen Lodenjanker geheftet, die er offenbar von seinen jüdischen Demonstrations-Nachbarn erhielt: „I spoke out for Soviet Jews.“

Von irgendwoher tauchen dunkelhaarige Männer auf und entfalten ein Transparent, das Freiheit für Kurdistan verlangt. Einen Schritt weiter hat sich eine ältere, leidend aussehende Frau ein Plakat umgehängt: „Seien Sie menschlich, Herr Gorbatschow. Ich bin krebserkrank. Lassen Sie, bevor ich sterbe, meine Tochter aus der Sowjetunion zu mir ausreisen.“

Einige Rumänen halten zwei große Pappkartons in die Höhe. Sie fordern Ceausescu möge endlich ihre Familienangehörigen freilassen.

Während auf der gegenüberliegenden Seite des Platzes die Delegierten des offiziellen Treffens – meist in schwarzen Mercedes-Limousinen – vorfahren, tauchen zwischen Proteststern, Neugierigen, Polizisten und Journalisten zwei prominente Exil-Russen auf: der Schriftsteller Wladimir Maximow und der berühmte Theaterregisseur Jurij Ljubimow.

Sie repräsentieren hier das „andere Rußland“. Ljubimow – der Mann, der das Moskauer Taganka-Theater groß machte, blickt hinüber zur Hofburg und sagt: „Da sitzt jetzt vielleicht der junge Andropow – der Sohn des verstorbenen Generalsekretärs – unter den sowjetischen Delegierten. Wissen Sie, der wollte einmal Schauspieler werden und hat sich bei mir in Moskau beworben. Ich aber habe ihn abgelehnt. Und sein Vater hat sich sehr bei mir bedankt, daß ich ihn zurückwies. Ein Parteichef und Politbüro-Mitglied kann bei uns einfach nicht einen Sohn haben, der Schauspieler oder Artist ist.“

Die russischen Dissidenten haben unter der Bezeichnung „Internationale des Widerstandes“ im Wiener Messegelände – gleich gegenüber dem KSZE-Tagungsort – die Ausstellung „Helsinki-Spiegel“ eröffnet. Hier stellen Menschenrechtsgruppen und Bürgerrechtler aus vielen kommunistisch beherrschten Ländern ihre Dokumente und Schriften aus. Hier ist es vor allem gelungen, auch sonst eher verfeindete Nationen unter einen Hut zu bringen – Russen und Ukrainer, Bulgaren und Jugoslawen.

Ein gemeinsamer Stand aller jugoslawischen Exilorganisationen – der Kroaten ebenso wie der Serben und Slowenen – ruft besonderes Aufsehen hervor, weil diese Gruppen bisher nie zu einem gemeinsamen Auftritt zu bewegen waren. Auch das litauische Informationszentrum ist vertreten –

wie überhaupt die im Westen lebenden Esten, Letten und Litauer in Wien eine ganz außerordentliche Aktivität entfaltet.

Dienstag mittig: Eine Demonstration der Balten zieht durch die Kärntner Straße – von der Staatsoper bis zum Stephansdom. Es sind ganz andere Demonstranten, als man sie in Wien oder auch in der Bundesrepublik sonst gewöhnt ist: Keine abenteuerrich verkleideten Gestalten, sondern adrette junge Leute, Mädchen in den Volkstrachten des Baltikums mit romantischen Stirnbändern, aber auch ältere Leute mit Fahnen und Luftballons in den Nationalfarben der baltischen Länder. Vor dem Zug werden die Fahnen, die blau-schwarz-weiße Fahne Estlands, das Dunkelrot Lettlands mit dem weißen Streifen und das Gelb-Grün-Litauens, getragen. Dann folgen Spruchbänder mit den Forderungen: „Freie Wahlen für Lettland!“ und „Demokratie und Selbstständigkeit für Estland, Lettland und Litauen“. Ein Transparent zieht einen besonders interessanten Vergleich: „Lettland will frei sein wie Österreich!“

Unter den Demonstranten sieht man einen Mann, der als sowjetischer Bär verkleidet ist – mit einem großen Sowjetstern auf dem Kopf. Er führt eine Frau in gestreifter Häftlingskleidung an der Kette – ein Symbol für „das versklavte Estland“, so die Organisatoren.

All diese Menschenrechtsaktivitäten am Rande des Wiener Treffens – und weitere Aktionen sind für die nächsten Tage bereits angesetzt – zeigen, daß der „Korb 3“ der KSZE-Schlussakte einestells der schwache Punkt des gesamten Helsinki-Prozesses ist, daß aber andererseits die Menschenrechtsfrage ein immer größeres Gewicht bekommt (übrigens auch dann, wenn es einzelnen westlichen Politikern, die das Verhältnis zur Sowjetmacht am liebsten durch Kabinettsdiplomatie regeln wollen, keineswegs paßt).

Die Dynamik, die das Problem der Menschenrechte seit Unterzeichnung der Helsinki-Schlussakte gewonnen hat – eine Dynamik, die nicht zuletzt durch die ständigen Verletzungen von sowjetischer Seite ausgelöst wurde –, läßt heute bereits die Frage aufkommen, ob der Krenl Helsinki in seiner jetzt entstandenen Form überhaupt gewollt hat. Daher auch die Vermutung, die Sowjets wollten in Wien durch besonders starke Betonung des Abrüstungs-Aspekts die gesamte Menschenrechtsfrage (hinter der dann ja auch die Frage nach der Selbstbestimmung ganzer Nationen auftaucht) in den Hintergrund drängen. Das von Moskau bereits anvisierte Ziel, etwa die KSZE mit den militärischen Truppenreduzierungsverhandlungen (MBFR) zu koppeln, hat bei neutralen Vertretern schwere Bedenken ausgelöst, ob hier nicht eine Minderung an Sicherheit das Ergebnis sein müßte.



Ob europäischer Demonstrant oder japanischer Buddhist, die Forderungen an die KSZE sind die gleichen. FOTO: APA

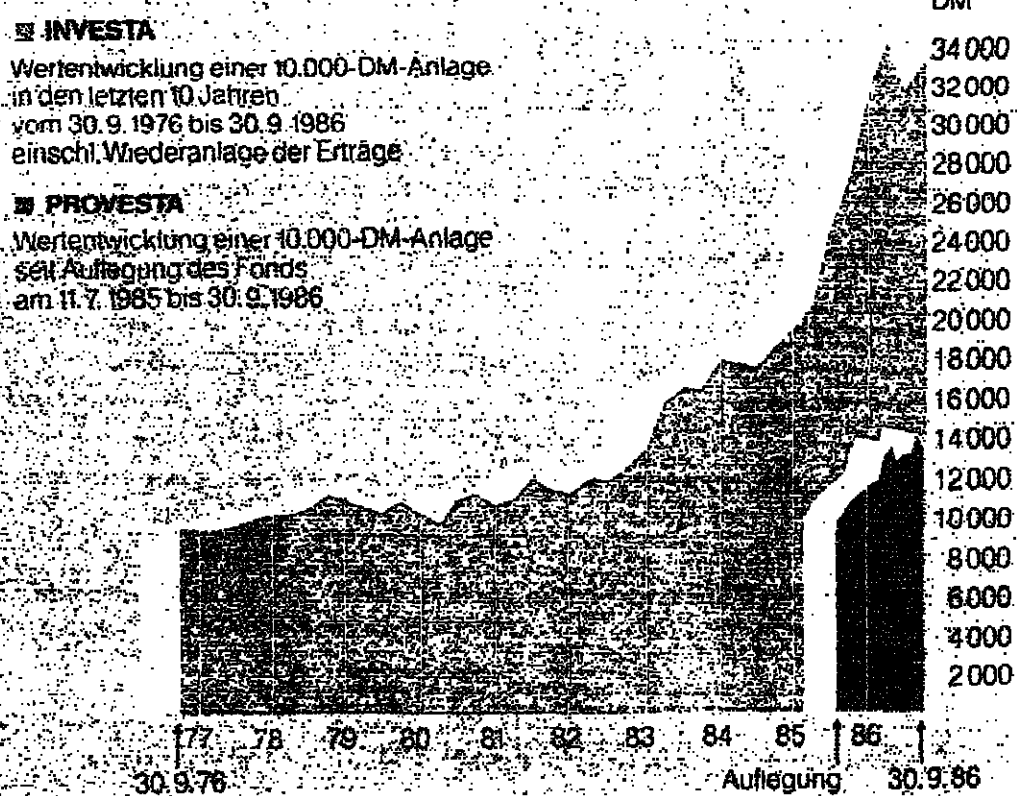
## INVESTA und PROVESTA: Zwei dynamische Aktienfonds für Ihre Geldanlage.

Nutzen auch Sie die Chance der Geldanlage in sorgfältig ausgesuchten Aktien. Der DWS-Fonds Investa beteiligt Sie an führenden deutschen Publikumsgesellschaften, Provesta an mittleren und kleineren deutschen sowie weiteren europäischen Unternehmen. Sie brauchen sich um die Verwaltung Ihres Aktienvermögens nicht zu kümmern: Das erledigen wir für Sie! Das aktive DWS-Management überwacht Ihre Anlage ständig auf Kurschancen und Mischung. Sprechen Sie über diese interessante Vermögensanlage mit einem Anlageberater unserer Gesellschafterbanken. Dies sind die Deutsche Bank AG und weitere deutsche Banken und Bankiers. Oder schreiben Sie uns.

DWS Deutsche Gesellschaft für Wertpapiersparen  
Postfach 10 06 20 · 6000 Frankfurt 1



Mehr finanzielle Unabhängigkeit.





## Sieben von zehn Umweltdelikten aufgeklärt

Mr. Bonn

Die Zahl der Umweltdelikte in der Bundesrepublik Deutschland hat sich 1984 nach Angaben des Umweltbundesamtes auf 1805 Fälle erhöht. Die Umweltdelikte sind mit einem Zuwachs von 30,6 Prozent die höchsten Steigerungsrate auf. Aus dem letzten in Bonn am Umweltbundesamt veröffentlichten Jahresbericht 1984 geht hervor, daß die Zahl der Delikte um 1200 anstieg, nur der Spitze lagen dabei Verträge gegen den Gewerkschaftsschutz 1970, die an der Gesamtzahl einen Anteil von 71,9 Prozent hatten.

Nach Angaben des Berichts konnten 71,9 Prozent aller Umweltdelikte aufgeklärt werden. Die höchste

**Die BUND-WELT bietet Stoffungsangebote, die Ihre Zukunft entscheidend verändern können.**

Unser redaktionelles Team und unsere Anzeigenabteilung für mehr Erfolg im Beruf. Im großen Stellenmarkt für Fach- und Führungskräfte. Jeder Samstag in der WELT. Auf Wunsch 4 Wochen kostenlos. Telefon 0228-97471 (auch Ortsamt). Oder Postkarte an:

**DIE WELT**  
Postfach 58 30, 2003 Hamburg 10

Aufklärungsrate wurde mit 36,1 Prozent beim unerlaubten Betreten von Anlagen registriert, die niedrigste mit 41,9 Prozent bei der Verursachung durch Freisetzen von Giftstoffen.

## Ausschluß der HIAG gefordert

dpa, Berlin

Der Landesverband Berlin des Volkswirtschaftlichen Kriegsgräberfürsorge hat an die Verbandsspitze appelliert, die Aufnahme des Bundesverbandes der Soldaten der ehemaligen Wehrmacht (HIAG) als korporatives Mitglied in den Volksbund rückgängig zu machen. Der Berliner Landesverband distanzierte sich mit aller Entschiedenheit vom Beschluß des Bundesverbandes, das HIAG als korporatives Mitglied zu akzeptieren.

Der Geschäftsführer des Berliner Landesverbandes, Volkmann, sagte: „Es geht um die Rettung der kriegsgräberfürsorge, die die Kriegsgräberfürsorge zu leisten hat. Allein in Berlin haben fünf Schulen ihre Pflanzensammlung für den Volksbund für den Fall abgesagt, daß die HIAG weiter korporatives Mitglied bleibe.“

DIE WELT (USPS 595-590) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the USA is US-Dollar 370,00 per annum. Distributed by: German Language Publications, Inc., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632. Second class postage is paid at Englewood, NJ 07632 and at additional mailing offices. Postmaster: send address changes to: DIE WELT, GERMAN LANGUAGE PUBLICATIONS INC., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632.

## Republikaner meiden die Bundestagswahl

Schönhuber sieht Wahl in Bremen als Dominostein

PETER SCHMALZ, München

Von einem zweiwöchigen Türkei-Urlaub kehrte Franz Schönhuber rotbraun geölt und mit der Erkenntnis zurück, daß es für ihn und seine Republikaner besser wäre, die Bundestagswahl diesmal noch zu meiden und die beschränkten Kräfte der erst drei Jahre alten Rechts-Partei lieber auf das überschaubare Feld der Bremer Bürgerschaft zu konzentrieren.

Leicht sei ihm wie auch seinen Landesvorsitzenden, deren Votum am Montagabend per Rundruf eingeholt wurde, dieser Verzicht nicht gefallen. Endlich Schönhuber gestern in München. Denn nach seinem überraschenden Drei-Prozent-Erfolg bei der Bayernwahl traut ihm die Meinungsforscherin Professor Elisabeth Neumann immerhin einen annähernd Prozentsatz bei der Bundestagswahl zu. Und der CSU-Vorsitzende Franz Josef Strauß macht ihm sogar die Freude, dem „Spiegel“ zu versichern, der Schönhuber könne es wunderbar auf fünf Prozent bringen.

Aber was ein politischer Wille ist, das ist nicht immer auch schon ein organisatorischer Weg. Es komme nun darauf an, Vernunft und Augenmaß zu zeigen und den Aufbau nicht durch Zeitwände zu gefährden, erklärte Schönhuber gestern. In Bayern hatte er noch ein relativ leichtes

Heimspiel: Hier kennt man ihn als einst populären Fernsehmann, hier war sein Name von Aschaffenburg bis Berchtesgaden schon lange vor der Parteigründung ein Begriff. Aber der Westerwald oder die Lüneburger Heide sind Neuland für ihn. Zudem wäre ein Bundestagswahlkampf weit anstrengender als der Wahlgang in Bayern, den der 63jährige bereits als physische Belastung empfand.

So konzentriert er sich vorerst auf den überschaubaren Stadtstaat Bremen. Von dort aus, so verkündete Schönhubers Generalsekretär gestern vollmundig, werde man nach der Domino-Methode handeln: „Bremen ist der erste Stein, dann werden wir systematisch Land für Land für die Republikaner gewinnen.“ Auch an der Oberbürgermeisterwahl in Nürnberg im Oktober 1987 werde man sich mit einem Überraschungskandidaten beteiligen.

Selbstgefällig betrachtet Schönhuber unterdessen die Auswirkungen des 12. Oktobers. Sogar in Australien habe man den Republikaner-Erfolg Bedeutung beigemessen. Inn amüsante zu beobachten, wie die CSU nun versuche, Plätze zu besetzen, die sie jahrelang vernachlässigt habe. Die deftigen Worte des CSU-Vorsitzenden machen ihm Freude. „Der Strauß ist unser bester Wahlhelfer.“

## Femininer GAL-Vorstoß

Die Grünen planen den „Einbruch in die Männerwelt“

HERBERT SCHÜTTE, Hamburg

Die Hamburger Grünen sind angegriffen. Ein „wie sie es nennen“ - „Nagelgesetz“ aufzuheben: Die seit über 100 Jahren bestehende Gewohnheit, daß Männer im Parlament den Ton angeben, „Einbruch in die Männerwelt“ heißt die Parole: 30 Kandidatinnen - doppelte Besetzung, da man nach zwei Jahren rotieren will - lassen auf einem rosaroten Wahlplakat ihr zerkümmertes Haar von einer Hansa-Brise hochwirbeln.

Rosarote Zeiten brechen mit dem femininen Vorstoß nicht an - im Gegenteil. Die GAL wird in der nächsten Legislaturperiode die Politik

**Vor der Wahl in Hamburg**

fortsetzen, die sie in den vergangenen vier Jahren exekutiert hat. Ihre Kernelemente sind Verweigerung, Totalforderung, Gewalt.

Vor dem Landesparlament prägte Innensenator Alfons Pawelczyk die Formel: „Wo die GAL in der Stadt auftritt, ist auch schnell Gewalt, und wo Gewalt ist, ist auch schnell die GAL.“ Gewalt bei Demonstrationen, die mit Brandstiftungen und Plünderungen endeten; Gewalt in der Hafenstraße, wo die Grün-Alternativen fest an der Seite der Hausbesetzer stehen.

Daß „Die Grünen/GAL“ am Sonntag erneut den Einzug in dieses Haus schaffen, wird von keiner Partei der Hansestadt bezweifelt. Das Potential von rund 70 000 Wählern (1982: 6,8 Prozent der Stimmen) erscheint als

eine solide Größe. Ein Thema wie die „Neue Heimat“ dürfte eher noch zu Gewinn aus dem Reservoir ehemaliger SPD-Wähler bringen. Und die lupenreine Frauenliste hat zweifellos viel Aufmerksamkeit auf sich gezogen, was durch eine geschickte Plakatierung noch unterstützt wird.

Optisch frech bis frivol gestylt, zieht die Damenriege in den Wahlkampf, angeführt von der 42jährigen Dozentin Christina Kukielka, gefolgt von zwei Parlamentserfahrenen Frauen, der Sportlehrerin Thea Bock und der Frauenreferentin Ulla Jelpke. Diese „Verpackung“ der GAL-Politik mag ansprechbar sein, der Inhalt spricht für sich: „Dieser Staat ist nicht unser Staat“, heißt die Begründung für die Forderung nach einer „radikalen Demokratie“.

Radikal ist vor allem der Griff in die Kasse: Sämtliche Stelleneinsparungen im öffentlichen Dienst sollen zurückgenommen werden. Der Steuerzahler soll für die Entwicklung der alternativen Wirtschaft den stolzen Betrag von 100 Millionen Mark hinblättern. Die sofortige Stilllegung aller Atomkraftwerke, die Zurückdrängung des Individualverkehrs mit dem Ziel einer autofreien Stadt, die Abschaffung des „Jugendkafes“ und die „Absicherung selbstverwalteter Wohnprojekte“ gehören zu den Hauptforderungen der GAL. Was bedeutet, daß die Hafensstraße als eine Brutstätte der Gewalt auf Dauer konserviert werden soll.

Die hertrocknete Weigerung der GAL, sich von der Gewalt zu distanzieren, brachte auch den letzten schwankenden Genossen der SPD auf die Linie Klaus von Dohnanyi: „Keinen Millimeter mit der GAL!“

## Franke: Im Norden verarmen Hochschulen

Westdeutsche Rektorenkonferenz fordert Chancengleichheit

PAUL F. REITZE, Bonn

Der Präsident der Kultusminister-Konferenz, Bremens Kultus-Senator Horst-Werner Franke (SPD), sieht die Gefahr, daß sich schon in den nächsten Jahren die Hochschulen im Norden zu Armenhäusern der Nation entwickeln, während sie im Süden prosperieren. Zum Auftakt der 150. Plenarsitzung der Westdeutschen Rektorenkonferenz (WRK), in der 190 Hochschulen organisiert sind, appellierte er in Bonn an den Bund, für „Chancengleichheit“ Sorge zu tragen. Auch die WRK drängt darauf, daß die Länder zumindest in Teilbereichen entlastet werden.

Bundesbildungsministerin Dorothee Wilms (CDU) lehnte gleichfalls einen verschärften Sparkurs ab. Rückläufige Studienanfänger-Zahlen müßten vielmehr dazu genutzt werden, Forschung und Lehre deutlich zu verbessern. Wer die Etats nun zusammenstreichen wolle, „streicht damit unsere Hoffnungen“. Vor allem müßten die Studienzeiten auf in der Regel vier Jahre verkürzt werden.

### Ein Notprogramm?

In einem Sieben-Punkte-Programm präzierte der WRK-Präsident, Professor Theodor Berchem, die Forderungen, die in der nächsten Legislaturperiode umgesetzt werden müßten. Zwar sei mit Bundeshilfe der Ausbau nun im wesentlichen abgeschlossen, jedoch dürfe Bonn sich nicht aus der Mitverantwortung zurückziehen. Für den „Erhalt der Substanz“ seien erhebliche Anstrengungen notwendig, vor allem bei der Nachrüstung mit Großgeräten.

Berchem regte an, ein Notprogramm für den wissenschaftlichen Nachwuchs, das es bisher nur in einigen Ländern gibt, aufzulegen, um ei-

ne „kollektive Vergreisung“ des Lehrkörpers zu verhindern. „Nach neuesten Untersuchungen hat zur Zeit nur noch jeder 6. oder 7. Habilitierte die Chance der Berufung auf eine Professoren-Dauerstelle“, bemerkte er. „Das hat mit Qualitätsauswahl nichts mehr zu tun.“

Aus dem Etat des Bundesministeriums für Forschung und Technologie kämen lediglich fünf Prozent der Mittel den Hochschulen zugute. Dies sei zwar mehr als zu Zeiten früherer Regierungen, doch müsse dieser Anteil deutlich vergrößert werden. Der WRK-Chef kritisierte, daß neuerdings die Tendenz bestehe, Forschungsinstitute außerhalb der Universitäten zu gründen.

### Mehr Autonomie

Berchem appellierte an den Bundesgesetzgeber, das BAföG so zu verbessern, daß auch Studenten aus Familien mit mittlerem Einkommen gefördert werden könnten. Er erwartete von der neuen Bundesregierung Impulse, die es Stiftungen wieder ermöglichen, Rücklagen zu bilden. Die Autonomie der Hochschulen bedürfe der Stärkung. Auch für die Vertiefung internationaler Kontakte müsse ein neuer finanzieller Rahmen gefunden werden.

Während Berchem dafür plädierte, die Zentralstelle für die Vergabe von Studienplätzen (ZVS) in Dortmund in Etappen aufzulösen, brachte Senator Franke hier deutliche Reserven an. Er befürchtete dann, daß nicht nur eigene Eingangsprüfungen der Hochschulen das Abitur ersetzen, sondern auch die „prinzipielle Gleichheit aller Universitäten“ gefährdet, wenn je nach Beliebtheit unterschiedliche Anforderungen für den Studienbeginn verlangt werden sollten.

## Soldaten in Quarantäne

Afghanische Sowjetverbände sind vorerst in der „DDR“

WERNER KAHL, Bonn

Einheiten von aus Afghanistan abgezogenen Regimentern der Sowjetischen Invasionsarmee sind nach Berichten von „DDR“-Reisenden in Garnisonen nach Mitteldeutschland verlegt worden.

Die aus dem Kampfgebiet zurückgezogenen Verbände wurden offiziellen Angaben zufolge im Rahmen der im Herbst üblichen Austauschaktion der Sowjettruppen in der „DDR“ auf dem Luftweg nach Deutschland gebracht. Von sowjetischer Seite wurde weder über das Transportunternehmen, das ähnlich wie beim westlichen Truppenaustausch in Europa „Big lift“ genannt wird, noch über die Verlegung und zahlenmäßige Stärke der Verbände aus Afghanistan etwas berichtet.

Eine vorübergehende Stationierung solcher Truppenteile in der „DDR“ wird von Fachleuten als mögliche „Quarantäne“ vor der Rückkehr in die UdSSR bezeichnet. Es gebe Anhaltspunkte dafür, daß das sowjetische Oberkommando es vermeiden wolle, eine Anzahl von den Strapazen und Leiden dieses Krieges erschöpften Soldaten direkt zu ihren Angehörigen zu entlassen. Deshalb könne ei-

ne Verlegung in Garnisonen für einen bestimmten Zeitraum außerhalb der Sowjetunion durchaus angebracht sein. Hinzu kommt, daß die Rückkehrer aus Afghanistan nicht oder nur in wenigen Fällen Deutsch sprächen, so daß von den Vorgängen in dem besetzten Land keine frischen Eindrücke und Erkenntnisse aus Kampfhandlungen vermittelt werden könnten.

Die Sowjetsoldaten in der „DDR“ sind ausschließlich in Kasernen untergebracht. Mit Deutschen gibt es offiziell nur Kontakte auf gesellschaftspolitischen oder militärischen Veranstaltungen, bei denen Soldaten und Offiziere in Gruppen erscheinen. Aus spärlichen Berichten über die Lebensverhältnisse der Soldaten wurde bekannt, daß ihnen persönliche Kontakte zu Deutschen, insbesondere zu Frauen, untersagt wurden. Das Alkoholverbot seit dem Amtsantritt von Parteichef Gorbatschow hat dem Vernehmen nach zu schweren Disziplinarverstößen geführt, die hart geahndet werden. Über die Aufenthaltsdauer der Einheiten, die von Afghanistan in die „DDR“ verlegt wurden, heißt es, daß die Soldaten vermutlich bis zum Jahresende zu ihren Familien entlassen würden.

## „Möglichst hohes Maß gleichgewichtiger Vielfalt“

Die Leitsätze aus dem Karlsruher Medien-Urteil

DW/dpa, Karlsruhe

Der Erste Senat des Karlsruher Bundesverfassungsgerichts hat in seinem weit über das eigentliche Thema hinausreichenden Urteil zur Frage der Vereinbarkeit des niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes vom 23. Mai 1984 mit dem Grundgesetz folgende Leitsätze aufgestellt:

1. a) In der dualen Ordnung des Rundfunks, wie sie sich gegenwärtig in der Mehrzahl der deutschen Länder auf der Grundlage der neuen Mediengesetze herausbildet, ist die unerläßliche „Grundversorgung“ Sache der öffentlich-rechtlichen Anstalten, deren terrestrische Programme nahezu die gesamte Bevölkerung erreichen und die zu einem inhaltlich umfassenden Programmangebot in der Lage sind. Die damit gestellte Aufgabe umfaßt die essenziellen Funktionen des Rundfunks für die demokratische Ordnung ebenso wie für das kulturelle Leben in der Bundesrepublik. Darin finden der öffentlich-rechtliche Rundfunk und seine besondere Eigenart ihre Rechtfertigung. Die Aufgaben, welche ihm insoweit gestellt sind, machen es notwendig, die technischen, organisatorischen, personellen und finanziellen Vorbedingungen ihrer Erfüllung sicherzustellen.

b) Solange und soweit die Wahrnehmung der genannten Aufgaben durch den öffentlich-rechtlichen Rundfunk wirksam gesichert ist, erscheint es gerechtfertigt, an die Breite des Programmangebots und die Sicherung gleichgewichtiger Vielfalt im privaten Rundfunk nicht gleich hohe Anforderungen zu stellen wie im öffentlich-rechtlichen Rundfunk. Die Vorkehrungen, welche der Gesetzgeber zu treffen hat, müssen aber bestimmt und geeignet sein, ein möglichst hohes Maß gleichgewichtiger Vielfalt im privaten Rundfunk zu erreichen und zu sichern. Für die Kontrolle durch die zur Sicherung der Vielfalt geschaffenen (externen) Gremien und die Gerichte maßgebend ist ein Grundstandard, der die wesentlichen Voraussetzungen von Meinungsvielfalt umfaßt: die Möglichkeit für alle Meinungsrichtungen - auch diejenige von Minderheiten -, im privaten Rundfunk zum Ausdruck zu gelangen, und den Ausschluß einseitigen, in hohem Maße ungleichgewichtigen Einflusses einzelner Veranstalter oder Programme auf die Bildung der öffentlichen Meinung, namentlich die Verhinderung des Entstehens vorherrschender Meinungsmacht. Aufgabe des Gesetzgebers ist es, die strikte Durchsetzung dieses Grundstandards durch materielle, organisatorische und Verfahrensregelungen sicherzustellen.

2. Grundsätzlich genügt diesen und den übrigen Anforderungen der Rundfunkfreiheit eine Konzeption der Ordnung privaten, durch Werbeeinnahmen finanzierten Rundfunks, welche neben allgemeinen Mindestanforderungen die Voraussetzungen der gebotenen Sicherung von Vielfalt und Ausgewogenheit der Programme klar bestimmt.

die Sorge für deren Einhaltung sowie alle für den Inhalt der Programme bedeutsamen Entscheidungen einem externen, vom Staat unabhängigen unter dem Einfluß der maßgeblichen gesellschaftlichen Kräfte und Richtungen stehenden Organ überträgt und wirksame gesetzliche Vorkehrungen gegen eine Konzentration von Meinungsmacht trifft.

3. Das Niedersächsische Landesrundfunkgesetz vom 23. Mai 1984 ist in seinen Grundlinien mit dem Grundgesetz vereinbar. Doch vermag eine Reihe seiner Vorschriften die Freiheit des Rundfunks nicht in der verfassungsrechtlich gebotenen Weise zu gewährleisten; diese Vorschriften sind mit dem Grundgesetz ganz oder zum Teil unvereinbar. Darüber hinaus bedarf es zur Sicherung der Rundfunkfreiheit ergänzender gesetzlicher Regelungen.

1. § 3 Abs. 3 Satz 4 des Niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes vom 23. Mai 1984 (Niedersächsisches Gesetz und Verordnungsbl. S. 147) ist mit Artikel 5 Abs. 1 Satz 2 des Grundgesetzes unvereinbar und nichtig § 3 Abs. 3 Satz 3 des Gesetzes wird damit gegenstandslos.

2. Mit Art. 5 Abs. 1 Satz 2 des Grundgesetzes unvereinbar und nichtig sind ferner

a) § 3 Abs. 1 und Abs. 3 Satz 1 in Verbindung mit § 5 Abs. 4 sowie § 3 Abs. 1 in Verbindung mit § 6 Abs. 3 Satz 1 des Niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes sowie danach für die Prüfung und Entscheidung der staatlichen Erlaubnisbehörde zuständig ist,

b) § 6 Abs. 3 Satz 4 des Niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes, soweit danach für die Zuweisung von Sendezeiten die Erlaubnisbehörde zuständig ist,

c) § 28 Abs. 2 Satz 2 des Niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes, soweit er in Niedersachsen veranstaltete Programme betrifft.

3. Mit Artikel 5 Abs. 1 Satz 2 des Grundgesetzes unvereinbar sind

a) § 5 Abs. 2 des Niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes, soweit die in der Vorschrift getroffene Regelung auf im Lande veranstaltete Vollprogramme beschränkt ist,

b) § 15 des Niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes, soweit er keine nähere Bestimmung der Voraussetzungen enthält, unter denen die Ausgewogenheit der nach § 2 zugelassenen Programme in Verbindung mit anderen Programmen gewährleistet ist,

c) § 44 Abs. 3 Satz 1 des Niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes, soweit er für die Programme nach Abs. 1 keine Verpflichtung zu sachgemäßer, umfassender und wahrheitsgemäßer Information begründet.

4. § 44 Abs. 3 des Niedersächsischen Landesrundfunkgesetzes ist mit Art. 2 Abs. 1 in Verbindung mit Art. 1 Abs. 1 des Grundgesetzes unvereinbar, soweit er keine Sicherung des Rechts auf Gegendarstellung bei ausländischen, in Niedersachsen verbreiteten Sendungen vorsieht.

## Von ABS bis V6: das Neueste über den PEUGEOT 505.

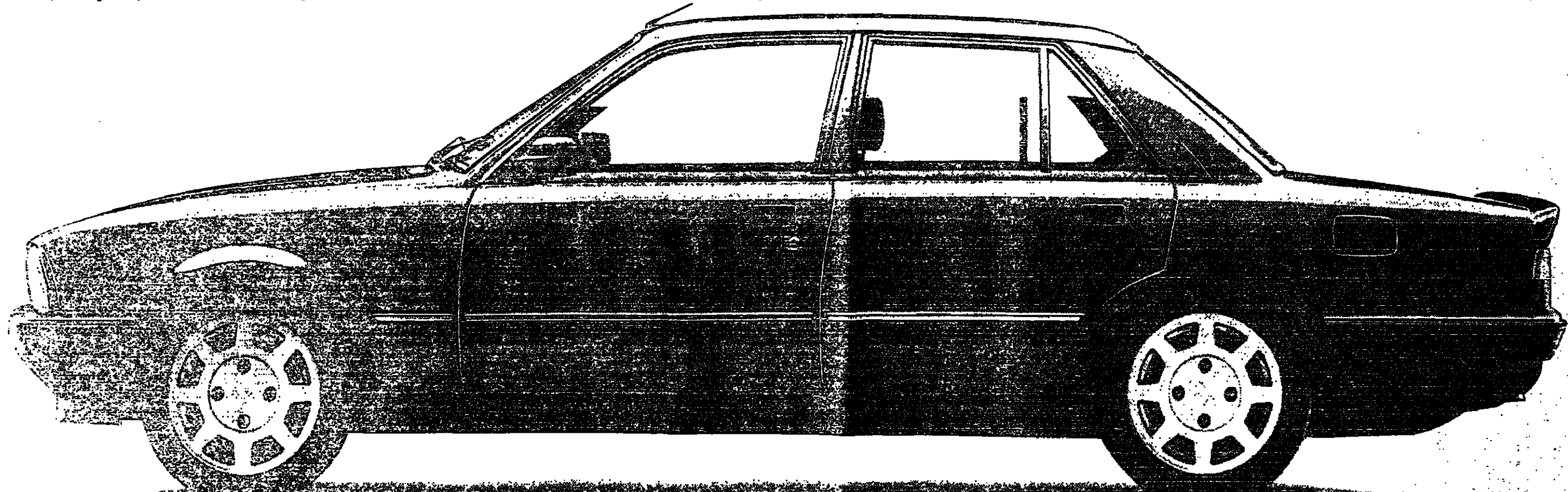
Als leistungsstärker vierzylinder hat sich der PEUGEOT 505 selbst einen ausgezeichneten Namen gemacht. Als kultivierter Sechszylinder stellt er sich jetzt erstmals vor. PEUGEOT 505 V6, das ist die Modellbezeichnung für eine neue hochklassige Langstrecken-Limousine, deren ausgereifter Sechszylinder-Motor ein Musterbeispiel an Laukultur darstellt. Er schöpft Kraft aus dem vollen - 2849 cm³ Hubraum, 105 kW (143 PS). Er zeigt Temperament beim Beschleunigen - in 9,8

Sekunden auf 100. Er gestattet schnelles, sicheres und entspanntes Fahren - 197 km/h Höchstgeschwindigkeit. Hinzu kommt eine Serienausstattung, die kaum einen Wunsch offenläßt: Abgaskatalysator und Anti-Blockiersystem (ABS), elektrisch verstellbare, beheizte Außenspiegel und elektronische Temperaturregelanlage, elektrische Fensterheber vorne hinten und elektrisches Schiebedach, elektrische Tür-, Tank- und Kofferraum-Zentralverriegelung mit Fernbedienung

und vier Leichtmetallfelgen mit Bereifung 195/60 R 15 H. Alles in allem: Der PEUGEOT 505 V6 verwöhnt Sie nicht nur nach allen Regeln des Fahrkomforts, sondern er sorgt auch dafür, daß Sie jede Fahrstunde sicher und überlegen meistern. Mehr über diesen neuen, schadstoffarmen und für maximal 3 Jahre und 6 Monate steuerbefreiten Sechszylinder sowie über die anderen ebenso umweltfreundlichen Limousinen- und Break-Versionen des PEUGEOT 505 - von 2165 cm³ bis 2849 cm³, von 51 kW

(70 PS) bis 110 kW (150 PS) - erfahren Sie bei Ihrem PEUGEOT TALBOT-VERTRAGSPARTNER. Finanzierung und Leasing über PEUGEOT AUTOMOBILE Creditbank.

**PEUGEOT 505**  
DIE KLASSISCHE LIMOUSINE



**Dynamik mit Flair**  
HALLER WOLFFMEYER 1995

سكيا من الاجل



# Neue Vorschläge zur Terrorabwehr

Ministertreffen des Europarats / Konzentrierte Aktion für „europäischen Justiz-Raum“?

JÜRGEN LIMINSKI, Bonn  
Auf europäischer Ebene geht man mit etwas mehr Entschlossenheit gegen den Terrorismus vor. Gestern kamen in Straßburg die für Terrorabwehr zuständigen Minister der 21 Mitgliedstaaten des Europarats zusammen, um Möglichkeiten eines gemeinsamen, engeren Vorgehens zu erörtern. Die zweitägige Konferenz ist die erste, die die zuständigen Minister (Justiz- oder Innenressort) des gesamten demokratischen Europa zu diesem Thema an einen Tisch bringt. Aus Bonn kam Justizminister Engelhard.

Auf der Tagesordnung stehen „politische Aspekte“ und „internationale Maßnahmen“ der Terrorbekämpfung sowie ein Treffen der Minister mit Mitgliedern der Parlamentarischen Versammlung des Europarats, die in jüngster Zeit ihre Regierungen besonders zu konzentrierten Aktionen auf Europa-Ebene aufgerufen hatten.

## Konkrete Maßnahmen

Zu dieser Aktion sollten nach Vorstellung der Parlamentarier gehören: Die Verurteilung des Terrorismus als Verbrechen gegen die Menschheit, die Einsetzung einer politischen Antiterror-Gruppe auf Ministerienebene, die Ausarbeitung eines „Verhaltenskodex“ für den Umgang mit den Medien in Sachen Terror.

Die Sitzung der 21-Minister findet hinter geschlossenen Türen statt. Für

heute ist eine Pressekonferenz vorgesehen. Aus dem Bemühen des Generalsekretärs des Europarats und früheren spanischen Außenministers, Marcelino Oreja, der an der Sitzung federführend teilnimmt, sind auch konkretere Schritte in Bezug auf die allgemein gehaltene Tagesordnung zu ziehen.

Es wird unter anderem erwartet, daß Frankreich, Griechenland und Irland eingeladen werden, die Konvention des Europarats aus dem Jahre 1977 über die Auslieferung, Verfolgung und Bestrafung von Terroristen zu ratifizieren. Diese drei Staaten haben nur unterzeichnet, siebzehn dagegen schon ratifiziert (Österreich, Belgien, Spanien, Portugal, die Bundesrepublik Deutschland, die Türkei, die Niederlande, Großbritannien, Liechtenstein, Luxemburg, Norwegen, Zypern, Dänemark, Schweden, Island, Schweiz, Italien). Die Konvention ist der einzige europäische Vertrag dieser Art, der juristisch auch in Kraft gesetzt ist. Politische Beobachter in Straßburg meinen, daß Frankreich die Ratifizierung nicht länger auf die lange Bank schieben wird, daß Griechenland jedoch sich zu diesem Schritt nicht entschließen will.

Athens Argument sei, daß die Bekämpfung des Terrorismus – zumindest in Nahost – mit der Beseitigung seiner politischen Ursachen zusammenhänge. Dem stehe jedoch die historische Tatsache entgegen, daß der Terrorismus gerade aus dieser Region

sehr viel älter sei als das Palästina-Problem, man denke nur an die Assassinen, die schon im Mittelalter auch in Europa ihr Unwesen trieben. Außerdem würden gemäßigte Palästinenser von radikalen Elementen gerade wegen ihrer Kompromißbereitschaft ermordet, so daß sich den Griechen die Frage stelle, ob sie mit der Beseitigung der Ursachen so wie diese terroristischen Elemente auch die Beseitigung Israels meinen.

## Informationsaustausch

Die über diese eher festgefahrene Diskussion hinausgehende Absicht des Generalsekretärs zielt indessen auf eine Verbesserung des Informationsaustausches bei der Auslieferung von Terroristen und auf Maßnahmen gegen den Mißbrauch diplomatischer Immunität ab. Auf diese Weise solle ein effektiver Beitrag zur Schaffung des „europäischen Justiz-Raums“ geleistet werden. Terroristen sollen, ganz gleich welcher Herkunft, nicht mehr in dem einen oder anderen „Hinterland“ Unterschlupf finden können.

Desgleichen schweben den Straßburger eine Harmonisierung des Strafrechts für Terrorakte und ein direkter, unkomplizierter Austausch von Informationen zwischen den 21 Staaten über die Bewegungen, Pläne, Ausbildungsplätze und Verbindungen unter den Terroristen vor. Zu diesem Zweck soll Oreja eine „pragmatische Konferenz auf hohem Niveau“ vorgeschlagen haben.

# Kollision von Militär und Regierung in Spanien

Generäle protestieren gegen Unterwanderung von links

ROLF GÖRTZ, Madrid  
Der Abtritt zweier Generale läßt eine aktuelle Verschlechterung des anfänglich guten Klimas zwischen der sozialistischen Regierung und den spanischen Streitkräften erkennen. Mit der Niederlegung ihres Kommandos beziehungsweise ihrer einvernehmlichen Enthebung äußern die hohen Militärs ihren Mißmut über politische Maßnahmen, die die spanische Linke stets forderte, die Regierung jedoch immer wieder hinausgeschoben hatte.

Die Demonstration der Generale erregte besonderes Aufsehen, weil beide einen wesentlichen Beitrag zur Demokratisierung des Landes geleistet hatten, wie führende Politiker, unter anderem Innenminister Barrio Irujo und der katalanische Landesministerpräsident Pujol ihnen ausdrücklich bescheinigten.

Vor zwei Wochen provozierte Brigadegeneral Andres Castiella seine Ablösung als Generalstabschef der Guardia Civil durch einen Zeitungsartikel. Es sah aus, als habe er nur seinem Herzen Luft machen wollen. Den „hochwürdigen Einfaltspinseln“ in Politik, Justiz und Presse hielt der ehemalige Abwehrchef vor, die Guardia Civil in ihrer Schlagkraft gegen den in jüngster Zeit erschreckend angestiegenen Terrorismus zu schwächen – nicht zuletzt durch Massenverhöre von Polizisten, die bereits zu ernststen Meinungsverschiedenheiten zwischen Innen- und Justizministern führten.

## Streit um Guardia Civil

Bei diesen Verhören geht es nur oberflächlich um den Vorwurf der Mißhandlung gefangener Terroristen. Das Ziel der radikalmarxistischen Herri Batasuna, die als der politische Arm der Terrororganisation ETA gilt, ist in Wahrheit das öffentliche Auftreten von Polizisten, die als Fahnder anonym arbeiten müssen.

Der General erbot sich außerdem über das Bemühen linker Zeitungen, eine illegale Gewerkschaft in der Guardia Civil zu legalisieren. Abgesehen von dem Gesetz, das eine solche Gewerkschaft verbietet, befürchtet Castiella

nello offensichtlich das verstärkte Einsickern kommunistischer Kräfte, wie dies in der Nationalpolizei beobachtet wurde, seit diese vor Jahren von der Armee getrennt wurde.

Die 90 000 Mann der Guardia Civil bleiben auch in Zukunft dem Heer unterstellt. In dieser Woche übernahm jedoch zum ersten Mal in der 150jährigen Geschichte der Guardia ein Zivilist den Posten des Generaldirektors dieser spanischen Gendarmerie. Casimiro wurde das Kommando über die Einheiten in der spanischen Enklave Ceuta auf marokkanischem Boden übertragen.

## Nur Befehlsempfänger

Offensichtlich von diesen Vorgängen beunruhigt hat am Montag ein Generalleutnant – höchster Dienstgrad der spanischen Armee – um seine Abberufung als Generalkapitän (Regionalbefehlshaber) in Katalonien, Generalleutnant Fernando Rodriguez Ventosa, selbst selber aus Katalonien und hatte während seines Kommandos für ein betont gutes Verhältnis zwischen Armee und der autonomen Landesregierung gesorgt.

Mit seinem überraschenden Schritt protestiert er gegen die bevorstehende Wiedereingliederung von acht Offizieren, die in der ausgehenden Franco-Ära trotz Verbots eine politische Vereinigung gründeten, die Demokratische Militär-Union (UMD). In Regierungskreisen heißt es dagegen, der General habe sich geirrt, weil er bei der routinemäßigen Neubestellung der Führung der Streitkräfte übergangen wurde.

Die spanischen Offiziere hatten sich mit Enthusiasmus an die neue Aufgabenstellung im Rahmen der NATO gemacht – auch wenn dies auf Kosten einer Reduzierung der Planstellen geht. Sie schluckten das Eindringen in der Sache ungeschulten, aber wesentlich besser bezahlter Zivilisten – in Logistik und Verwaltung. Sie wehren sich aber dagegen, auch in Verteidigungsfragen nur Befehlsempfänger zu sein. „Um unsere Zustimmung hat uns bisher niemand gefragt“, schrieb General Castiella.

# Skepsis über Nachfolger von Machel

ni. Johannesburg

Gutinformierte Kreise in der südafrikanischen Regierung warnen vor zu großem Optimismus anlässlich der Wahl des bisherigen mosambikanischen Außenministers Joaquim Alberto Chissano zum Nachfolger Samora Machel. Sie bezeichnen den neuen Präsidenten als einen harten Marxist, der allerdings zum Nkomati-Vertrag stehen will. Diesen Vertrag, der praktisch einem Nichtangriffspakt zwischen Mosambik und Südafrika gleichkommt, hatte er noch im Frühjahr 1984 scharf verurteilt. Das deutet auf eine pragmatische Politik hin.

Der neue Präsident will vermeiden, daß Südafrika im Fall einer Aufwindung der antikomunistischen Widerstandsbewegung Renamo wieder militärisch und dann gleich wieder erneut militärische Präventivmaßnahmen gegen ANC-Basen in Mosambik ergreift.

Entsprechend sind die Warnungen des südafrikanischen Verteidigungsministers Malan nach dem Vorfall in Osttransvaal am vergangenen Wochenende zu verstehen, als bei einer Minenexplosion ein südafrikanischer Soldat ums Leben kam.

In den gleichen Kreisen ist man überzeugt, daß die Sowjetunion mit der Wahl Chissanos übereinstimmt. Er hatte als Außenminister sämtliche Freundschafts- und Beistandsverträge mit dem Kremel ausgehandelt und gilt als engagierter Marxist.

Sein Bestreben wird sein, dringend benötigte Wirtschaftshilfe aus den USA zu erhalten. Damit verbunden wird eine Lockerung der streng sozialistischen Marktwirtschaft sein, die das Land unter Machel in den totalen Bankrott getrieben hatte. Chissano will auf diesem Weg eine Verbesserung der katastrophalen Lebensverhältnisse der Bevölkerung erreichen.

## Ablenkungsmanöver?

Die Gefahr drohe von außen, suggeriert der Minister, entsprechend sensibilisiert zeigt sich nun die S. Republik. Daß ausgerechnet die Schweiz attackiert wird, die doch in Europa als Musterbeispiel für technische Sicherheit gilt, macht die französische Empörung weniger glaubwürdig. Was sich für die einen als Veränderung im Umweltbewusstsein ausnimmt, halten andere in Paris schlichtweg für eine Finte: Frankreich wolle eigentlich nur davon ablenken, daß es selbst als Umweltsünder bei den Nachbarn gelte.

Am 24. November wird eine Dreiländer-Kommission zusammentreten, um Konsequenzen aus dem Basler Unglück zu ziehen.

Die Mafia: Die Kirche tut sich schwer / Fünfter und letzter Teil der WELT-Serie

# Der Pate kassiert auch im Beichtstuhl

FRIEDRICH MEICHNER, Rom

Als Johannes Paul II. im November 1982 als erster Papst Sizilien besuchte, verurteilte er mehrfach in seinen Reden Gewalt, Ungerechtigkeit und das „Mafia-Phänomen“. In Palermo sagte er: „Die barbarischen Gewaltakte, die schon seit Jahrhunderten die menschliche Würde...“ Vor Priestern in der Kathedrale erinnerte er daran, daß zu den Instrumenten des Apostolats auch die „Drohung“ mit der Hölle gehöre, die gegenüber „Bösewichtern“ und „Hoffärtigen“ angebracht sei. Dies wurde allgemein als höchste Billigung eines Dokuments aufgefaßt, mit dem der sizilianische Episkopat einen Monat zuvor ausdrücklich die uneingeschränkte Gültigkeit eines jahrhundertlang nie mehr erwähnten Dekrets bestätigt hatte, das allen Mafia-Verbrechern die Exkommunikation androht.

Nicht immer in der Vergangenheit hatte die katholische Kirche so eindeutig Stellung bezogen. Oft genug erweckte sie den Eindruck, als scheue sie die offene Konfrontation mit der „ehrenwerten Gesellschaft“, in deren Ambiente sie hineingestellt ist. Manchem Sizilianer war auch Johannes Paul II. noch zu vorsichtig. War er doch von seinen Vorhergänger Sperrfrist verteilten sizilianischen Redetexten in einigen Fällen abgewichen und hatte beispielsweise die offene Verurteilung der „omertà“, der die Mafia schützenden Verschwörung des Schweigens, weglassen.

Trotzdem: Die Zeiten, in denen Mafia-„Paten“, wie „Don“ Vanni

Sacco, den Ruf guter Katholiken und kirchlicher Mäzene genossen und vom Klerus oft auch als solche respektiert wurden, sind wohl ein für allemal vorbei. Eine Episode, die Pantalone in seinem Buch „Il sasso in bocca“ aus dem Leben dieses „Paten“ berichtet, ist heute in ihrem Ausgang kaum noch denkbar.

Während der Wahlkampagne des Jahres 1948 hatte der junge Pfarrer von Camporeale, das zu Saccos Herrschaftsbereich gehörte, die von der palermitanischen Kurie ausgegebene Direktive zur Wahlwerbung für die Democrazia Cristiana auf eigene Weise interpretiert. Er hatte von der Kanzel herab nicht nur gegen die Kommunisten, sondern auch gegen den damals politisch noch überlebten „Paten“ gewettert, wobei er dessen ausdrücklich beim Namen nannte.

## Eine neue Kirchenglocke

Für gewisse von ihnen ins Werk gesetzte politische und wahlkampferische Methoden, so hatte er gedroht, „werden die Mafia-Größen früher oder später von der weltlichen und göttlichen Justiz zur Verantwortung gezogen werden“. Wenige Tage später waren die Fenster des Pfarrhauses des Ziel einer MP-Salve, die auch einige über einer Heiligenstatue am Kirchenportal schwebende Engel in Mitleidenschaft zog.

Am nächsten Morgen fuhr der Priester mit dem Bus nach Monreale, um seinem Bischof Bericht zu erstatten. 14 Tage später wurde die neue große Glocke der Kirche von Camporeale geweiht und auf den Namen Giovanna getauft. Taufpatin

war Giovanna Sacco – die Tochter des „Don“ Vanni.

Unvorstellbar ist heute auch, was sich noch Anfang der sechziger Jahre ereignet hatte: Vor einem Schwurgericht in Messina hatten damals Kapuzinermönche des Klosters von Mazzarino zugegeben, im Beichtstuhl auf einen – dann ermordeten – Großgrundbesitzer und einen Apotheker dahingehend eingewirkt zu haben, daß diese eine von der Mafia geforderte „Schutzgebühr“ zahlten. Sie selbst, so gestanden sie, hätten von den Opfern Geld in Empfang genommen und an den Klosterkassier weitergegeben, der allgemein als Verbindungsmann zwischen Kloster und Mafia galt. Dieser war übrigens noch vor Eröffnung des Prozesses im Gefängnis auf mysteriöse Weise ums Leben gekommen.

Damals noch waren alle Maßstäbe der ewigen Gültigkeit eines kirchlichen Dokuments aus dem 16. Jahrhundert überzeugt, das ihnen über die tätige Buße den Weg zum Freispruch von zumindest einigen ihrer Sünden durch die Kirche aufzeigte. In dem vom damaligen Erzbischof von Palermo, Giovanni Battista del Conte Naselli, auf Sizilien verbreiteten „Taxae cancellariae et poenitentiarum Romanae“ war unter anderem festgesetzt worden, daß Diebstahl durch Zehlen von Almosen an die Kirche legitimiert, falsche Zeugenaussage vor Gericht vergeben und Bestechung eines Richters in bestimmten Fällen gerechtfertigt werden könne.

Spätestens seit dem Amtsantritt des jetzigen Kardinal-Erzbischofs von Palermo, Salvatore Pappalardo,

weht von der Kirche her ein ganz anderer Wind. Pappalardo, Sohn eines sizilianischen Karabinieri, sagte 1970 bei seiner Rückkehr auf die Insel nach Jahren der Tätigkeit in der vatikanischen Diplomatie nicht nur der Mafia sofort den Kampf an, er appellierte auch an Staat und Parteien, endlich entschlossener gegen die Verbrechensorganisation vorzugehen.

## Trauer um Palermo

Am Christkönigsfest des Jahres 1981 ließ er in einer Predigt in der Normannenkathedrale von Palermo zur Mobilisierung der Gewissen auf Erseher: „Wir müssen dafür sorgen, daß diese Verbrecher, Mörder, Gesetzeshochverräter, Unsterblichkeit und Mafiosi jeden Schlags, von der menschlichen Justiz erreicht werden können.“

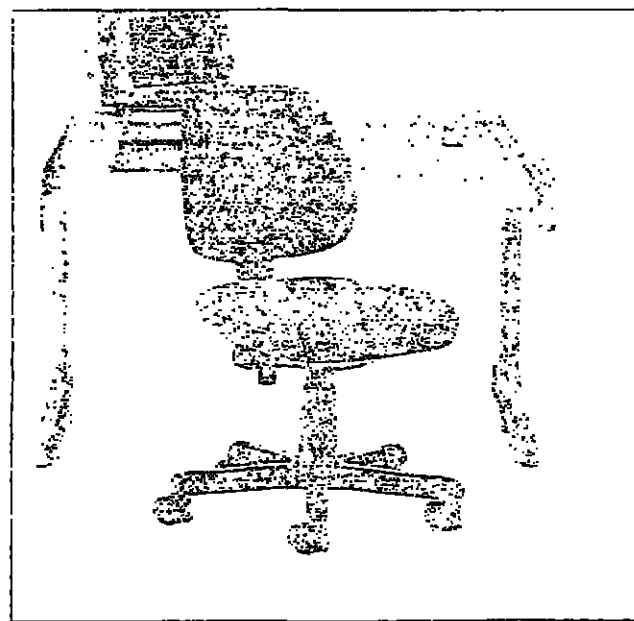
Am 10. August 1982 ließ er von seinen Priestern im sogenannten Todesbereich von Palermo, in dem damals kaum ein Tag ohne einen Mordanschlag verlief, den „Skandal“ geltend, daß man Begräbnissen bekannter Mafiosi Politiker in Massen teilnehme.

Und weil John Stollen hinausdrang am 4. September desselben Jahres der Mordanschlag, den er in der Santa Domènica Basilica vor den Särgen des von der Mafia ermordeten Karabinieri-Generals Dalia Chiesa und seiner jungen Frau ausstieß: „Dum Romae consularum Saguntum expugnatur“ (Während man in Rom darüber nachdenkt, was zu tun sei, wird Saguntum erobert). Dieses Saguntum sei heute unser armes Palermo.

END

# SEDUS

Ist dynamisches Sitzen im Büro wichtig?



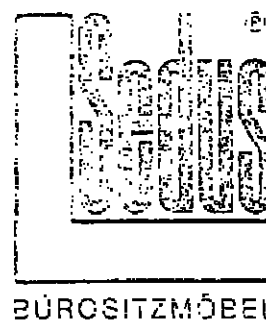
Vier Krankheitsursachen, die durch eigene Initiative vermeidbar sind:

1. Falsche Ernährung! Das Sedus-Kochbuch ist bei Ihrem Sedus-Fachhändler erhältlich.
2. Bewegungsmangel! Auch während der Arbeit kann mehr Beweglichkeit hilfreich sein. Sedus ist der Pionier für dynamisches Sitzen.
3. Stimulationsmittel-, Genussmittel- und Medikamenten-Mißbrauch! Hier müssen Sie sich schon selbst helfen.
4. Schlechte Arbeitsplätze! Sedus kann Ihnen helfen. Lassen Sie sich durch Ihren Sedus-Fachhändler beraten.

Die Sedus-Unternehmen sind gesund! Sie zählen zu den Unternehmen mit dem niedrigsten Krankenstand.

Christof Stoll GmbH & Co. KG  
D-7890 Waldshut 1 · Postfach 1942 · Tel. (077 51) 84-0 · Telex 775112 · Telex 1775112

(GB) Sedus Stoll Ltd., 12, Byron Gate Way, GB-Brentford, Middx, TW8 9DD · Tel. 01 562 77 95 · Telex 923060  
(NL) Sedus Stoll B.V., Christiaan Huygensstraat 8 · NL-2685 KV Breiswijk · Tel. 015 921 43 43 · Telex 22015  
(A) Sedus Stoll Ges.m.b.H. · Postfach 10 · A-5202 Neumarkt-Wallersee · Tel. 06216/494 · Telex 633-99  
(I) Sedus Stoll s.r.l. · Via Giono 20-22 · I-22075 Luino (Como) · Tel. 031/49135 · Telex 560225  
(F) Sedus Stoll s.p.a. · Via Mazzini 58/7 · I-20122 Milano · Tel. 02/581111 · Telex 320111  
(CH) Sedus Stoll AG · Felsenacherstrasse 171 · CH-4618 Bollingen · Tel. 052/46 41 14



BÜROSITZMÖBEL

# Plötzlich zweifelt Frankreich

PETER RUGE, Paris

Ein Minister ist wütend, ein Bürgermeister verschuppt und die Presse mobilisiert: Das sind die Folgeerscheinungen des Chemieunglücks von Basel – Tage nach der Explosion breitet sich eine Wolke des Unmuts über Frankreich aus. Die Zeitungen in Paris berichten von der Unruhe im Elsaß, in der Bevölkerung vor allem aber in den lokalen Behörden.

Sie fühlen sich von den Schweizern versetzt, von guter nachbarschaftlicher Zusammenarbeit könne nicht mehr die Rede sein. Daß die Basler ihre Grenze nach dem Feuer im Chemiewerk Sandoz dichtmachen und erst Stunden später die angrenzenden Gemeinden auf französischer Seite zu informieren begannen, hat Empfindlichkeiten ausgelöst, über die man sich bisher in der S. Republik erhaben glaubte.

## Aufklärung verlangt

Umweltminister Alain Carignon hat ohne Verzug den Präfekten der Region Haut-Rhin beauftragt, bei den Verantwortlichen im Kanton Basel-Land energisch Aufklärung zu verlangen, warum grenzüberschreitende

Alarmpläne nicht sofort ausgelöst wurden.

Der Pariser Minister zeigt sich damit von einer neuen Seite: Wenn nämlich Rhein-Anlieger bei ihm vorstellten, um über die Verschmutzung durch Kali-Salze aus dem Elsaß zu protestieren, dann blieb eine Entrüstung seinerseits aus.

Genauso wenig beeindruckte der Marsch der Grünen auf das Kernkraftwerk Cattenom im Drei-Länder-Eck an der Mosel. Ein nationales Thema ist daraus für die Franzosen nicht geworden. Zwischen den Zeilen ließ sich allenfalls ein gewisses Erstaunen über die Aufregung in der Bundesrepublik oder in Luxemburg herauslesen. Dabei fühlte man sich im Recht, denn die Ausbaustufen waren jahrelang vorher in allen Details diskutiert worden, mit den Deutschen und den Luxemburgern.

Tschernobyl hat da kaum etwas verändert. Gewiß machen sich die Franzosen Gedanken darüber, ob ihre alten Atomkraftwerke sicher sind. Industrieminister Madeline hat eine Expertise in Auftrag gegeben, die bald vorgelegt werden soll. Aber trotz dieser Anstrengungen – generell läßt sich sagen, daß das Umweltbewußt-

sein in Frankreich unterentwickelt geblieben ist. Doch nun, gewissermaßen über Nacht, hat die Chemiewolke von Basel die Verletzlichkeit des französischen Territoriums bewußt gemacht. Jetzt reicht es nicht mehr aus, stolz auf die Beherrschung der Technik zu vertrauen, mit der bislang aufkommende Sorgen und Bedenken zerstreut wurden.

## Ablenkungsmanöver?

Die Gefahr drohe von außen, suggeriert der Minister, entsprechend sensibilisiert zeigt sich nun die S. Republik. Daß ausgerechnet die Schweiz attackiert wird, die doch in Europa als Musterbeispiel für technische Sicherheit gilt, macht die französische Empörung weniger glaubwürdig. Was sich für die einen als Veränderung im Umweltbewusstsein ausnimmt, halten andere in Paris schlichtweg für eine Finte: Frankreich wolle eigentlich nur davon ablenken, daß es selbst als Umweltsünder bei den Nachbarn gelte.

Am 24. November wird eine Dreiländer-Kommission zusammentreten, um Konsequenzen aus dem Basler Unglück zu ziehen.





## „MEHR MASSARBEIT, WENIGER IMPROVISATION“

Das Ei ist Beispiel dafür, wie die Natur ihre Verpackungsaufgaben löst: Form und Material der Umhüllung gewährleisten größtmöglichen Schutz des Inhalts.

Der Mensch versucht bei der Lösung seiner vielfältigen Verpackungsaufgaben dem Beispiel der Natur zu folgen – mit Werkstoffen, die schon bei ihrer Herstellung gezielt mit all den Eigenschaften ausgestattet werden, die für ihren späteren Verwendungszweck nötig sind.

Diese „Kunststoffe“ menschlichen Forschergeistes sind wegen ihrer einzigartigen Qualitäten nicht nur für Verpackungen interessant. Sie sind überall dort gefragt, wo ihre Vorzüge voll zur Geltung kommen.

Solvay, einer der Großen in der Welt der Kunststoffe, gibt dieser Entwicklung immer wieder neue Impulse:

Im Bausektor mit Kunststoffen für Fensterrahmen, Fassadenverkleidungen, Bodenbelag, Versorgungs- und Entsorgungsleitungen, Wärme- und Schalldämmung.

Im Auto verringern Kunststoffe die Verletzungsgefahr bei Unfällen. Dank ihres geringen Gewichts und der langen Lebensdauer machen sie das Autofahren wirtschaftlicher.

Aus Kunststoff sind Relais und Isolierungen. Auch die Glasfasertechnik kommt ohne ihn nicht aus. Der empfindliche, hauchdünne Lichtwellenleiter hat einen Schutzmantel aus widerstandsfähigem Kunststoff.

Im Maschinenbau ermöglichen Technopolymere mit ihren überragenden

mechanischen, thermischen und chemischen Eigenschaften die Verwirklichung neuer Konstruktionsideen.

Als Verpackung schützen sie Lebensmittel vor vorzeitigem Verderb und tausend Dinge des täglichen Bedarfs vor Beschädigung oder Verlust.

In der Medizin eröffnen sie neue Wege zur Behandlung von Krankheiten. Piezoelektrischer Kunststoff zum Beispiel trägt mit dazu bei, daß Nierensteine nicht mehr chirurgisch entfernt werden müssen, sondern ohne Operation beseitigt werden können.

Als bedeutender Hersteller von Kunststoffen leistet Solvay seinen Beitrag, daß diese Erzeugnisse menschlicher Vernunft den Fortschritt in vielen Lebensbereichen voranbringen.

### Aus dem Produktionsprogramm der deutschen Solvay-Gruppe:

Allylprodukte / Arzneimittel für die Human- und Tiermedizin / Bariumverbindungen / Bautenschutzmittel / Borverbindungen / Chemikalien zur Wasseraufbereitung / Chlor und Chloride / Enzyme / Farben und Lacke / Fluorverbindungen / Folien / Füllstoffe für die Kunststoff- und Farbenindustrie / Holzschutzmittel / Kalziumverbindungen / Katalysatoren / Kunststoffe organische und anorganische Peroxide / Persulfate / Schwefel und Schwefelverbindungen / Soda / Spezialerzeugnisse für die Automobil-Industrie / Steinsalz und Siedesalz / Syntheseglycerin



### DIE SOLVAY-GRUPPE: FORTSCHRITT IM DIENSTE DES MENSCHEN

Unternehmen der deutschen Solvay-Gruppe:  
Deutsche Solvay-Werke GmbH · Kali-Chemie AG  
Alkor GmbH Kunststoffe · Peroxid-Chemie GmbH  
Unitecta Oberflächenschutz GmbH

## Der Manager der Zukunft wird häufig eine Frau sein

EWMD-Präsidentin Stödter: Familie und Karriere sind möglich

M. SCHLINGMANN, Bonn  
Die Wirtschaft braucht Frauen in Führungspositionen, weil sie besser ausgebildete und einsatzfähige Manager braucht und sich außerdem Führungsstile ändern. Zu diesem Schluß kommt Helga Stödter, Präsidentin des „European Women's Management Development Network“ (EWMD). Sie sagt eine Entwicklung zu einem völlig neuen Manager-Typ voraus. Dem „Karrieristen“ trete der „Allround-Manager“ zur Seite, und dieser könne ebenso gut weiblichen Geschlechts sein.

Experten aus Politik und Wirtschaft untersuchen von heute an beim EWMD-Kongreß in Hamburg, wie die europäische Wirtschaft und das Berufsbild des Managers im Jahr 2000 aussehen werden, und welche Rolle Frauen dabei spielen können. Die EWMD-Präsidentin hat in ihrem Aufsatz „Warum die Wirtschaft Frauen in Führungspositionen braucht“ (aus: Heiner Geißler, Abschied von der Männerwelt) bereits einige Argumente angeführt.

Der neue Manager-Typ wägt, so Helga Stödter, die Vorteile von Berufsalltag und Privatsphäre gegeneinander ab. Dabei bewertet er die Erwartungen des Arbeitgebers, Macht, Status und Einkommen geringer als die Bereicherung seines Lebens durch die Familie oder ehrenamtliche Arbeit und gibt seinem Familienleben häufiger den Vorrang. Die EWMD-Präsidentin: „Management-Karrieren dieser Art werden für einige Zeit vorwiegend von Frauen wahrgenommen werden, die sich nicht zwischen Familie und Karriere entscheiden, sondern, ähnlich wie Männer, beides haben wollen.“ Schließlich seien eine Führungsposition in der Wirtschaft und ein intaktes Familienleben miteinander vereinbar.

Dabei wird allerdings deutlich, daß die Schwierigkeiten einer berufstätigen Frau, die eine Führungsposition erlangen möchte, vornehmlich als Problem der verheirateten Frau gesehen werden. Geschaffen wird ein neuer Typ: Die Mutter in wirtschaftlicher Führungsposition, die Frau, die sich einer zweifelslos unausweichlichen Doppelbelastung aussetzen will.

### Neue Rolle für den Mann

Die EWMD-Präsidentin nennt als wesentliche Voraussetzung für diesen gesellschaftlichen Wandel eine neue Rolle des Ehemannes. Sie stützt sich auf eine Untersuchung der „Gesellschaft zur Förderung der wissenschaftlichen Erforschung der Lage der Frau in internationaler Zusammenarbeit“ (FIDA). Danach hat eine Frau nur die Möglichkeit, in einer Führungsposition erfolgreich zu sein, wenn sie „keine Störung durch einen in seinem Wertgefühl verletzten Ehemann befürchten muß“.

Diese Einschätzung stammt von weiblichen Befragten der FIDA-Studie. Diese Differenzierung ist möglich.

### NATO bildet Tiefflieger in der Türkei aus

rmc, Bonn

Die Aussicht, daß die NATO in der Türkei ein neues Zentrum für die Tiefflug-Ausbildung einrichtet, wird immer klarer. Damit eröffnet sich auch die Chance, daß ein großer Teil der Tiefflüge über der Bundesrepublik Deutschland in das neue Zentrum verlagert werden kann.

Die Planungsarbeiten für das „NATO Tactical Fighter Weapons Training Centre“ in der Nähe der türkischen Stadt Konya sind dem Vernehmen nach soweit abgeschlossen, daß die Verteidigungsminister des Bündnisses auf ihrer nächsten Sitzung im Dezember in Brüssel das „Projekt Konya“ positiv bescheiden dürften.

Um dem Plan vorher noch weitere politische Unterstützung zu verschaffen, hat der CDU-Bundestagsabgeordnete Klaus Francke für die Mitte November in Istanbul stattfindende NATO-Parlamentarier-Versammlung einen Antrag formuliert, in dem die Einrichtung des Trainingszentrums begrüßt wird. Außerdem wird die NATO aufgefordert, die Planungen dafür „in angemessener Zeit zu einem positiven Abschluß zu bringen“.

Die Zustimmung zu dieser Resolution erscheint aus Bonner Sicht sicher, nachdem bei der NATO in Brüssel außer Griechenland alle größeren Mitgliedsländer ihr Einverständnis bekundet haben.

Über dem Gebiet der Bundesrepublik werden heute jährlich von allen alliierten Luftwaffen rund 134 000 Stunden Tiefflug geflogen. Mit der Einrichtung des Zentrums bei Konya von 1992 an rechnet man mit einer Verminderung dieser Zahl auf 71 600 Stunden. Das wäre fast eine Halbierung.

Zu dieser „Verlagerung von Fluglärm“ in ausländische Gebiete würde auch das kanadische Projekt „Goose Bay“ in den nächsten Jahren herangezogen. Die deutsche Luftwaffe will von 1989 an weitere 2400 Tiefflugstunden nach Neufundland verlagern.

lich, da der jetzt vorgelegte Abschlußbericht die Antworten der befragten 400 Unternehmer, Personalleiter, Betriebsratsmitglieder und Angestellten geschlechtsspezifisch auswertet. Dabei wird zugleich die heutige Situation deutlich: 70 Prozent der Antworten stammen von Männern – in Führungspositionen.

Einigkeit bei den Geschlechtern besteht nach der Studie darin, daß ein Antidiskriminierungsgesetz Frauen den Weg in die Chefetagen nicht ebnen kann. „Die Frauen wollen selbstbewußt und selbständig Karriere machen“, urteilt Helga Stödter. Gerade durch Schutzgesetze fühlen sie sich diskriminiert.

An erster Stelle eines Maßnahmenkatalogs zur Verbesserung der Erfolgschancen muß, so die Meinung der befragten Männer und Frauen, eine bessere Berufsberatung für Schulabgängerinnen stehen. Einigkeit gilt auch für die Forderung, bessere Rahmenbedingungen für berufstätige Eltern zu schaffen.

### Erfolg ohne Schutzgesetze

Frauen fordern darüber hinaus eine Umwandlung des Mutterschaftsurlaubs in einen geschlechtsneutralen Familienurlaub. Männer führen an, die Arbeitsschutzbestimmungen, wie das Nachtarbeitsverbot für Frauen, seien zu überprüfen.

Nach den größten Hemmnissen für die Karrieren von Frauen befragt, steht ein Antidiskriminierungsgesetz bei Frauen, ein Gleichstellungsgesetz bei Männern an erster Stelle. Vor Mindestbeschäftigungsquoten halten beide Gruppen gleichermaßen wenig. Schadenersatzleistungen sind nach einhelliger Meinung beider Gruppen kein Ersatz für verpasste Berufschancen. Frauen halten es dennoch eher als Männer für vertretbar, die Karriere einzuklagen. Sie fordern außerdem, daß die Betriebe von der Angst zusätzlicher Kostenbelastung – durch Schwangerschaft – befreit werden müßten.

Männer sehen dann Chancen für Frauen in Führungspositionen, wenn „die volle Einsetzbarkeit der Frau im Berufsleben“ gewährleistet ist. Auch sie geben an, daß zur Verwirklichung dieser Bedingung ein neues Rollenbild für den Mann geschaffen werden muß. Darüber hinaus erklärten viele Männer, es liege an den Frauen selbst, ob sie bereit seien, ausreichendes Engagement zu zeigen.

Mangelnder Ehrgeiz und unzureichende Belastbarkeit sind nach Meinung von Helga Stödter unbillige Argumente. Frauen seien weniger streßanfällig. Außerdem hätten sich Frauen im Management schon überall dort bewährt, wo Phantasie und taktvoll diplomatischer Umgang mit Menschen verlangt würden. Helga Stödter: „Oft genügt schon eine einzige Frau in einer Männergruppe, um die Kreativität zu fördern und Problemlösungen zu erreichen.“

### Umweltvertrag mit Ost-Berlin in Reichweite

D. G. Bonn

Bundesgesundheitsministerin Rita Süßmuth und ihr Ost-Berliner Amtskollege Ludwig Mecklinger haben bei ihrer ersten Begegnung die Beziehungen beider Staaten in Deutschland auf dem Gebiet des Gesundheitswesens positiv bewertet. Das deutsch-deutsche Gesundheitsabkommen von 1974 habe sich als Basis der gesundheitspolitischen Kontakte außerordentlich bewährt, erklärten beide Seiten nach Abschluß ihrer Gesprächsrunde in Bonn. Mecklinger lud die CDU-Politikerin zu einem baldigen Besuch Ost-Berlins ein. Außerdem wurde vereinbart, daß Experten aus beiden Staaten in Deutschland im Frühjahr 1987 Verhandlungen über die Zusammenarbeit in der Krebsforschung aufnehmen.

Nach Darstellung von Umweltminister Walter Wallmann ist der bisher in elf Verhandlungsrunden vorbereitete Text eines innerdeutschen Umweltabkommens „praktisch unterzeichnet“. Wallmann hält eine Unterzeichnung des Vertragswerks, das die Zusammenarbeit beider Seiten auf dem Gebiet des Umweltschutzes regelt, noch in diesem Jahr für möglich. Positiv bewertete der Minister auch die Verhandlungen mit der CSSR über den Abschluß eines Umweltabkommens. Voraussichtlich Ende dieses Monats sollen nach Wallmanns Ankündigung Verhandlungen mit der Sowjetunion über ein Umweltabkommen beginnen.

In den Verhandlungen über ein Abkommen zur wissenschaftlich-technischen Zusammenarbeit mit der „DDR“ sind nach Angaben zuständiger Stellen überraschend politische Probleme aufgetreten. Nachdem die Einbeziehung West-Berlins in das Wissenschaftsabkommen bereits geregelt schien, machte Ost-Berlin in der jüngsten Verhandlungsrunde neue Vorbehalte geltend. Dazu verlautete aus Regierungskreisen, Bonn werde unter keinen Umständen einen Vertrag mit der „DDR“ abschließen, der keine „politisch wasserdicke“ Einbeziehung Berlins enthalte.

سكنا من الجدل







EUROPAPOKAL / Meister München erwartet heute im Prater-Stadion eine aufgeheizte Stimmung

## Lieb und brav – so hatten die Bayern nie Erfolg

ULFERT SCHRÖDER. Wien  
Wer sie kennt, der erkennt sie nicht mehr wieder. Die Bayern haben keine Wut. Keiner bei ihnen hat eine Wut. Alles brav, alles friedlich. „Ruhe muß sein“, hat Trainer Lattek befohlen. „Jawohl, eine Ruhe“, hat Manager Hoeneß hinzugefügt. Sonderbar, beängstigend.

Den Sonntag haben sie friedlich verbracht. Den Montag erst recht. Gestern morgen sind sie friedlich nach Wien geflogen. Den Tag haben sie ohne Aufregung hinter sich gebracht. Abends haben sie im Prater-Stadion trainiert. „Ein schönes Stadion, ein herrlicher Rasen“, hat Lothar Matthäus gesagt.

Heute abend um halb acht werden sie gegen die Austria spielen. Friedlich. Und in Ruhe, so ist zu vermuten, schreiten sie zur Schlacht im Prater. Sie wissen, was sie erwartet. „Das Volk ist giftig“, hat Lattek gesagt.

Doch die Bayern sind genießbar. Seit Samstag und trotz Samstag. Früher wäre nach solchen Niederlagen, nach solchen Blamagen, Latteks kalte Wut in die dunklen Wälder bayerischer Seen gefahren wie ein Blitz. Keiner hätte sich mehr die Mühe gegeben, den Dolch im Gewande zu

führen. Jeder hätte Haß und Messer blank getragen.

Heute ist alles anders. „Die waren besser als wir. Das muß man anerkennen“, sagt Hoeneß. Und der Lattek habe in Leverkusen kein Feindbild. Deshalb sei er so ruhig geblieben. „Was soll's, wir müssen das Spiel vergessen“, sagt Lattek. Und Lothar Matthäus ist auch zufrieden.

Keiner hat dem andern Vorwürfe gemacht. Keiner den anderen angeschwärzt. Nicht ein Spieler den anderen. Nicht der Trainer die Spieler. Auch den Andy (Brehme, der Versager von Samstag, die Red.) haben sie in Ruhe gelassen.

Somit erhebt sich nun die Frage, woher die Bayern ihren Widerstandsgest, ihre moralische Kraft, ihre Wut, ihre Aggressionen nehmen wollen, um heute abend um halb acht immun zu sein gegen das Wiener Gift. Jedenfalls hatten sie noch nie Erfolg, wenn sie nach Desastern so lieb und so sitzsaam waren.

Und eine Schlacht wird's geben im Prater. Die Wiener stehen seit Montag Schlange nach Karten. Fast 50 000 waren schon verkauft gestern nachmittag. Das Stadion wird voll. Und die Austria gebärdet sich, als sei sie

Österreichs Nationalelf. Sie trainiert um die gleiche Zeit wie die vor einer Woche. Sie wohnt auch in Lindabrunn. Und der Koch will heute auch das gleiche auf den Herd stellen.

Von da aus geht der Wiener Traum als Hochrechnung weiter: Auch ein 4:1 gegen die Bayern, auch zwei Elfmeter, und Matthäus vom Platz. Noch ein Triumph.

Die Bayern grinsen, wenn sie das hören. „Ein Würmchen werden wir zuwege bringen“, sagt Lattek. „Dann müßten Austria vier Tore machen und das schaffen sie nie“, sagt Hoeneß. „Außerdem wird das ein ganz anderes Spiel“, vermutet Matthäus.

Mit der Nationalelf haben wir gestürmt. Schließlich wollten wir gewinnen. Heute abend führen wir beim Anpfiff 2:0 und stürmen muß nun die Austria. Wir lassen sie kommen und unsere Spitzen, Mathy und Wohlfarth, haben viel mehr Platz.“

Ob sie nun krampfhaft ihr Gleichgewicht bewahren und so ruhig gar nicht sind, wie sie scheinen, oder ob sie sich wirklich so sicher und so unverletzlich fühlen, heute abend werden wir's sehen. Lattek jedenfalls spielt seine Rolle als der große Streicher bis auf den letzten I-Punkt.

Er läßt Gnade vor Recht ergehen. „Der Andy Brehme kriegt seine letzte Chance, die allerletzte“, sagt er. „Bei uns wird mehr nach vorne gespielt, nicht quer und nicht zurück.“ rügt Manager Hoeneß.

Lothar Matthäus schwankt. Die Ursache seines plötzlichen Leistungssturzes nach einer Serie brillanter Spiele hat er erkannt: „Du bist auch nur ein Mensch, du kannst mal schlecht sein“, hat seine Frau nach dem Spiel gegen Leverkusen zu mir gesagt, aber ich darf mir das nicht erlauben, habe ich geantwortet, doch sie hat darauf bestanden: Du bist auch nur ein Mensch, und wahrscheinlich hat sie recht.“

Dieser Mensch weiß allerdings nicht genau, wie er auf das Menschliche in der Arena reagieren wird. Im Grunde hält er sich für gefeit. Wenn sie ihn nämlich heute abend durch die Mangel drehen würden, ausfeilen, verhöhnen, erniedrigen, so mache ihm das gar nichts, meint er. An den Haß in der Arena sei er gewöhnt. „Als wir in Mönchengladbach spielten, zuletzt im Casio-Cup und vor einem Jahr in der Bundesliga, da haben mich die Pfiffe nicht fertig, sondern stärker gemacht.“

## Europapokal

Landesmeister: Austria Wien – München (0:2, 19.30 Uhr), Juv. Turin – Real Madrid (0:1), FC Porto – Vukovica (0:1), Belgrad – Trondheim (3:0), Steaua Bukarest – Anderlecht (0:3), Kiew – Celt Glasgow (1:1), Dynamo Ost-Berlin – Kopenhagen (1:2).

Pokalsieger: Stuttgart – Torpedo Moskau (0:2, 20.00 Uhr), Sion – Kattowitz (2:2), Leipzig – Rapid Wien (1:1), Wrexham – Saragossa (0:0), Mostar – Sofia (0:2), Bordeaux – Benfica Lissabon (1:1), Malmö – Tirana (3:0), Piräus – Amsterdam (0:4).

UEFA-Pokal: Feyenoord Rotterdam – Mönchengladbach (1:3, 20.00 Uhr), Uerdingen – Leds (0:0, 20.00 Uhr), Xamax – Groningen (0:0), Bilbao – Beveren (1:3), Inter Mailand – Warschau (2:3), Atle. Madrid – Guimarães (0:2), Gent – Sportul Buchar (3:0), Győr – AC Turin (0:4), Sport. Lissabon – FC Barcelona (0:1), Plowdiv – Split (1:3), Lüttich – Tirol (1:2), Brandenburg – Göteborg (0:2), Sparta Moskau – Toulouse (1:3), Craiova – Dundee (0:3), Boavista Porto – Glasgow Rangers (1:2). – In Klammern die Hinspiel-Ergebnisse. – Am Freitag wird in Zürich die dritte Runde für den UEFA-Pokal (26. November und 10. Dezember) ausgelost.

EUROPACUP / Die Rowdies haben keine Chance

## Für die Polizisten heute wieder ein Großkampfstag

Alarm im Welthafen Rotterdam, der Wiener Prater wird zur Burg: Der vierte Europacup-Mittwoch wird heute auch wieder zum Großkampfstag für die Polizei. Die Sicherheitskräfte für die Gastspiele der Bundesligaklubs Bayern München bei Austria Wien und Borussia Mönchengladbach bei Feyenoord Rotterdam haben vorgesorgt: keine Chance für Fußball-Rowdies!

Die gewalttätigen Ausschreitungen von niederländischen Randalierern in Gladbach, die noch die Gerichtsinstanzen der Europäischen Fußball-Union (UEFA) beschäftigen, sollen beim Rückspiel der zweiten Runde keine Fortsetzung finden. „Die Feyenoord-Fans sind zwar berüchtigt, aber die holländischen Ordnungskräfte sind für uns die besten in Europa“, sagt der zuständige UEFA-Abteilungsleiter Rene Eberle.

Mönchengladbachs Führung will die Wogen glätten und verteilt mit jeder Eintrittskarte für Rotterdam Handzettel mit dem Aufdruck „Borussia-Fans sind fair“. Die Holländer sind gewappnet, sie haben die Daten

der schlimmsten Rowdies in einem Zentral-Computer gespeichert und greifen schon bei Vorkontrollen rigoros durch.

Ähnlich werden sich die Wiener beim Empfang der Bayern in Wien verhalten, denn nicht zuletzt durch das Länderspiel mit dem 4:1 der Österreicher über Deutschland sind die Emotionen aufgewühlt. „Das wird eine ganz heiße Kiste“, weiß nicht nur Münchens Trainer Udo Lattek.

Österreichs Polizei wird die Busse mit Bayern-Fans schon auf der Autobahn abfangen und in einem Sicherheits-Cordon bis ins Prater-Stadion leiten. Nach strengsten Kontrollen werden die „Piefkes“, wie die Österreicher die Deutschen nennen, in speziellen Blocks untergebracht.

Noch mehr Arbeit sieht die Turiner Polizei beim Schlager Juventus Turin gegen Real Madrid auf sich zukommen. Dort sind nicht nur die Sicherheitsmaßnahmen eines Endspiels würdig, die Einnahme ist es nicht minder. Turin vermeldet den neuen Rekord von umgerechnet 24 Millionen Mark allein aus dem Kartenverkauf.

## EINE DER EXCLUSIVSTEN MARKEN HIERZULANDE.



## EIN PAAR INFORMATIONEN ZUM LANCIA THEMA.

Wahre Exklusivität ist etwas Rares. Ein Automobil kann noch so gut sein, wenn man ihm an jeder Straßenecke begegnet, ist es mit der Exklusivität bald vorbei.

Nun, der Lancia Thema gehört hierzulande zu den exklusiven Fahrzeugen. Denn der Lancia Thema ist unter seiner eleganten Karosserie ein technischer Leckerbissen, wie wir ihn ansonsten kaum auf unseren Straßen finden:

Der Thema hat Frontantrieb und einen querstehenden Motor. Dadurch hat er innen

die Ausmaße einer großen Limousine und außen die Abmessungen der gehobenen Mittelklasse. Sein Fahrwerk ver-

eint meisterlich Komfort und Sportlichkeit.

Und seine vier Motoren-Konzepte sind jedes für sich eine technische Delikatesse:

Thema i.e. turbo: Vierzylinder-Einspritzmotor mit Ladeluftkühlung, 1981 ccm, 122 kW/

LANCIA



165 PS, Fünfganggetriebe, 0-100

km/h in 7,2 Sek., Spitze 218 km/h.

Thema 6 V: Sechszylinder-Ein-

spritzmotor, 2829 ccm, 110 kW/

150 PS, Fünfganggetriebe, 0-100 km/h in

8,2 Sek., Spitze 208 km/h.

Thema turbo diesel: Vierzylinder-Turbodiesel-

motor mit Ladeluftkühlung, 2428 ccm, 74 kW/

100 PS, Fünfganggetriebe, 0-100 km/h in

11,9 Sek., Spitze 185 km/h.

Thema i.e.: Vierzylinder-Einspritzmotor,

1981 ccm, 88 kW/120 PS, Fünfganggetriebe,

0-100 km/h in 9,7 Sek., Spitze 195 km/h.

Sie sollten den Lancia Thema ausführlich

probefahren, wenn Sie ein wirklich exklusives

Fahrzeug suchen!

سوزنا من الأول















## Plädoyer für die Steuerreform

Niedrige Rohstoffpreise verschönen Zahlen des BGA

DANKWARD SEITZ, München  
Dreh- und Angelpunkt für eine auf Beschäftigungsförderung ausgerichtete Steuerpolitik ist und bleibt für den Bundesverband des Deutschen Groß- und Außenhandels (BGA) Bonn, die große Steuerreform. Eine große Steuerreform muß nach Ansicht des BGA-Präsidenten aber auch eine Reform der Unternehmensbesteuerung einschließen, die eine nachhaltige Entlastung bei der Vermögenssteuer bringt und eine Reform der Gewerbesteuer vorbereitet.

Diese Steuerreform sollte, wie Richter anlässlich der BGA-Mitgliederversammlung in München forderte, so schnell wie möglich nach den Bundestagswahlen in Angriff genommen und verabschiedet werden. Denn berechenbare Daten gehören zu den entscheidenden Rahmenbedingungen für ein beschäftigungswirksames Wachstum. Außerdem brauchen die Unternehmen Fakten, nach denen sie ihr Planen und Disponieren ausrichten können.

In der Wettbewerbspolitik sprach sich Richter für eine „konsequente Anwendung bestehender Gesetze aus und warnte vor gesetzlichen Neuregelungen, die letztendlich nur auf mehr staatliche Einmischung in betriebliche Abläufe bräuchten. Gleiches gelte auch für die Außenhandelspolitik, wo nämlich die vielfachen Umgehungen und Aufweichungen der GATT-Regeln am Ende nur mehr Schaden als Nutzen gebracht hätten. Es sei zu hoffen, daß die bevorstehende GATT-Runde in Uruguay dem Ziel näher komme, die bestehenden Grundsätze neu zu beleben, bestehende Ausnahmestellen einzubeziehen.

Zuversichtlich könnten die deutschen Groß- und Außenhandelsfirmen 1987 entgegensehen, die in den ersten neun Monaten 1986 mit einem Umsatz von 391 Mrd. DM nominal zwar ein Minus von 7 Prozent hinnehmen mußten, aber aufgrund der niedrigen Rohstoffpreise ein reales Plus von 2 Prozent verzeichnen konnten. Für 1987 zeichne sich für den Großhandel eine reale Zuwachsrate von bis zu 3 Prozent ab, bei den Einfuhren von real 10 und beim Export von „etwa“ 2 Prozent.

## US-Brocken wird problemlos finanziert

Als Lohn der Anstrengung erwartet Hoechst drei Milliarden Mark zusätzlichen Umsatz

JOACHIM WEBER, Frankfurt  
„Mit diesem Erwerb gewinnen wir eine ganz andere Stellung in Amerika“, nennt Wolfgang Hilger, Vorstandschef der Hoechst AG, Frankfurt, einen der wesentlichen Gründe für die geplante Übernahme des US-Chemiekonzerns Celanese. Der zweite, „Wir wollen damit an dem technischen und wissenschaftlichen Fortschritt in diesem Land aktiv teilhaben.“

Beides wollen sich die Höchster einklagen lassen: Kommen alle Celanese-Aktionäre dem vorgestern über die American Hoechst Corporation unterbreiteten Kaufangebot von 245 Dollar je Aktie nach, dann ergibt sich ein Kaufpreis von 2,65 Mrd. Dollar, gut 5,9 Mrd. DM. Der deutsche Chemiekonzern geht die Übernahme zu einem Zeitpunkt an, da die Celanese-Aktie sich auf einem Höhenflug befindet: 1985 lag ihr Höchstkurs bei 151 Dollar, 1984 gar erst bei 82 Dollar. In Relation zum Nettogewinn von 178 Millionen Dollar sieht Hilger die alte Akquisition-Faustregel vom 17- bis 19-fachen Kaufpreis mit „punktgenauer Ziellandung“ erreicht.

Die Finanzierung des beachtlichen Brockens bereitet offenbar keine Schwierigkeiten. 60 Prozent der (noch ungewissen) Gesamtsumme soll die Finanzholding Hoechst Capital Corporation direkt auf dem amerikanischen Markt aufnehmen. Die übrigen 40 Prozent – rund 1,2 bis 1,4 Milliarden Dollar – werden aus eigenen Mitteln der amerikanischen Hoechst-Gesellschaften kommen. Das Kapital der Finanzholding wird zu diesem Zweck per Überweisung aus Deutschland erhöht.

An Masse dazu mangelt es laut Hilger nicht: Die 1,2 Milliarden Mark flüssiger Mittel, die Ende 1985 in der Bilanz standen, sind durch die Kapitalerhöhung im Frühjahr um 883 Millionen Mark erhöht worden. Hinzu kommen die Erträge aus dem laufenden Geschäft. So soll der Kraftakt auch nicht das Investitionsprogramm von weltweit 2,6 Milliarden Mark in diesem Jahr beeinträchtigen.

Der Lohn der Anstrengung: innerhalb 3 Milliarden Mark zusätzlichen Umsätze, davon 2 Milliarden allein in den USA, wo Hilger zusätzlich auf den indirekten Effekt des leichten

Marktzugangs setzt. In diesem Jahr werden die „alten“ Hoechst-Töchter nur 1,7 Mrd. DM in den USA umsetzen. Die Hälfte des Celanese-Umsatzes stammt aus dem Chemiefaserprogramm, das das Mutter in spe „hervorragend“ ergänzt.

Auch mit dem eigenen Geschäft können die Höchster bislang zufrieden sein. Zwar haben sich nicht alle „hochgespannten Erwartungen“ erfüllt. Doch der Umsatzrückgang um weltweit 12 Prozent auf 22,6 (32,5) Mrd. DM in den ersten neun Monaten 1986, der zum größten Teil aus den Währungsverschiebungen resultierte, wurde durch Einsparungen auf der Rohölseite zumindest teilweise ausgeglichen, ein übriges tat der Wegfall hoher Einmal-Kosten für Altersversorgung und Vorratshaltung.

So lag der weltweite Gewinn ausweis vor Steuern mit 2,31 (2,36) Mrd. DM nur um zwei Prozent unter dem Dreivierteljahresdurchschnitt von 1985. Die AG kam bei einem Umsatzrückgang um 8 Prozent auf 10,7 (11,7) Mrd. DM sogar auf eine Steigerung des Gewinns vor Steuern um 4,5 Prozent auf 1,27 (1,21) Mrd. DM.

## Karstadt verbessert Ergebnis

Versandtochter Neckermann auf Genesungskurs

J. G. Düsseldorf  
Trotz Sonderbelastungen aus den strategischen Umstrukturierungsmaßnahmen habe sich das Zwischenergebnis der ersten drei Quartale 1986 gegenüber dem Vorjahr verbessert, berichtet die Karstadt AG, Essen. Unter der Voraussetzung eines befriedigend verlaufenden Weihnachtsgeschäfts werde für das letzte Quartal eine verstärkte Fortsetzung des positiven Ergebnistrends erwartet.

Bei der Tochter Neckermann Versand AG, bis 1985 dick in den roten Zahlen, zeichne sich eine deutliche Ergebnisverbesserung ab. Die gleichfalls lange defizitäre NUR-Touristiktochter, 1985 schon zu kleinem Betriebsgewinn zurückgekehrt, werde ihr Geschäftsjahr 1986/87 (31. 10.) mit „erfreulichem“ Gewinn abschließen.

Der größte deutsche Warenhauskonzern hat in der Berichtszeit den Umsatz seines Warenhausgeschäfts um 3,7 Prozent auf 6,33 Mrd. DM gesteigert und ohne die „durch Umbau und wesentliche gestörten Häuser“ einen Mehrumsatz von 5,2 Prozent erzielt. Die Verkaufsfläche der 161 AG-Filialen stieg seit Jahresanfang ge-

ringfügig auf 1,29 (1,28) Mill. Quadratmeter, die durchschnittliche Belegungszahl sank hier auf 49 897 (50 879) Vollbeschäftigte mit kaum verändertem Personalaufwand von 1,51 Mrd. DM.

Unter den AG-Beteiligungen hatte die Neckermann Versand AG bei 4440 (4716) Vollbeschäftigten einen Umsatzrückgang von 1,3 Prozent auf 1,11 Mrd. DM, der mit dem Verzicht auf unrentable Sonderkataloge erklärbar wird. Gleichfalls mit „ertragsorientierter Angebotsstrategie“ begründet der Vorstand, daß bei NUR im Zeitraum 1. November 1985 bis 25. September 1986 bei noch 793 (811) Beschäftigten die Zahl der gebuchten Reisen um 1,9 Prozent und der Umsatz um 1,1 Prozent auf 1,21 Mrd. DM zurückging.

Von den vier jungen Fachmarktgesellschaften der AG, die 27 Mrd. DM umsetzen und Ende September noch 31 Filialen hatten, wird der Konzern nur noch die Kette „Runners Point“ (Sportschuhe und Sportbekleidung) „testweise“ weiterführen. Die übrigen drei Diversifikationstöchter wurden oder werden wieder aufgegeben.

## CGE verstärkt die internationale Position

In den Bereichen Kabel und Glasfaser wird weltweit die führende Rolle angestrebt

J. Sch. Paris  
Die französische CGE (Compagnie Générale d'Electricité) will zusammen mit der ITT (International Telephone and Telegraph) nicht nur zum zweitgrößten Telekommunikationskonzern der Welt mit 10 Mrd. Dollar Umsatz aufsteigen, sondern auch ihre Position bei Kabel und Glasfasern verstärken. Hier wird mit 2,5 Mrd. Dollar Umsatz weltweit die erste Position angestrebt. Dagegen schwinden die Aussichten, daß andere europäische Unternehmen an der neuen Industriegruppe teilnehmen.

Ursprünglich sollte sich daran mit 70 Prozent eine europäische Holding (Euroltel) beteiligen, deren Kapital die CGE zu 60 Prozent übernehmen woll-

te, während die belgische Telefongesellschaft STB und die spanische Telefonica für je zehn Prozent Interesse bekundeten. Die restlichen 20 Prozent blieben aber offen. So einige man sich schließlich auf ein Beteiligungsverhältnis von 63 Prozent (Euroltel) und 37 Prozent (ITT). Inzwischen aber wurde das Euroltel-Projekt aufgegeben. Alle Partner sollen sich statt dessen direkt an einer Oberholding beteiligen, die „Teleglobal Communication Network“ (TCNV).

Im Zusammenhang mit der Kabeltransaktion wird sich allerdings der ITT-Anteil an der TCNV auf 35 Prozent vermindern, während die CGE-Gruppe eine direkte Mehrheit von 50,5 Prozent (davon 35,5 Prozent über

ihre Tochter Alcatel) erlangt. Immerhin bringt diese 65 Prozent des Kapitals ihrer Tochtergesellschaft Cabels de Lyon im Werte von 382 Mill. Dollar ein, die ITT dagegen nur Werte von zusammen 85 Mill. Dollar.

Sollten die beiden europäischen CGE-Partner, die nach dem neuen Schema je 6,2 Prozent des TCNV-Kapitals übernehmen sollen, nicht mehr mitmachen wollen, dann wäre die CGE bereit, deren Anteile zu übernehmen. Finanzielle Probleme würden sich dabei nicht ergeben, erklärte CGE-Präsident Pierre Suard. Die Gruppe verfügt über 7 Mrd. Franc kurzfristig realisierbare Mittel und erzielt im 1. Halbjahr 1986 einen Reingewinn von rund 1 Mrd. Franc.

## WIRTSCHAFTS-NACHRICHTEN

### Bank gesucht

Paris (VWD) – Die französische Regierung nimmt seit gestern Bewerbungen von Banken für eine Führungsrolle bei der geplanten Privatisierung der Cie Générale de Constructions Téléphoniques (CGCT) entgegen. Die Anteile sollen direkt bei der Industrie platziert werden und nicht öffentlich zur Zeichnung angeboten werden. Der Zeitpunkt der Privatisierung wird noch nicht genannt. Auch die Entscheidung, ob eine Mehrheit an Siemens oder AT & T verkauft wird, soll erst innerhalb der nächsten Wochen fallen. Nach Angaben aus Paris favorisiert die französische Regierung derzeit trotz der US-Lobby einen Verkauf an Siemens.

### Nächster Gipfel in Venedig

Rom (tr) – Das nächste Treffen der Staats- und Regierungschefs der sieben wichtigsten nichtkommunistischen Staaten wird vom 8. bis 10. Juni 1987 in Venedig stattfinden. Diesen offiziellen Termin teilte das italienische Außenministerium gestern in Rom mit. Zu der Gruppe, die sich zuletzt im Frühjahr in Tokio versammelt hatte, zählen die USA, Frankreich, Italien, Großbritannien, die Bundesrepublik Deutschland, Japan und Kanada.

### Optionsanleihe

Frankfurt (cd) – Die Maruyama Manufacturing legt über ein von der Commerzbank geführtes Konsortium eine voraussichtlich 2,5prozentige 40-Mrd.-DM-Optionsanleihe mit fünfjähriger Laufzeit zu pari auf. Das Angebot für den Aktienbezug wird um 2,5 Prozent liegen. Endgültige Konditionen werden am 11. November festgelegt.

### Teure Immobilien

New York (dpa/VWD) – Die Exxon Corp. will ihren Verwaltungssitz im New Yorker Stadtteil Manhattan verkaufen. Makler schätzen den Wert der Immobilie auf 575 Mill. bis 700 Mill. Dollar (1,2 bis 1,5 Mrd. DM). Ein Sprecher des weltgrößten Ölkonzerns teilt mit, der Verkauf des 52stöckigen Gebäudes solle aus steuerlichen Gründen bis zum Jahresende erfolgen.

### Koksverbrauch sinkt

Essen (AP) – Der Ölpreisanstieg hat zu einem drastischen Rückgang des Koksverbrauchs in der Stahlindustrie geführt. Nach Angaben des Rheinisch-Westfälischen Instituts für Wirtschaftsforschung, Essen, ist der Einsatz von Koks je Tonne Roheisenerzeugung in den ersten acht Monaten dieses Jahres von 530 auf 480 Kilo gesunken. Hingegen ist der Öleinsatz im gleichen Zeitraum von fünf auf 40 Kilo gestiegen. In der Kohleförderung, so das RWI, würden bereits Feierschichten gefahren.

## Finanzausgleich: Kritik aus Bayern

HH, Bonn

Die vom Bundesverfassungsgericht geforderte Neuordnung des Finanzausgleichs zwischen Bund und Ländern hat Verärgerungen ausgelöst. Auf Stoltenbergs Thesenpapier reagierte sein bayerischer Kollege Streibl ungewöhnlich scharf. Im Bundesfinanzministerium werde offenbar auf Beamtenebene nach wie vor die sogenannte „99-Prozent-Regelung“ betrieben, die zu einer einseitigen Benachteiligung Bayerns und Nordrhein-Westfalens führe, erklärte er.

Stoltenberg hatte erwogen, bei der künftigen Bemessung der Bundesergänzungszuweisungen (BEZ) an die finanzschwachen Länder jene unberücksichtigt zu lassen, die mit ihrer Finanzkraft nur ein Prozent unter dem Durchschnitt liegen. Die Reaktion Streibls erklärt sich auch daraus, daß Bayern bei den BEZ bisher zu großzügig bedacht worden war und für 1987 mit einer millionenschweren Einbuße rechnen muß. Hinzu kommt, daß Stoltenberg zur Schonung der Bundesfinanzen die Dynamisierung der BEZ (1,5 Prozent der Mehrwertsteuererlöse) aufgeben, die Zahlungen also einfrieren will.

## KONKURSE

Konkurs eröffnet: Beckum: Ro-Betonfertigteile Dreier GmbH & Co. KG, Dreierfurt; Bergisch Gladbach: Franz-Josef Ricken, Kürten; Berlin: Beta Bauges. mbH; Nachl. d. Joachim Rolf Pinterangel, Gießen; K & B, Fernseh-Service-GmbH, Friesoythe; Bohlmann: K. Klümmerling Industrie GmbH, Langenbretlach 1; Böhm: Wohnbau 2000 Wohnungsbau GmbH & Co. KG, L.; Krefeld: Schymura GmbH & Co. KG; Schymura GmbH, Oldenburg; Nachl. d. Alfred Wittkowski; Nachl. d. August Heinrich Karl Böhm; Wappertal: Henrichsen Bau GmbH; Vergleich eröffnet: Angsb.: Gudrun Jocher, Landsberg.

## PERSONALIEN

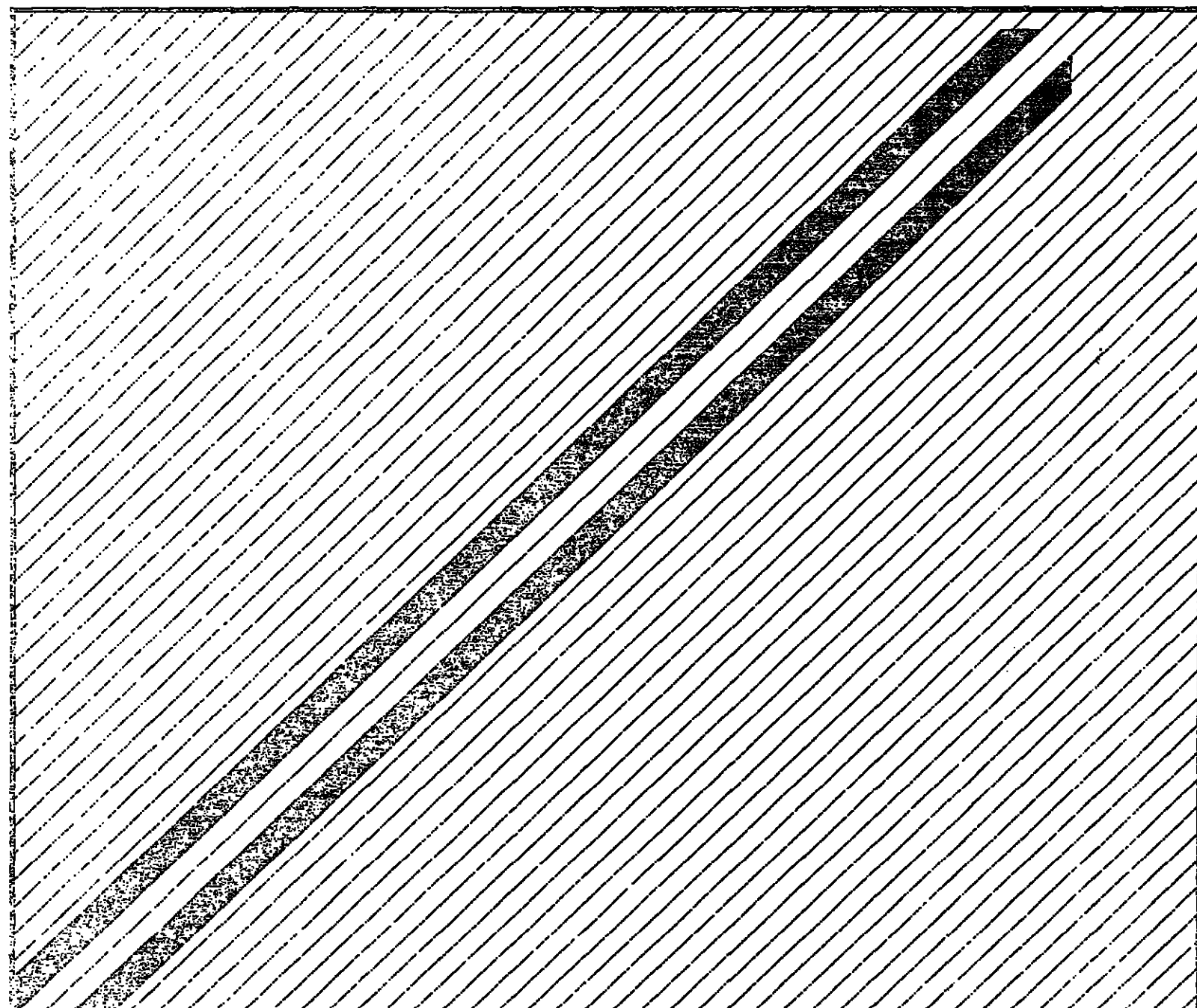
Franz Schneider, Vorsitzender des Aufsichtsrats und früherer persönlich haftender Gesellschafter der KKB Bank KGaA, Düsseldorf, vollendet heute sein 80. Lebensjahr.

Helmut Fleischer, ehemaliger Vorsitzender der Geschäftsführung der Südmilch Eiskrem- & TKK GmbH, vollendet am 7. November in Köln das 65. Lebensjahr.

Dr. Wolfgang Joly (65), Geschäftsführer der Industrie- und Handelskammer Düsseldorf und Leiter der

Abteilung Verkehr und Nachrichtenwesen, ist in den Ruhestand gegangen. Dr. Klaus Schiller (54) ist Leiter des neu gebildeten Dezernats Industrie und Verkehr bei der IHK Düsseldorf.

Dr. Birger Lassen (42) wurde ordentliches Vorstandsmitglied der Westfalenbank AG, Bochum. Horst Kreck, Geschäftsführer der Bertelsmann Informations-Service GmbH, München, ist im Alter von 43 Jahren völlig unerwartet gestorben.



## Wie man bis zu 1.000 Filialen parallel schaltet: mit Parallel-Processing.

Besonders bei dezentraler Unternehmensstruktur für verbindlich eine zentrale Computer-Struktur. Und trotzdem leben viele Unternehmen auf diesem Widerspruch.

Die Beschränkungen der zentralen Computer-Struktur führen zu einem Konflikt in der Datenverarbeitung. Parallel-Processing von Concurrent Computer.

auch für die rapide wachsenden Anforderungen der kommerziellen Informationsverarbeitung genutzt werden.

Große Datenmengen werden parallel verarbeitet. Das ist wirtschaftlicher, schneller und erhöht vor allem die Daten- und Anfallsicherheit. Für Ihr Filialnetz-Konzept bedeutet dies: Sie haben eine effektive, kostengünstige, Computer-Familie, die sich in die unterschiedlichen Betriebsgrößen Ihrer dezentralen Organisation einfügt. Und die auf den Industrie-Stan-

dards UNIX, OSI und SNA aufbauen. Parallel-Processing ist die richtige Antwort für dezentrale, verteilte Computer-Anwendungen mit eingebauter Wachstumsreserve.

Concurrent Computer ist eine mit dieser neuen Technologie der parallelen Datenverarbeitung verbundene. 34.000 installierte Computer und 38% Marktanteil weltweit bei Parallelverarbeitungsrechnern sind deutliche Erfolgsbeweise.

Schlagen Sie in Ihrem Unternehmen ein neues Kapitel in der Datenverarbeitung auf: Sprechen Sie mit uns:

Concurrent Computer GmbH, Seidlstraße 8, 8000 München 2, Tel. 089 / 55 83 91.

Concurrent Computer Corporation

## „Steuerpolitik auf Dauer und mit Verlaß“

Finanzminister Stoltenberg: Bei Unternehmensbelastung international im Zugzwang

HEINZ HECK, Bonn  
„Eine weitreichende Steuerstrukturreform, die berufliche Leistung und unternehmerisches Risiko belohnt sowie die Anpassungs- und Wettbewerbsfähigkeit unserer Wirtschaft fördert“, gehört für Finanzminister Stoltenberg „zu den wichtigsten Aufgaben der nächsten Gesetzgebungsperiode“. Auf einer Festveranstaltung der Bundessteuerberaterkammer erklärte er gestern in Bad Godesberg, eine auf Dauer und Verlaß angelegte Steuerpolitik, die durch Steuerersparnisse und -umschichtungen die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen weiter verbessere, könne entscheidend zu einer Absicherung des wieder erreichten stetigen Wachstums bei stabilen Preisen beitragen.

Als Ergebnis des seit Jahren anhaltenden Wirtschaftswachstums hob er unter anderem den für 1986 erwarteten vierprozentigen Anstieg der Nettoeinkommen hervor. „Das ist der stärkste Zugewinn seit 16 Jahren.“ Auch die Besserung auf dem

Arbeitsmarkt halte an: „Erstmals seit 1979 sinkt die Zahl der Arbeitslosen im Vergleich zum Vorjahr.“ Noch wichtiger erscheine, daß die Zahl der Erwerbstätigen heute um gut eine halbe Million höher liege als im Beschäftigungstiefpunkt Ende 1983.

Mit der Konsolidierung der öffentlichen Haushalte sei die Kreditfinanzierung drastisch zurückgegangen: „Gegenüber dem Höhepunkt der Verschuldungspolitik, 1981, konnte das Finanzierungsdefizit der öffentlichen Hand praktisch halbiert werden: von 76 auf heute unter 40 Milliarden Mark.“ Der Anteil der Finanzierungsdefizite am seit 1983 wieder wachsenden Bruttoinlandsprodukt habe sich von fünf auf zwei Prozent verringert.

Bei der künftigen Steuerpolitik sollte zwar wiederum die Lohn- und Einkommensteuer im Mittelpunkt stehen. Aber auch bei den Unternehmenssteuern sei die Bundesrepublik „international im Zugzwang“. Ausländische Unternehmen würden heute „durchweg niedriger mit Körper-

schaftsteuer belastet. Eine Senkung unseres Körperschaftsteuersatzes für thesaurierte Gewinne ist deshalb notwendig.“ Auch die ertragsunabhängigen Steuern müßten gesenkt, zumindest die vermögenssteuerliche Doppelbelastung der Vermögenswerte der Kapitalgesellschaften weiter abgebaut werden.

Während Stoltenberg eine die Gemeinden und Unternehmen gleichermaßen befriedigende Reform der Gewerbesteuer „nur längerfristig“ zu sehen vermag, hat gestern die Klaus-Dieter-Arndt-Stiftung einen nach ihrer Auffassung „realistischen, gesetzgebisch umsetzbaren“ Vorschlag zur „Revitalisierung der Gewerbesteuer“ gemacht. Er sieht die Einbeziehung aller Unternehmen (nicht nur gewerblicher Betriebe) vor. Kleinunternehmen sollen einen Mindestbetrag zahlen. Die Lohnsummensteuer, in der Regierung Schmidt abgeschafft, soll neben Gewerbesteuer- und Körperschaftsteuer wieder Teil der Gewerbesteuer werden.

50 Jahre der Welt



Mittwoch, 5. November 1986 - Nr. 258 - DIE WELT

## Produktivität stimmt wieder

### Elektrohaushaltsgeräte haben den Tiefpunkt überwunden

Die Wertschöpfungskette der Elektrohaushaltsgeräte hat sich seit dem Tiefpunkt im Jahre 1983 wieder aufwärts bewegt. Klaus Gadek, Sprecher der Hausgeräte-Verände im Zentralverband Elektrotechnik und Elektronikindustrie (ZVEI), berichtet feststellen. Die Produktivität der Branche hat sich im vergangenen Jahr wieder verbessert. Der ZVEI weist auf die beachtliche Produktivitätsentwicklung 1985 hin: Die Branche hat mit 90.000 Beschäftigten Geräte im Wert von 7,3 Mrd. DM produziert, 1986 hat sie mit 65.000 Beschäftigten auf einen Produktionswert von knapp 11 Mrd. DM.

Derzeit befinden sich die Hersteller von Elektrohaushaltsgeräten immer noch im Aufwind: Der siebenprozentige Produktionsanstieg von 1985 soll in diesem Jahr mit einem weiteren Wachstum um 5 bis 6 Prozent auf 11,6 Mrd. DM 1987 mit einem Zuwachs um 3 bis 4 Prozent auf rund 12 Mrd. DM etwas gemächlicher vorangehen.

## Möglichst viel Eigenleistung

### Fertigbau-Branche über den neuen Trend besorgt

Stuttgart. Von der im Wohnungsbau allenthalben propagierten These, möglichst viel vorzufertigen, um so rationaler und damit auch kostengünstiger bauen zu können, bröckelt offenbar immer mehr ab. Jedenfalls beobachtet die Fertigbaubranche nicht ohne Sorge den Trend, daß ein ständig wachsender Anteil von Hauskäufern die Auswahl nach Kriterien trifft, in das Fertighaus möglichst viel Eigenleistung einzubringen. Wie Otto Kitzinger, Vorsitzender des Deutschen Fertigbauverbandes, in Stuttgart mitteilt, betrage der Anteil der sogenannten Ausbauhäuser bei der Errichtung von Fertighäusern hierzulande bereits etwa 32 Prozent. Demzufolge führen auch fast alle Mitglieder seines Verbandes - in ihm sind knapp 50 größtenteils von baugewerblichen Zimmerbetrieben abstammende Firmen zusammengeschlossen - jenen Bauplan.

Während man für das Jahr 1986 eine Steigerung der Fertigstellungen um 15 bis 20 Prozent erwarte, was in erster Linie ein Effekt der sich anbahnenden steuerlichen Förderung des

etwas schwächeren Wachstums-Lokomotive übernehmen. Nach einem Absatzplus von 2 Prozent im vergangenen und von knapp 3 Prozent in diesem Jahr erhofft sich die Branche aus der zunehmenden Anschaffungs-bereitschaft der deutschen Verbraucher für 1987 einen Mengenwuchs von 3 bis 4 Prozent, und das, obwohl die meisten Bereiche angesichts hoher Marktsättigung schon vom Ersatzbedarf leben. Die stärksten Impulse sollen weiterhin von den Großgeräten (56 Prozent der Produktion) kommen. Gegenläufig dazu wird sich die Exportkurve (1985: plus 15 Prozent, 1986: plus 10 Prozent, 1987: plus 3 bis 4 Prozent) allmählich abflachen.

Schon jetzt hat sich das Wachstum erstmals wieder in steigenden Personalzahlen niedergeschlagen: Derzeit zählt die Branche rund 66.000 Beschäftigte. Und mit Auslastungsquoten zwischen 80 und 100 Prozent sind auch die Grenzen der - in der Vergangenheit freilich kräftig reduzierten - Kapazitäten erreicht. Gadek: „Da werden Erweiterungsinvestitionen nötig - trotz europäischer Überkapazitäten in der Branche.“

## Wachstum im Ausland stürmisch, zuhause wieder gut

### Otto-Versand erwartet das beste Ergebnis der Unternehmensgeschichte - Alle Industriestaaten sind Märkte

JAN BRECH, Hamburg

Die Frage nach den Zukunftschancen der großen Vollsortimenter im Versandhandel, die im Branchendurchschnitt in den letzten Jahren erheblich an Dynamik verloren haben, beantwortet Michael Otto, Vorstandsvorsitzender des Otto-Versand Hamburg für sein Haus mit einem Ausblick auf das Geschäftsjahr 1986/87 (28. 2.). Otto, der einschließlich seiner Auslands-Gesellschaften das zweitgrößte Unternehmen dieser Art in der Welt ist, wird mit dem bislang besten Ergebnis seiner Geschichte abschneiden. Im Ausland bleibt das Wachstum stürmisch, im Inland ist die Schwäche der beiden letzten Jahre überwunden.

Das inländische Umsatzplus bis Ende Oktober fällt mit elf Prozent im Vergleich zum Vorjahr. Der Versandhandel generell nicht mehr expansiv. Der Versandhandel besonders spektakulär aus. An dem Wachstum, so Otto, seien alle Konzerngesellschaften beteiligt, vor allem bemerkenswert sei jedoch die Entwicklung bei Heine. Das einst auf Geschenkartikel spezialisierte Versandhaus habe nach dem Einbruch dieses Marktes das Sortiment mehr auf hochwertige Bekleidung und Heimtextilien umgestellt und profitiere nun von dieser sortimentspolitischen Entscheidung.

Mit Sortimentsschwerpunkten begründet Otto auch die in diesem Jahr

zusätzlich vorgenommene Erweiterung des Angebots. Mit Wirkung zum Jahresbeginn 1986 hat Otto 50 Prozent an der Alba Moda, Bad Salzungen, erworben, die mit hochwertiger Mode den Umsatz seit der Gründung im Jahr 1982 auf 50 Mill. DM gesteigert hat. Zum Jahresbeginn 1987 kommt außerdem das Versandhaus Josef Witt, Weiden, mit rund 160 Mill. DM Umsatz dazu. Die fünf Konzerngesellschaften, so betont Otto, deckten nahezu alle Kundenschichten ab.

Beim Auslandsgeschäft hält Otto an der Maxime fest, daß im Prinzip alle westlichen Industriestaaten potentielle Märkte für Otto sind. In den USA wird Spiegel Inc. 1986 zum ersten Mal mehr als 1 Mrd. Dollar umsetzen, in Frankreich, Belgien und Spanien ist Otto mit 3 Stüsses marktführend, in Holland Nummer zwei. Den japanischen Markt nimmt Otto zusammen mit dem Handelshaus Sumitomo im Frühjahr 1987 in Angriff. An der neu gegründeten Gesellschaft Otto-Sumisho Mail Order Corp. Ltd. ist Otto mit 51 Prozent beteiligt. Heine schließlich soll verstärkt in die Schweiz vordringen.

Das Jahr 1986 setzt bei Otto aber nicht nur dem Versandhandel neue Lichter auf. Mit der Übernahme von sechs C+C-Märkten der Asko Deutsche Kaufhaus AG ist gleichzeitig die massive Rückkehr in das stationäre

Geschäft eingeleitet worden. Die bestehende Fegro-Gruppe verfügt nunmehr über 110.000 qm Verkaufsfläche und wächst in eine Umsatzgröße von 1,1 Mrd. DM.

Mit Schlaglichtern dieser Art kann Otto für das Berichtsjahr 1985/86 nicht ganz aufwarten. Vor dem Hintergrund eines schwierigen Umfelds mit Preiskämpfen und Ertragsrückläufen bewertet es Otto aber schon als vollen Erfolg, in der Umsatz- und Ertragsentwicklung auf die guten früheren Jahre Anschluß gehalten zu haben. Vor allem einem guten zweiten Geschäftshalbjahr verdankt Otto, daß der Inlandsumsatz wieder überproportional zur Branche gewachsen ist. Ausnahme blieb das Haus Heine, das aufgrund von Angebotsstrategien und des Einbruchs bei Geschenkartikeln mehr als sieben Prozent einbüßte. Im Ausland wuchsen Spiegel und Otto Holland mit Zuwachsraten von mehr als 20 und 30 Prozent.

Das Ergebnis bei Otto hat sich auf den ersten Blick verschlechtert. Ist aber mit dem des Vorjahres nicht zu vergleichen. Im Jahresüberschuß von 1984/85 waren 22 Mill. DM außerordentlicher Erträge durch die aus steuerlichen Gründen erfolgte Veräußerung des US-Unternehmens Spiegel an die Gesellschafter des Otto-Versands.

Der Jahresüberschuß von 121 Mill.

DM im Konzernabschluß 1985/86 sichert Otto eine im Einzelhandel weiterhin überdurchschnittliche Rendite von drei Prozent, die bei Berücksichtigung der Sondereinflüsse des Jahres 1984/85 unverändert geblieben ist. Aus dem Gewinn gehen rund 33 Mill. DM in die Rücklage, 87 Mill. DM werden an die Gesellschafter ausgeschüttet. Das inzwischen von 310 auf 320 Mill. DM erhöhte Festkapital gehört zu 65 Prozent der Otto AG für Beteiligungen, zu 25 Prozent der Verlagsgruppe Brost & J. Funke GmbH & Co. KG, Essen, und zu zehn Prozent der KG Aarum Beteiligungs- und Verwaltungen GmbH, Hamburg.

Otto Versand	1985/86	± %
Gruppenergebnis (Mill. DM)	10.236	+ 9,0
Konzernumsatz (Mill. DM)	4.475	+ 2,3
dav. Otto Versand	3.565	+ 3,2
Schwab	643	+ 2,3
Heine	380	+ 7,6
Fegro	432	+ 5,3
Spiegel (US) (Mill. Dollar)	589	+ 23,3
3 Stüsses (Frankr.) (Mill. FF)	8.031	+ 1,8
Otto Holland (Mill. hfl)	147	+ 36,1
Belegschaft (Gruppe)	22.584	+ 1,3
Jahresüberschuß (Konzern)	121	+ 12,0
in % v. Umsatz	3,0	(3,6)
Eigenkapital	344	+ 1,2
in % d. Bil.-Summe	20,9	(23,5)

## Lederindustrie optimistisch

dpa/VWD, Pirmasens

Optimistisch beurteilt die deutsche Lederindustrie ihre Geschäftslage. Die Branche sei momentan durchweg gut beschäftigt, berichtete der Verband der Deutschen Lederindustrie, Frankfurt, zum Auftakt der 33. Pirmasenser Lederwoche International (PLW) in Pirmasens. An der Spitze der 616 Aussteller aus 29 Nationen rangiert wie gewohnt Italien mit 236 Firmen, gefolgt von der Bundesrepublik mit 162 Anbietern auf der dreitägigen Mustermesse.

In der deutschen Lederindustrie sind derzeit noch rund 6300 Menschen beschäftigt. Nach einem starken Schrumpfungsschritt Anfang der 70er Jahre geht der Verband davon aus, daß sich die Zahl der Beschäftigten in der Branche stabilisiert haben dürfte.

## Konzentration in der Zuckerindustrie

dpa/VWD, Bonn

Der Konzentrationsprozeß in der Zuckerwirtschaft wird nach Ansicht des Bundesernährungsministeriums weitergehen. Unter den heutigen Verhältnissen arbeite eine Zuckerfabrik erst ab 5000 bis 6000 Tonnen Rübenverarbeitung pro Tag wirtschaftlich, erklärte das Ministerium in einem Bericht an den Bundestagsausschuß für Ernährung und Landwirtschaft.

Seit 1968 sank die Zahl der zuckerverarbeitenden Unternehmen in Niedersachsen von 27 auf acht, die der einzelnen Werke von 31 auf 20. Im gesamten Bundesgebiet gab es 1986 noch 41 Unternehmen mit 59 Fabriken, 1986 noch 18 Unternehmen mit 44 Fabriken. Für die Landwirtschaft gebe die Konzentration der Zuckerindustrie keinen Anlaß zur Besorgnis, da der garantierte Rübenmindestpreis unangetastet bleibe.

## BVR: Banken-Netz überprüfen

VWD, Garmisch-Partenkirchen

Die genossenschaftliche Banken-Gruppe müsse angesichts der Wettbewerbs- und Ertragsituation überprüfen, ob sie sich auf Dauer 3600 selbständige Banken mit 20.000 Bankstellen leisten könne. Das sagte der Präsident des Bundesverbandes der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken (BVR), Bernhard Schramm, auf der 27. Bankwirtschaftlichen Tagung in Garmisch-Partenkirchen.

Für die optimale Organisationsform gelte nach wie vor: So dezentral wie möglich, so zentralistisch wie nötig. Eine Änderung der rechtlichen Selbständigkeit und wirtschaftlichen Freiheit jeder Genossenschaftsbank sei falsch und komme nicht in Frage. Eine klare Absage erteilte Schramm der Forderung der Grünen, die Genossenschaftsbanken auf gemeinwirtschaftliche Ziele zu verpflichten.

## Für mehr Mut zum Kauf auf Kredit

cd. Frankfurt

Bei Ratenkreditzinsen von 13 bis 14 Prozent, nahezu zehn Prozent weniger als auf dem Zinsgipfel vor fünf Jahren, bei steigenden Einkommen und stabilen Preisen erwarten die Ratenkreditbanken mehr Mut zum Kauf auf Kredit. In den ersten drei Quartalen dieses Jahres haben die 60 Spezialbanken an Verbraucher 7,4 Milliarden DM Ratenkredite gegeben, drei Prozent mehr als vor einem Jahr.

Die gewerblichen Investitionskredite (um acht Prozent Zins) haben um 6,2 Milliarden DM (das sind zehn Prozent plus) zugenommen, meldet der Spitzenverband der Teilzahlungsbanken. Gleichzeitig teilt der Verband ferner mit, daß nahezu alle Mitgliedsinstitute für die Verbraucher das freiwillige Rücktrittsrecht von Konsumentenkrediten eingeführt haben.

## Wettbewerbsdruck bei Zeitschriften schafft Probleme

K. S. Bonn

Der zunehmende Wettbewerb auf dem Zeitschriftenmarkt beutelt die Verlage gleich zweimal. Daß die Zahl der Titelneugründungen Jahr für Jahr die Zahl der Projekteinstellungen übersteigt, verschärft zum einen den Kampf um Marktanteile. Besonders der Druck erzeugen dabei die hochauflagen Niedrigpreis-Zeitschriften. Zum anderen müsse der Werbekuchen in immer mehr Stücke geteilt werden, erklärte der Präsident des Verbandes Deutscher Zeitschriften.

Anzeige

## Jahrgang 1936

Schlagzeilen aus einem Jahr, das unser Jahrhundert prägte:

Ganz Deutschland im Olympia-Rausch - Jesse Owens umjubelt - König Eduard VIII. verzichtet zugunsten einer Frau auf den englischen Thron Der Spanische Bürgerkrieg beginnt - Deutsche Truppen marschieren in die entlassene Rhenland ein - „Entartete Kunst“ am Pranger Max Schmeling schlägt Joe Louis - Der erste Volkswagen ist da, und das Auto bekommt Stromlinien - Die Landwirte werden „sauber“.

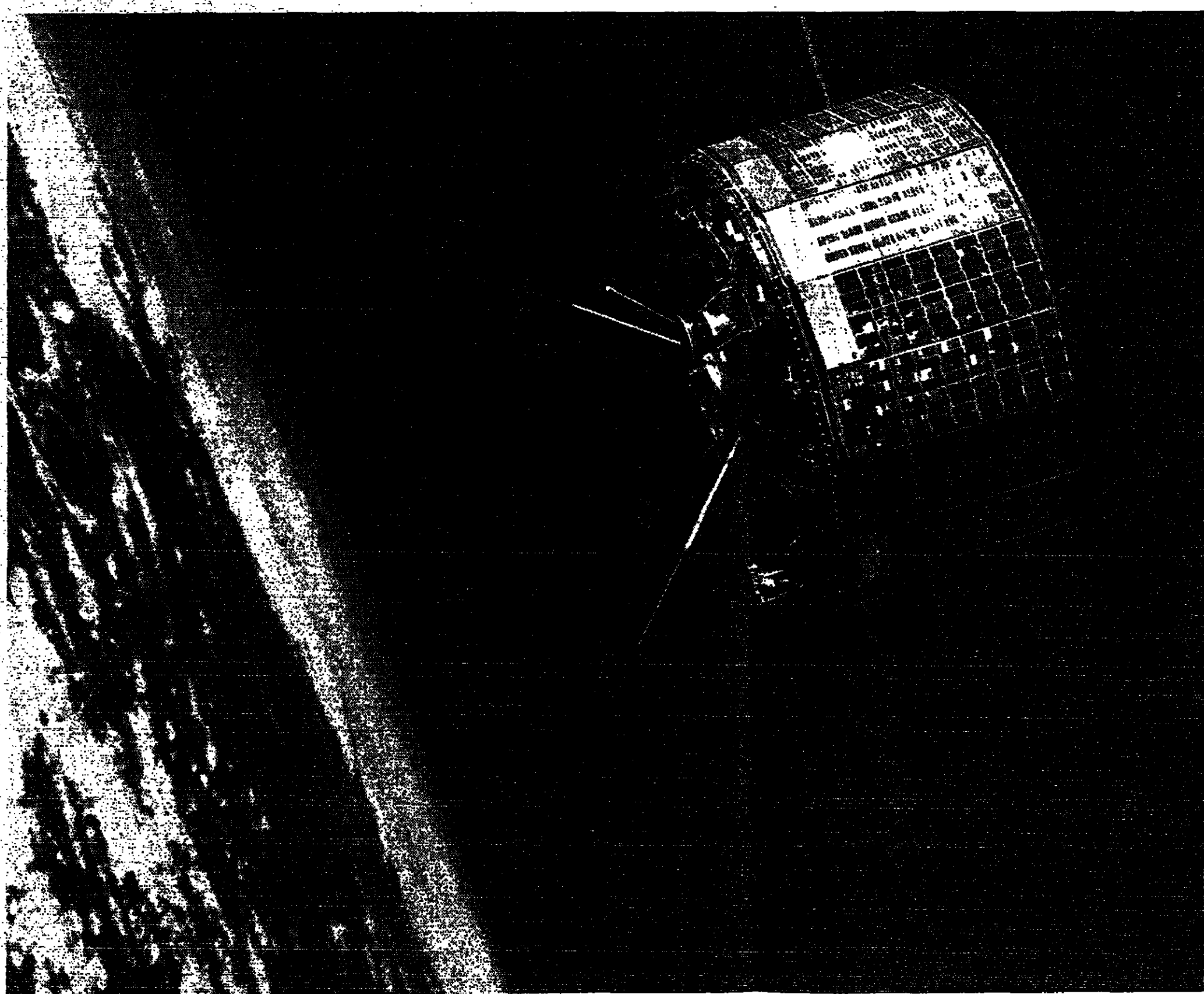
Fakten, Bilder und Erinnerungen im Jahrgangsbuch „Chronik 1936“

Neuer Informationsführer über die Jahrgangsbücher der „Chronik“-Reihe des 20. Jahrhunderts bei Bären-Publikation oder direkt beim Chronik Verlag, Postfach 15185, 4600 Dortmund 1.

tenverleger, Heiko Klinge, gestern auf der Generalversammlung 1986.

Zu berücksichtigen ist, daß die Werbeeinnahmen der Publikums- und Fachzeitschriften in der Vergangenheit stetig zurückgegangen sind. Das Fernsehen läuft den Zeitschriften den Rang ab. Dabei sind nicht die privaten Rundfunkveranstalter Nutznießer, sondern die öffentlich-rechtlichen Anstalten. 80 Prozent der 1985 zusätzlich für Fernsehwerbung ausgegebenen 105 Mill. DM seien in die Kassen von ARD und ZDF geflossen. Kritisch bemerkte Klinge, daß entgegen gesetzlichen Bestimmungen neue Werbeprogramme eingeführt worden sind.

# Gut zu wissen, einen Partner mit der richtigen Antenne für Ihr Geschäft zu haben. Und mit starker Finanzkraft. mietfinanz.



Weiter aufwärts! Zeit für Innovation. Für Investition. Für neue Konzepte: Mietfinanzieren Sie Ihre Investitionen. Denn nur an den Produkten verdienen Sie. Nicht an den Produktionsmitteln.

**mietfinanz** hat das Know-how in der Investitionsfinanzierung. Wir finanzieren Ihre Maschinen, Anlagen und Einrichtungen. So zahlen Sie nicht für die Produktionsmittel. Sondern nur für deren Nutzung. Ihr Eigenkapital kann inzwischen anderweitig eingesetzt werden und Geld verdienen.

**mietfinanz** bietet dabei Vorteile, die Ihnen Pluspunkte verschaffen: über die gesamte Laufzeit fest vereinbarte günstige Mietraten, maßgeschneiderte Anpassung an Ihre individuellen Bedürfnisse.

**mietfinanz** - das ist Erfahrung, Wissen und Flexibilität, kurz: Professionalität. Und das ist das Vertrauen, das wir in der Wirtschaft genießen. In Deutschland und in der ganzen Welt. Unsere Erfahrung ist Ihr Vorteil. **mietfinanz**. In allen wichtigen Branchen. Seit 1962.

**Vertrauen in einen starken Partner.**

**mietfinanz.**



mietfinanz GmbH, Wilhelmstraße 20, 4330 Mülheim/Ruhr, Postfach 101338, Telefon (0208) 31031, Telex 856755, Telefax (0208) 360545



Am 2. November 1986 verstarb nach länger schwerer Krankheit unser früherer Mitarbeiter, Herr

## Carl Grimm

geboren am 4. Juni 1910

Herr Grimm war 49 Jahre in unserem Hause tätig und lebte seit 1973 im Ruhestand. Wir schätzen ihn als gewissenhaften und zuverlässigen Mitarbeiter und werden sein Andenken in Ehren halten.

Vorstand, Betriebsrat und Mitarbeiter  
der  
**Hamburger Sparkasse**

Die Trauerfeier findet am Donnerstag, dem 13. November 1986 um 10.45 Uhr auf dem Friedhof Ohlsdorf, Halle C, statt.

Unser Mitarbeiter im Ruhestand, Herr

## Heinrich Sonnet

ist am 28. Oktober 1986 im Alter von 76 Jahren verstorben

Mehr als 11 Jahre war Herr Sonnet in unserem Hause tätig. Als Leiter der Vertriebsabteilung BILD Esslingen erwarb er sich durch seinen unermüdeten persönlichen Einsatz und durch stete Pflückerfüllung die Anerkennung und Wertschätzung aller.

Wir werden dem Verstorbenen ein ehrendes Andenken bewahren.

**AXEL SPRINGER VERLAG**

Die Trauerfeier hat in aller Stille stattgefunden.

Präsident, Akademischer Senat und der Fachbereich Geschichtswissenschaft der Universität Hamburg geben in Trauer bekannt, daß

## Bruno Snell

Dr. phil., Dres. phil. h.c., D. Litt. h.c.  
emeritierter Ordinarius Professor der klassischen Philologie  
Mitglied der Friedensklasse des Ordens Pour le mérite  
Rektor der Universität Hamburg 1951 bis 1953

nach einem reichen und erfüllten Leben am 31. Oktober 1986 im 91. Lebensjahr gestorben ist.

Mit Bruno Snell verliert die Universität Hamburg einen ihrer überragenden Gelehrten. Bruno Snell hat durch seine wissenschaftlichen Leistungen, seine persönliche Integrität, sein liberales Vorbild und seine menschliche Lebenswürdigkeit über sechs Jahrzehnte hindurch Generationen von Schülern und Kollegen und eine Öffentlichkeit, die weit über seine Universität, sein Fachgebiet und Deutschland hinausreichte, in außergewöhnlicher Weise beeindruckt und bezaubert. Die Universität Hamburg erkennt im Menschen und im Gelehrten Bruno Snell einen bestimmten Teil ihrer Geschichte.

Peter Fischer-Appelt  
Präsident

Wido-Wolfgang Ehlers  
Fachbereichssprecher

Die Trauerfeier findet im angelen Parkhaus statt.

## Familienanzeigen und Nachrufe

können auch telefonisch  
oder fernschriftlich  
durchgegeben werden

Telefon: Hamburg  
(0 40) 3 47-43 80

Berlin  
(0 30) 25 91-29 31

Kettwig  
(0 20 54) 1 01-5 18  
und 5 24

Telex:

Hamburg  
2 17 001 777 as d

Berlin 1 84 611

Kettwig 8 579 104

## Speditions-, Export- und Baustellenkaufmann

32 J. Betriebswirt. Engl. fl. gute Spanischkenntn. Erf. in allen kaufm. Belangen, Anlagenbau, Hospitaleinrichtungen, Beschaffung, Exporte, Transport, Lagerung, Administration, Buchhaltung, Abrechn., Baukonstruktion, Subkontr., Ministerien, Steuerthemen, Zahlungsanforderung, Auslandsz. Nordafrika, Nah- u. Mittelost, sucht neue Aufgabe im Ausland 1987.  
Zuschr. unt. P 8514 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



## Organisations-Programmierer, Diplom-Ingenieur (TH) Hochbau

35. mehrjährige Berufspraxis in Aufmaß, Abrechnung, Auftragskontrolle, Bauaufsicht (Bauleitung des Wohnungs- und Industriebaus), Kenntnisse in COBOL, ASSEMBLER, PL-1, Betriebssysteme IBM, Datenbankorganisation, CICS, DL-1, JBASE III, LOTUS 1-2-3.  
Sucht Tätigkeit als Organisations-Programmierer im Verwaltungs- u. Dienstleistungsbereich der Bauindustrie.  
Auskünfte gibt: Herr Gräuler  
Fachvermittlungsdienst Bochum, Universitätsstraße 66,  
4630 Bochum 1, ☎ 0234/305-651, FS 8 25 309  
Bundesanstalt für Arbeit

## Diplom-Kaufmann - Diplom-Betriebswirt

31 J. Examen Uni Essen, Studien-Schwerpunkte: Marketing, Wirtschaftsprüfung, Personalwesen, Dozent VHS Münster, erste prakt. Erfahrung, sucht Berufseinstieg im Marketingbereich oder im Personalwesen.  
Zuschr. unter S 6494 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Spitzenverkäufer von Schwerwappelpapier/ Exportverp.

Betriebswirt, 43 J., z. Z. in ungekündigter Stellung, sucht neuen Wirkungsbereich im Ausland, oder Verkaufsführung, Raum Norddeutschland, Ggf. auch Interesse an Rundfunkvermittlung.  
Zuschr. erb. unter Y 8224 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Suche interessante Tätigkeit in Thailand bzw. Asien

bin 35 J. weibl. flexibel, Techn. Zeichner, Kunststudium, Englisch- u. Thaikenntnisse.  
Ang. u. V 8519 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Expansionsleiter

Ende 30. mit Franchiserfahrung sucht einen großen Filialisten neuen Wirkungsbereich.  
Ang. u. S 6518 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Krankenhauskaufmann

26 J., led., 3. Sem. VWA, Erfahrung, Controlling EDV, sucht neue Aufgabe, Raum Düsseldorf, bevorzugt.  
Zuschr. erb. u. A 8524 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Med.-kaufm. Assistentin

46 J. in ungekündigter Stellung, 15jähr. Berufserfahrung in einer Röntgenabteilung mit Computertomographie, vielseitige Kenntnisse in allen Bereichen einer Röntgenabteilung, Archiv und Terminplanung, sucht neuen Wirkungsbereich.  
Ang. unter X 8521 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Masch.-Ing.

MSR-Technik, Rohrleit., Armaturen, sucht neuen Wirkungsbereich.  
Zuschr. erb. u. H 6663 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Verkaufsleiter

mit ausgeprägtem Technik-Verständnis, 51 J., verheiratet, sucht neue Tätigkeit als Verkaufs- oder Büroleiter, bevorzugt Groß- und Einzelhandel.  
Angebote unter N 6667 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Suche verantwortungsvolle Aufgabe

ab Januar 87, Ref.: 39 J., Meisterbrief, Metallverarbeitung, Betriebswirt, z. Zt. im Verkauf, techn. Organisationsysteme (im Innen- u. Außenbereich), in Hamburg tätig.  
Ang. u. S 6520 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Exportkauffrau

24 J. Abitur, sehr gute engl. Sprachkenntn., 2jährige Ausbildung, 1 J. Berufspraxis im Übersee-Handel, EDV-Erfahrung sucht neue Herausforderung in vielseitigen Aufgabenfeldern.  
Angebote unter N 6665 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## STELLENANGEBOT

Im ges. Bundesgebiet suchen wir (Jung-)Ing. oder techn. Kaufleute

## ARMATUREN-

Verkaufs-Beratungs-Ing. bzw. -Ing.-Berater  
Einsatzbereitschaft, Zielstrebigkeit u. mögl. AD-Erf. setzen wir voraus. Wir sind in Fachkreisen bekannt als Spez.-Fa. und werden nur erstklassige Herren (Damen) einstellen. Die Vergütung entspricht unseren hohen Leistungsanforderungen.  
Zuschriften unter L 6665 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag. Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.

## Preis- und Größenbeispiele

30 mm / 2 Spaltig  
DM 34,- zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

20 mm / 1 Spaltig  
DM 11,- zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1 Spaltig  
DM 19,50 zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,  
Postfach 100864, 4300 Essen

## Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächsterreichbaren Termin eine Anzeige

mm hoch: \_\_\_\_\_ spaltig zum Preis von DM \_\_\_\_\_ zuzüglich DM 10,26

Chiffre-Gebühr  
Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name:

Str./Nr.:

PLZ/Ort:

Vorwahl/Telefon:

Unterschrift:

Der Anzeigentext:

**DIE MARVOR HEIZUNG**  
Jetzt beginnt eine neue Ära des Heizens.  
Marmorheizungen sind die ideale Träger und Speicher von Wärme in Verbindung mit modernster Technik präsentieren sich Marmor heute als Heizung, die perfekt effizient ist. Die auf dem Markt übigen Marmorheizungen stellen eine echte Alternative dar. Für den Verkauf dieser innovativen Heizungsanlagen suchen wir bundesweit Händler für Vertrieb und Service. Selbstverständlich sichern wir Gebietschutz zu. Schreiben Sie bitte an:  
**KPAUSS**  
Marmorheizung  
D-8432 Beilngries, Postfach 1220

**Handelsvertreter für  
Investitionsgüter gesucht**  
(neuartige Stahl-Lagerhallen), Bürocontainer  
PLZ-Gebiete 2, 3, 1. Frankfurt, Ostwestfalen, Nürnberg.  
**GRAEFF-CONVEY GMBH**  
6300 Mannheim 24, Tel. 06 21 / 89 45 71

**Undichte Metalltücher?**  
Solide, dauerhafte Abdichtung mit Langzeitgarantie.  
Tuschentztl. Ind.-Vertragungen, 4724 Wadersloh, Tel. 0 25 20 / 5 61

**DM 400 000,- p. a.**  
Verkauf erstklassiger Alarmanlagen. Zielgruppe: jedermann. DM 15 000,- Eigenkapital notwendig. Das umfasst Generalvertretung mit inkl. Gebietschutz sowie Übernahme von 5 Alarmanlagen.  
Fa. Konzepte, Pfeilstr. 24  
7050 Stuttgart 59, Tel. 07 11 / 687 18 34

**Abonnieren  
Sie DIE WELT**  
- Ihren täglichen Informationsvorsprung

Die WELT, Postfach 100864, 4300 Essen, Tel. 0 20 54 1 31 31

Sie liefern Sie mit dem nächsterreichbaren Termin an bis auf Wunsch DIE WELT zum monatlichen Bezugspreis von DM 27,10 (Ausland 27,10, Luftpost auf Anfrage), intelligent Versand- und Zustellkosten sowie Mehrwertsteuer eingeschlossen

Vorname/Nachname:

Str./Nr.:

PLZ/Ort:

Bezahl:

Vorwahl/Telefon:

Datum:

Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen nach dem Kauf, ohne Angabe von Gründen schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 100864, 4300 Essen

Unterschrift:

**Leserwerdenn Sie  
DIE WELT**

Sie haben das Recht, eine Annoncenbestellung innerhalb von 7 Tagen nach dem Kauf, ohne Angabe von Gründen schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 100864, 4300 Essen

**Liquiditätsprobleme???**  
Suche für finanzstarkes holl. Unternehmen Autohaus (Neuwagenvertrieb) sofortige diskrete Barabwicklung jeder Größenordnung. Angebote u. K 6091 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Vessel problems**  
Westgerman management undertakes service and takes care of your vessel. Maximum 16 meters at the most 25 meters. Anchoring between Antibes and St. Maxime in the south of France. Zuschr. u. G 6662 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Essen**  
KI Büro m. guter Adresse bietet Büroservice u. Vermittlungsdienste. Zuschr. unter P 6500 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**ERWEITERN  
SIE  
IHREN  
MARKT!  
Durch Export.  
Wie?  
Fragen Sie uns.**  
WILL EXPORT SERVICE  
EXPORT UND MARKETING-BERATUNG  
Postfach 32 24, 4980 Bünde  
Telefon 052 23-143 11

**Export-  
Finanzierung**  
Tel. 0 44 71 / 62 69

**Schiffsmodelle**  
nur an Händler, ab DM 50,-  
Van Eyk, Hegedys 18, 31-6405 GS  
Luxemburg, T. 00 31 - 31 31 712

## IMMOBILIEN / KAPITALIEN

**Sichere Kapitalanlage  
in der Schweiz**  
Festgeld-Anlage ab DM 100 000,-  
(auf Wunsch auch in Schweizer Fr.)

Zinsen: 8% p. a.  
Auszahlung halbjährl. in der Schweiz

Sicherheit: Wertpapier-Depot

Laufzeit: 2 Jahre mit Option auf Verlängerung

Weitere Informationen und Beratung durch:  
**JÜRGEN NASS**  
- Vermögens- und Anlageberatung -  
Eichenlohweg 24, 2000 Hamburg 60, Tel. 0 40 / 6 37 00 97 + 98

**Mietbüro zum Sparten**  
inkl. Telex/Telefon, Sekretariat, Büro Service  
Tel. 0 23 61 / 1 46 15  
Im Büro im Ruhrgebiet!

**18% Miete p. a.**  
6 Jahre, garantiert  
P & R-Container-Leasing  
Fa. Tel. 0 89 / 2 21 69 59

**Forderungsankauf**  
(inkl. ab 20 Stück sofort gegen bar oder Service)

**Erfolgsinkasso**  
Gesellschaft für Factoring und Inkasso mit Inkassozertifikat  
Adressenliste 50, 53 Bonn 1, 02 28/22 11 90

## STELLENGESUCHE

**Industriekaufmann Vertrieb Export**  
10 Jahre Erfahrung im Investitionsgüterexport USA, Osteuropa und China. fließend Engl., sicher in allen Marketingpraktiken, z. Z. Südostasien-Repräsentant mit Sitz in Bangkok, ungekündigt, 36 J., verh., zielstrebig, verantwortungsbewußt, einsatzfähig, sucht mittel- bis langfristige Management-Aufgabe, vorzugsweise in Bangkok oder Singapur.  
Angebote erb. u. U 6518 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Oberrichter**  
46 Jahre, Fernmeldetruppe, sehr gut beurteilt, integrierte Verwendungen, Bataillonskommandeur, Ausbildungsleiter für Führungsnachwuchs, sucht neue berufl. Tätigkeit im Raum München-GAP  
zum 1. 4. 1987  
Umfassende Kenntnisse und Erfahrungen in Menschenführung, Staatsarbeit, Planung und Organisation, Öffentlichkeitsarbeit, Konzeption und Leitung von Ausbildungen erhalten, gute engl. Sprachkenntnisse  
Ang. u. K 6421 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Rechtsanwalt**  
32 J., Dr. jur., verh., 5 Jahre Berufserfahrung als Juniorpartner in wirtschaftsrechtl. Anwalts- u. Notariatskanzlei, forschende u. beratende Tätigkeit mit Schwerpunkt Arbeitsrecht, Wettbewerbsrecht, Handels- und Gesellschaftsrecht, Vertragsrecht, will sich verändern und sucht zum 1. 1. 1987 neue, interessante Tätigkeit in Wirtschaftsprüfung oder Verband in adäquater Stellung, möglichst im Rhein-Main-Gebiet.  
Zuschr. erb. unt. S 6660 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Elektro-Ingenieur**  
20 J. Erf. in Theater- und Licht-Engineering, sucht freie Mitarbeit zerschalt im nord. Raum.  
Zuschr. erb. u. B 6525 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

سكنا من الجدل



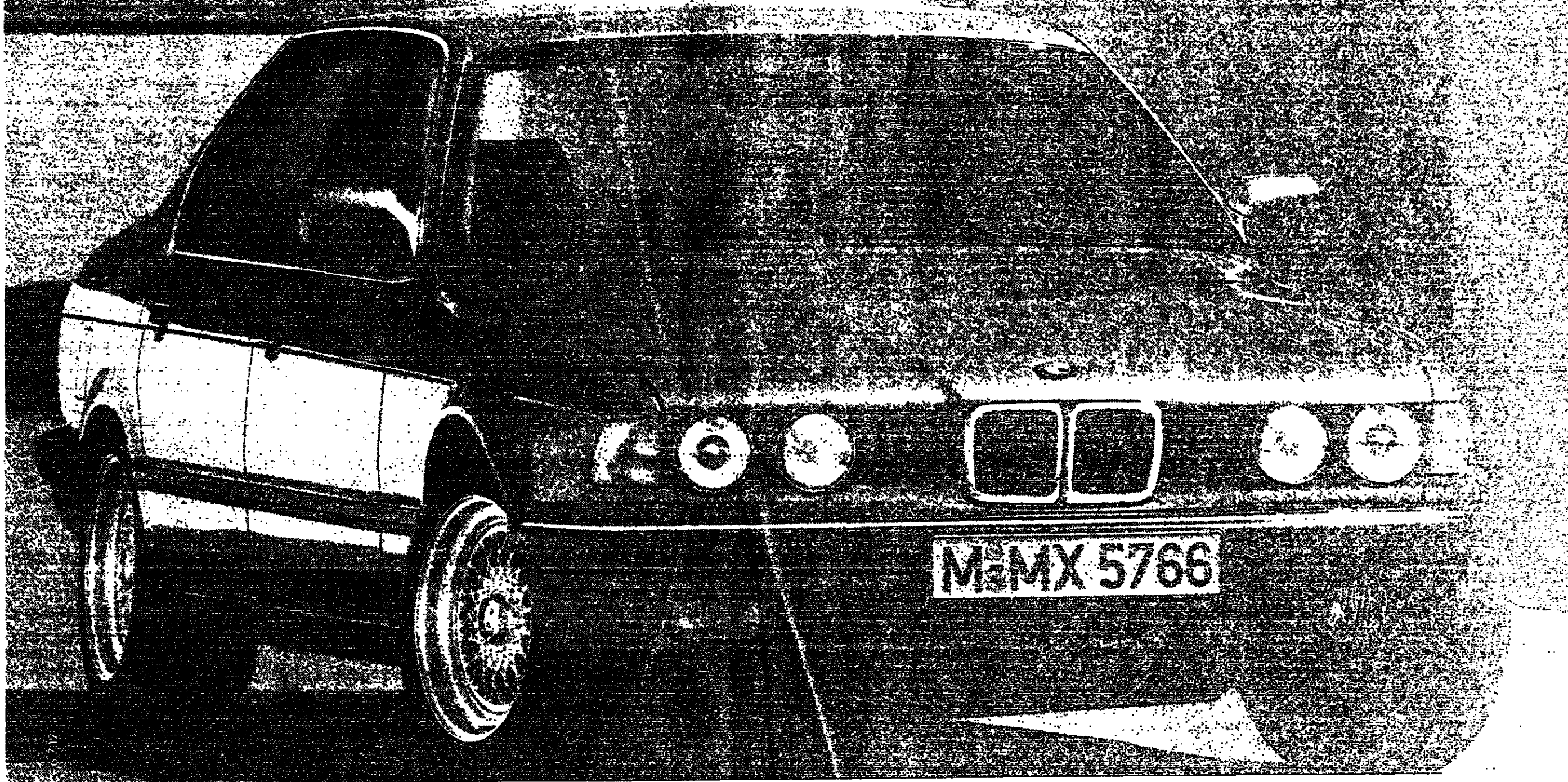








# Die neuen 7er



## Warum seine Motronic unterscheiden kann, ob Sie an der See oder in den Alpen sind.

Für die gleiche perfekte Funktion des Triebwerks in jeder Fahrsituation sorgt in dem neuen 7er die Motronic

der III. Generation. Sie teilt dem Triebwerk unter allen Bedingungen die optimale Kraftstoffmenge und im

Wenn Sie mehr über den neuen 7er BMW wissen wollen, senden Sie bitte diesen Coupon an die untenstehende Adresse. Sie erhalten dann:

- ☐ Videofilm VHS ☐ Beta ☐ 2000 ☐ V8 ☐ gegen Schutzgebühr von DM 16,50 incl. Nachnahmegebühr
  - ☐ ausführliches Informationsmaterial
  - ☐ einen Probefahrtstermin.
- (Zutreffendes bitte ankreuzen.)

Name: \_\_\_\_\_  
Vorname: \_\_\_\_\_  
Straße: \_\_\_\_\_  
PLZ: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_  
BMW AG, Kundeninformation CHC,  
Leuchtenberggring 20, 8 München 80

entscheidenden Augenblick den Zündfunken zu.

Damit der Motronic dabei keine Fehlentscheidungen unterlaufen, berücksichtigt sie alle äußeren und inneren Umstände, in denen sich das Automobil befindet.

Sie mißt die Außentemperatur, ermittelt die Luftdichte und setzt diese klimatischen Gegebenheiten in ein Verhältnis zu den gleichzeitig herausgefundenen Motordaten wie Verschleißzustand und Temperatur.

Wenn die Motronic irgendeine Veränderung bemerkt, stellt sie sich in der nächsten Tausendstelsekunde darauf ein und variiert die Kraftstoffzuteilung und die Zündung.

So wird eine kontinuierlich hohe Laufkultur erreicht.

Egal, ob Sie gerade zum Wintersport bei -10° in den Alpen unterwegs sind, oder ob Sie sich bei sengender Hitze im stop and go-Verkehr an einer Küstenstraße ent-

langbewegen: Die Motronic sorgt stets dafür, daß das Triebwerk immer sauber „Gas“ annimmt und daß z.B. auch die Leerlaufdrehzahl nie um mehr als 10 Umdrehungen pro Minute schwankt. Außerdem ist sie für die richtige Temperatur des Katalysators zuständig und für das Sperren der Kraftstoffzufuhr bei Fahrten im Schiebetrieb (z.B. Motorbremse bei Bergabfahrten).

Die stille Perfektion der Motronic III hilft dem Fahrer in jeder Situation, mit der gleichen Entspannung hinter dem Steuer seines neuen 7er zu sitzen. Weil er sich immer auf die volle Leistung und Laufkultur des Triebwerks verlassen kann.

Die neuen 7er. Kauf, Finanzierung oder Leasing – Ihr BMW Händler ist der richtige Partner.



Freude  
am  
Fahren

BMW in Bz. • 20900 H



[illegible]

# Unser Dankeschön für Sie

wenn Sie für die WELT einen neuen Abonnenten gewinnen



The photograph shows a dark, modern building with a grid-like facade. The words "CITY CENTRE" are illuminated on one of the upper floors. The building is set against a dark background, possibly a night sky or a dark foreground.

# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Herausgeber:  
Axel Springer i. V. Herbert Kremp

Verantwortlicher:  
Peter Glücker und Manfred Scheil

Stellvertretender Chefredakteur:  
Hans-Joachim Lauth

Zentralredaktion: 5300 Bonn 2, Godesberger  
Allee 95, Tel. 02233 20 41. Telex: 9 87 714.  
Fernschreiber: (0223) 31 24 65

1000 Berlin 61, Kochstrasse 50. Redaktion: Tel. (030) 2 56 10. Telex: 1 64 545. Anzeigen:  
Tel. (030) 2 56 10 11

[illegible]



## Vorsicht, Agrarkrise!

P. Jo. - Was ist eine Krise? Die Frage lässt sich nicht so einfach beantworten, wie es auf den ersten Blick scheint. Bevor man sich nämlich mit der Semantik beschäftigt, muss man die ideologische Grundposition klären. Das machen uns die „IPW-Berichte“ aus Ost-Berlin gerade wieder bewußt. „Agrarkrise“ erzwinge Kurswechsel der Agrarpolitik“ lautet da nämlich eine Überschrift.

Wer im bürgerlichen Denken befangen ist, wird vermuten, daß es sich um eine selbstkritische Betrachtung handeln wird. Denn die sowjetische Landwirtschaft hat auch im siebenten Jahrzehnt Sozialismus noch nicht geschafft, was für das zaristische Rußland selbstverständlich war. Eine ausreichende Produktion - landwirtschaftlicher Erzeugnisse, um die eigene Bevölkerung ernähren und einen nicht unwesentlichen Teil zum Nutzen der Staatskasse exportieren zu können. Statt dessen ist der Sowjetstaat

auf Getreideimporte angewiesen.

Wegen dieses permanenten Mangels von einer Agrarkrise zu sprechen, wäre jedoch völlig falsch. Die „Agrarkrise“, die die „IPW-Berichte“ diagnostizieren, herrscht ganz anderswo, in den USA. Denn dort breitet sich „eine sich von Jahr zu Jahr vertiefende Überproduktionskrise“ aus. Einen Marxisten kann eine Definition, wonach Überfluß und Krise zusammengehören, nicht erstaunen. Er hat schließlich bei Marx gelernt, daß die „Krise“ eine typische Erscheinung im Kapitalismus ist, die sich durch eine Überproduktion auszeichnet.

Der Sozialismus aber, und das ist eine der wenigen Voraussagen von Marx, die tatsächlich zutreffen, blieb bis heute von solchen „Krisen“ verschont. Dort gilt der Satz, daß die sozialistische Landwirtschaft nur vier Feinde kennt: Frühling, Sommer, Herbst und Winter. Und deshalb antwortet Radio Eriwan auf die Frage, ob man auch in Amerika den Sozialismus verwirklichen könne: „Im Prinzip. Ja! Aber woher sollen wir dann den Weizen importieren?“

Uraufführung von Paul Luths „Ärzten“ in Mainz

## Neger- oder Jägerherz?

Die Unmenschlichkeit der modernen Medizin, das war das Thema der „Ärzten“ von Rolf Hochhuth. Der Autor war mit diesem Stück vornehmlich deshalb gescheitert, weil er sich die dick aufgetragene Kollportage nicht hatte verkneifen können. Dem vor knapp einem Vierteljahr gestorbenen Medizinprofessor, Landarzt und Schriftsteller Paul Luth wurde am Mainzer Stadttheater zur Uraufführung kam, das genaue Gegenteil zum Verhältnis - das blinde Vertrauen in die Eigendynamik dessen, was er dafür aus seinem reichen Erfahrungsfundus ziehen konnte. Gewiß, in einigen der zwölf unverbunden nebeneinanderstehenden Bildern läßt sich ein satirischer Zugriff ausmachen. Aber in den meisten Fällen hat Luth nur notdürftig auf Dialoge verteilt, was besser in einem Sachbuch oder in der Illustriertenpaßte „Menschlich gesehen“ seinen Platz gefunden hätte.

Es geht los mit Schlichtglückern auf wenig spektakuläre Alltagsbegebenheiten - doch gerade unter diesen Szenen finden sich manche, die durch ihren anklagenden Witz und durch ihre Pointen die Hoffnung auf ein Gelingen des Abends nähern. Da wird ein alter Frau im Krankenhaus das Mittagessen von der zuständigen Krankenschwester so achlos aus dem Bett gestellt, daß sie es trotz mühsamer Anstrengungen nicht heranziehen kann und also der kurz darauf routinemäßig wieder abräumenden Schwester unbemerkt überlassen muß. („Von der Intimität einer humanen Institution“), und in „Die Maschine“ wird ein computerbegeisterter Klinikheiler das Opfer seiner eigenen Maschine, weil er zu spät erkennt, daß während einer Patientenbetreuung, bei der er unvorsichtigerweise Privates preisgegeben hat, das ärztliche Überwachungsprogramm „eingeschaltet“ war. Das Fazit, daß ein Herzpatient einige Szenen später unter Infusionsschläuchen und Elektroden hervortritt, hat auch jeder schon seine volle Gültigkeit: „Wer ins Krankenhaus kommt, muß sehr gesund sein.“ Die Mainzer ziehen sich unter der

Regie von Intendant Dietrich Taube in diesen Kurzepisoden, die die knappe Stunde bis zur Pause füllen, noch sehr ordentlich aus der Affäre. In dem aseptisch weißen Linoleumbühnenbild von Günter Walbeck kommt die Bilderfolge durch zackiges Spiel und flottes Umbauen wie aus der Pistole geschossen über die Rampe, so daß man gar keine Zeit hat, sich zu fragen, ob nicht in dem einen oder anderen Fall die Realität bedenkenlos einem Bonmot („ärztliche Ethik ist in erster Linie Etikette“) geopfert worden ist. Hübsche Figurenstudien gibt es von Kurt Wolfinger als Schizo-Patienten, Rolf Hartmann als praktischem Arzt bzw. Oberarzt und Gaby Reichardt als aufgeregter Gräfin, die sich einmal im Monat den Arztbesuch als ausgelassene Plauderung vergnügt.

In der zweiten Hälfte jedoch rutscht das Stück unaufhaltsam in die Grauzone zwischen Horror und Effekthaserei. Wir begegnen einem Patienten nach der Herztransplantation, der sich über dem Problem verzehrt, ob er nun ein Neger- oder ein Jägerherz eingepflanzt bekommen hat, dann einem Staatssekretär, der bei zwei Gen-Forschern den stromlinienförmigen Menschen als Serienprodukt im Auftrag gibt, und schließlich einer jungen Frau ohne Arme und Beine, die einen Sozialarbeiter verführt hat, ein Kind erwartet und jetzt den mit der Abtreibung betrauten Arzt darum bittet, sie aus der Narkose nicht wieder erwachen zu lassen.

Es ist wie der Gang durch ein Schreckenskabinett - und obwohl Luth diese Szenen etwas breiter angelegt hat, kommt er über die bloße Behauptung des Unglaublichen und Schockierenden nicht hinaus. Allenfalls in der Herzpatienten-Episode gibt es Ansätze dazu, den menschlichen Konflikt dramatisch zu entwickeln. So ist denn auch Hanns Franzen als der mit trockenem Humor vor sich hin monologisierende Herzpatient der einzige Schauspieler, der sich in der zweiten Hälfte neben den Knall- und Schockeffekten dem Gedächtnis einprägen kann.

JENS FREDERIKSEN

Karlsruhe: „Cyrano de Bergerac“ als Musical

## Die Nase in den Herbst

Ein pervertierter Narzissmus: Sich selbst so abstoßend zu finden, daß man dem anderen jede Zuneigung nicht mehr glaubt. Cyrano de Bergerac, belletrische Ritter von der tragischen Gestalt, kennt nur eine körperliche Schwäche, seine Nase, und aus ihrer ungewöhnlichen Größe erwachsen ihm seiner Meinung nach alle Probleme. Ja, er ist so fixiert auf seinen vermeintlichen Makel, daß er sich deswegen ständig angegriffen fühlt. Nur darum sucht er immer wieder die kämpferische Auseinandersetzung. Darum sein gefürchteter verletzender Spott. Darum vielleicht auch seine beredsame Poesie, weil sie allein seinen Sehnsüchten Ausdruck verleihen kann.

Cyrano hat seine eingebildete Häßlichkeit nicht verinnerlicht. Er hat sie kompensiert. Je mehr er unter seiner Außersichheit leidet, desto über-schwenglicher, schwärmerischer werden seine Verse. Er hat sich mit seinem Schicksal abgefunden. Ja, er ist sogar bereit, seine Stimme einem anderen zu leihen, der das Herz seiner geliebten Roxana besitzt. Sich selbst verleugnend, bekennend er sich zu seinen Gefühlen, indem er sie ganz einfach dem unbedarften Baron Christian de Neuville in den Mund legt. „Du plus ich“, so der Haidedeckel, der Dienst des Königs zu seinem unwissenden Rivalen, ist gleich einem Wesen aus einem Märchenbuch, für sie gemacht.

In seiner Verskomödie hat Edmond Rostand vor fast 100 Jahren seinen Cyrano de Bergerac so unsterblich gemacht, daß er selbst in wechselnden musikalischen Verklei-

dungen auf der Bühne unverkennbar ist. Roland Petit hat sich einst als Choreograph eine lange Nase wachsen lassen. In Italien kennt man eine Oper von Franco Alfano, der bekanntlich die letzte Szene von Puccinis „Turandot“ vollendet hat. Und auch in einer Musical-Gestalt fristet der gefürchtete Gasconer seit geraumer Zeit eine Theaterexistenz.

Ob sie freilich die europäische Erstaufführung am Badischen Staatstheater Karlsruhe überleben wird, muß erst die Zukunft weisen. Zweifel sind jedenfalls angebracht. Anthony Burgess, der eigentlich Komponist hätte werden wollen, heute aber als Romancier, Kritiker und Literat - auch in dieser Zeitung - sein Publikum hat, frischt zwar die doppeldeutige Geschichte um Sein und Schein, Schönheit und Häßlichkeit geschickt auf und läßt den Fecht- und Dichtkünstlers Helden freien Lauf. Doch die Musik von Michael J. Lewis, so impulsiv und rhythmisch sie sich auch bisweilen gibt, hemmt eher die Handlung, anstatt sie zu aktivieren.

Lediglich das „Herbstliche Lied“ (Text: Anthony Burgess) der gealterten Roxana hat noch einen melancholischen Reiz, den man nicht mehr so rasch vergißt. Kein Wunder, wenn dieser „Cyrano“ nicht so richtig von der Stelle kommt. Denn selbst wenn Regisseur Ino Moszkowicz in seinem Titelhelden (Wolfgang Mascher) wie in seiner hübschen Roxana (Gabriele Rossmann) einigen Witz investiert, die Musical-Inszenierung ist insgesamt zu bieder, als daß sie größere Meriten verdient hätte.

HARTMUT REGITZ

Grüße aus der Karibik, Grüße von den Marx-Brothers: Zum 23. Mal fand das „Jazz Fest Berlin“ statt

## Wenn Rachmaninow den Blues hat

Den Begriff „Jazzfest“ sollte man nicht zu wörtlich nehmen. Denn was George Gruntz, künstlerischer Leiter des „Jazz Fest Berlin“ - mittlerweile zum 23. Mal - auf die Bühnen der Philharmonie und des Delphi-Kinos holte, hat eine Bandbreite, die Soul, Country, Pop, Rock, Folklore und Gospel nicht verschmäht. Dieser Facettenreichtum beweist, daß der oft totgesagte Patient Jazz noch atmet, selbst wenn manches, was während der vier Tage in Berlin zu hören war, kaum von den Sitzen riß.

Viele von ihnen blieben in diesem Jahr übrigens leer. Bis auf den letzten Platz gefüllt waren die Reihen in der Philharmonie nur selten. Das geschah natürlich dann, wenn ein bekannter Name auf dem Programm-Zettel stand. Etwa Herbie Hancock, der gleich zweimal bei diesem Festival vertreten war: Einmal als Arrangeur und Komponist des von der Kritik hochgelobten „Tavernier“-Films „Round Midnight“, dem Auftakt der Jazztage, und schließlich am Samstagabend mit seiner „Round Midnight Band“, dem Saxophonisten Branford Marsalis, dem Bassisten Buster Williams und dem Schlagzeuger Tony Williams. Schade nur, daß sich Williams so sehr in den Vordergrund trommelte und die anderen gnedlos zudeckelte. Viel zu wenig kam dabei das kontemplative Spiel Hancocks im Duett mit Marsalis zur Geltung.

Wie sehr man, bei allem Respekt vor der Tradition, den Jazz verulken kann, demonstrierte das niederländische „Willem Breuker Kollektief“. Die neun Musiker um den Saxophonisten Breuker begnügten sich nicht mit musikalischen Improvisationen; sie boten ein wildes Stillegemisch aus Swing, Rock, Pop und Free Jazz. Dabei wirkten sie keineswegs bloß wie talentierte Eklektiker. Vielmehr kristallisierte sich aus dem grandiosen Chaos ein eigenständiger Stil, der zum unverkennbaren Markenzeichen der Band geworden ist. Auf eine kreischende Bläserpassage folgte ein Tango mit Gesang, der von einem tosenden Schlagzeugwirbel (Rob Furmen) aus dem Takt gekippt wurde. Und allem setzte sie mit einer grotesk-chaotischen Bühnenshow die Krone auf. So hätten die Marx-Brothers, wären sie allesamt Musiker gewesen, Jazz gespielt.



Im Film und in der Philharmonie: Pianist Herbie Hancock, Star der Berliner Jazztage

Der Hauch der Geschichte, wie es so schön heißt, wehte unmittelbar danach durch den Konzertsaal. Da spielte die Don Cherry-Jabba Smith Collaboration. Jabba Smith, Jahrgang 1908, Trompeter und Vokalist, war jahrelang aus der „Szene“ verschwunden, ehe er 1975 beim Newport Jazzfestival zu einem der größten lebenden Jazzmusiker gewählt wurde. Die Trompete hat er mittlerweile beiseite gelegt, aber singen kann er noch. Und so sitzt er vor dem Mikrofon und trägt mit koketttem Lächeln die alten Standards („Baby, I love you“) vor. Wenn die Töne zu kippen drohen, wenn die Stimme brüchig wurde, war Jim Pepper zur Stelle, der mit sanftem Saxophon die Melodie weitertrug. Als Smith schließlich mit Cherry im Duett scattete - zweifellos der anrufendste Moment des Konzertes -, war das Publikum mucksmäuschenstill.

Seinem Prinzip der „Jazzschienen“ ist Festivalleiter Gruntz treu geblieben. Diesmal hießen die Abteilungen „Jazz aus der Karibik“ und „Solo-Piano“. Wie sehr die Pianisten in der

Tradition der großen Vorgänger stehen, wurde bei jedem der vier Vorträge im Musikinstrumenten-Museum deutlich. Immer wieder tauchten Passagen auf, die von Fats Waller, Art Tatum, Erroll Garner oder Cecil Taylor stammen könnten. Das Erbe wurde keineswegs verleugnet, sondern bewußt gemacht, wenn Akkord-Clustern eine Stride-Piano-Passage folgte, wenn sperrige Dissonanzen von perlenden Läufen abgelöst wurden. Chyco Jehlmann beeindruckte mit gewaltigen Klangkaskaden und verwirrender Polyrhythmik; äußerster Fortissimo kontrastierte mit feinselierten Ravelschen Figuren. Seine Kompositionen erwiesen sich als genau durchkonstruierte, dynamisch und thematisch ausgewogene Werke, die den Bogen von seiner Heimat Martinique bis zum Europa unseres Jahrhunderts spannten.

Ein wenig skurril wirkten dagegen Uli Lenz' Versuche, mit Saiten-Zupfen und Deckelklöpfen „neue“ Klangfarben zu erzeugen, zumal diesen akrobatischen Verrenkungen eine sehr konventionell gestrickte Melodie

folgte, die geradezu schlagerartigen Charakter besaß. Andrew Hill schließlich wartete mit Ragtime-Rhythmen auf, bei denen die rechte Hand nicht wußte, was die linke tat. Stets lief ihm der Rhythmus aus dem Ruder, zauderten die Hände über den Tasten auf der Suche nach der richtigen Harmonie, die dann um Sekundenbruchteile zu spät oder zu früh kam. Das wirkte zunächst recht witzig, mündete jedoch, auf eine Stunde ausgedehnt, rasch in Langeweile.

Der russische Pianist Leonid Chizhik fiel insofern aus dem Rahmen, als er auf der Bühne der Philharmonie konzertierte und der am klassischen orientierte Jazz war. Sein Spiel war stark von der romantischen Klavierliteratur geprägt; oft ließen die ersten Takte eine Sonate von Liszt oder Rachmaninow vermuten. Doch dann erklang unvermittelt eine Jazz-Phrasierung, sie wurde von mächtigen Akkorden verdrängt, blitzte wieder auf, drängte sich nach vorn. So vermischte Chizhik klassische und moderne Klaviermusik, bekannte Themen verschwanden sofort wieder in der Improvisation, die hier wirklich einmal aus dem Augenblick geboren war - selbst um den Preis, daß eine musikalische Idee einige Zeit brauchte, um sich zu entwickeln.

Was bleibt nun, nach vier Tagen vollgepackt mit Musik? Erinnerungen an Monty Alexander und seine tosende Jamaican Band vielleicht, an die „Caribbean Jazz Workshop Group“, die trotz unüberhörbarer Eigenständigkeit dem Swing breitesten Raum gewährte, und natürlich, an den kubanischen Trompeter und Pianisten Arturo Sandoval, der am Sonntagabend die Philharmonie in einen Hexenkessel verwandelte.

Sandoval ist es gelungen, den Tonumfang der Trompete um rund vier Oktaven auszuweiten. Doch bei aller Meisterschaft, die seinem Spiel innewohnt, nutzte er sein Talent zu höchstens Spitzenstößen aus. Als er schließlich die Bühne schweißtriefend verließ, hatte er sich und seine Musiker mindestens ebenso „geschafft“ wie sein Publikum. Doch das war, nach reichlich musikalischer Hausmannskost, für gepfefferte Leckerbissen durchaus empfindlich.

RAINER NOLDEN

Literatur als geheimer Schwerpunkt: Zum 28. Mal lud Lübeck zu den „Nordischen Filmtagen“ ein

## Im Rausch der schönen, der schrecklichen Bilder

Jetzt kommt der Norden zum Zug: In Riesenlettern steht es auf der Plakatwand, die zwischen Marienkirche und giebelbewehrtem Rathaus, den berühmten Wahrzeichen alter lübbischer Herrlichkeit, eingeklebt steht. Es ist nur Tabak-Werbung und könnte doch so schön für jenen neuen Schub kultureller Aktivitäten stehen, die sich mit dem Schleswig-Holstein Musik-Festival in diesem Jahr strahlend etablierten und auch in Lübeck ihren Fixpunkt hatten.

Die einst so mächtige Hansestadt freilich hatte als einzige unter den schleswig-holsteinischen Städten bereits lange vor dieser musikalischen Parforce-Tour des Pianisten Justus Frantz eine künstlerische Attraktion: die „Nordischen Filmtage“, seit bald 30 Jahren einzigartige Relais-Station für den skandinavischen Film, der natürlich ebenso wie der deutsche Film ehrgeizig über seine Grenzen hinausdringt - und nach Ingmar Bergmans Abgang von der Film-Bühne - wieder verstärkt internationale Anerkennung suchen muß.

Er tat's in diesem Jahr mit auffallender Hingabe über die Schiene der

Literatur. Als habe man sich insgeheim verabredet, umkreisten die skandinavischen Filmemacher das Leben berühmter Schriftsteller und Schriftstellerinnen ihres Landes wie etwa Karen Blixen, oder sie gefielen sich in der Adaption literarischer Vorlagen wie Kafkas „Schloß“, Lars Noréns berüchtigtem Ehe-Drama „Dämonen“ oder Linnas bekanntem Kriegsepos „Kreuz in Karelien“.

Gute Figur machten im Grunde alle dabei, wenn man nach formalen Kühnheiten auch vergeblich suchte. Ja, „Dämonen“, mit der Bergman-Fantastin Eva Fröling aus „Fanny und Alexander“ prominent besetzt und von dem Dänen Carsten Brandt in Szene gesetzt, wirkt in seiner Optik beinahe schon zu chic, zu durchge-schliffen. Die Schrecken dieses Quartetto infernale drohen mitunter im Rausch der schönen Bilder unterzugehen. Gleichwohl besteht die konsequente filmische Auflösung dieser Bühnen-Monster-Show.

Die größten Chancen, auch international Fuß zu fassen, hat neben den „Dämonen“ ohne Zweifel Mai Zetterlings jüngstes Film-Opus „Amorosa“.

bereits bei der diesjährigen Mostra in Venedig gezeigt und in Lübeck so gleich preisgekrönt. „Amorosa“ zeichnet mit kunstvoller Bewegung das Leben der schwedischen Literatin Agnes von Krusenstjerna mit ihren verzweifelten Kämpfen gegen den starren Sittenkodex ihrer Zeit nach. Glänzend, wie Mai Zetterling die Wahnsinn-Anfälle der von Stina Ekblad großartig gespielten Künstlerin mit dem Masken-Spuk des venezianischen Karnevals kontrapunktisch: Venedig kann sehr kalt sein, wenn ein Leben am Lebens-Wahnsinn zerbricht.

Lübeck konnte sehr desillusionierend sein, als es um Hilderlins Leben und Wahnsinn im Eröffnungsbeitrag der „DDR“ ging, die dank des Kulturabkommens erstmals bei den „Nordischen Filmtagen“ vertreten war, sich bei der Auswahl ihrer Filme aber nicht wie die Abgesandten der Hofer Filmtage in die Karten hatte schauen lassen. So bekam man denn schlimmen, sauren Kitsch zu sehen in Hermann Zschoches Hilderlin-Spektakel „Hälfte des Lebens“, das den Dichter, wenn nicht im Bett mit Dio-

tima, so bei revolutionären Diskursen vorstellt. Gegen diese unsägliche Zweier-Ehrung wirkte der Realismus wieder weiterer „DDR“-Beiträge geradezu wohlwollend.

Daß auch die Retrospektive einem Schriftsteller, nämlich Peter Weiss, gewidmet war, der sich vor seinem Durchbruch als Romanancier und Dramatiker in den 50er Jahren bekanntlich als Filmemacher betätigte, machte im geheimen literarischen Kontext der „Nordischen Filmtage“ dagegen glücklicheren Sinn. Seine surrealistischen und dokumentarischen Kurzfilme zeichnen sich aus durch bemerkenswerte Eigenwilligkeit und einen spröden Charme.

Was sonst noch in Lübeck sehenswert war? Das unbekümmerte Debüt des Norwegers Oddvar Einarson mit „X“, Erik Clausens kafkaeske verformte „Mann hinterm Mond“. Es sind bemerkenswerte Zeugnisse eigenständiger nationaler Filmkulturen, die es gegen die Überflutung durch amerikanische Produktionen zu schützen und zu stützen gilt. Darin jedenfalls war man sich in Lübeck einig. KLARE WARNECKE

Seit 50 Jahren geöffnet: In Velbert gibt es ein Museum für Schließvorrichtungen

## Schätze hinter Schloß und Riegel

Vertrauen ist gut, Schloß und Riegel sind besser. Eine Volksweisheit. Schon die alten Babylonier und Ägypter handelten danach. Sie verschlossen Haus und Habe und erfanden dafür Schließvorrichtungen, die im Prinzip heute noch nicht überholt sind. An kaum eine Sache hat der Mensch so viel Intelligenz, aber auch so viel Phantasie, Kunst- und Form-sinn gewandt wie an Schloß und Schlüssel. Belege dafür findet man tausendfach im Deutschen Schloß- und Beschließmuseum in Velbert ausgebreitet, das in diesen Tagen sein 50jähriges Bestehen feiert. Es präsentiert aus diesem Anlaß umfassender als sonst seine Bestände.

Jubiläum lenken gern den Blick auf die Anfänge. So hat man in einer zweiten Sonderausstellung gewissermaßen die eigene Urzelle rekonstruiert: das kleine Heimatmuseum der 30er Jahre, originalgetreu mit allen noch vorhandenen Exponaten. Schon damals lag der Schwerpunkt der volkstümlichen Sammlung auf Erzeugnissen des Schloßschmiedes- und Gießerhandwerks. Velbert ist eben eine Metropole der Schloß- und Beschließindustrie, deren Wurzeln bis ins 15. Jahrhundert zurückreichen.

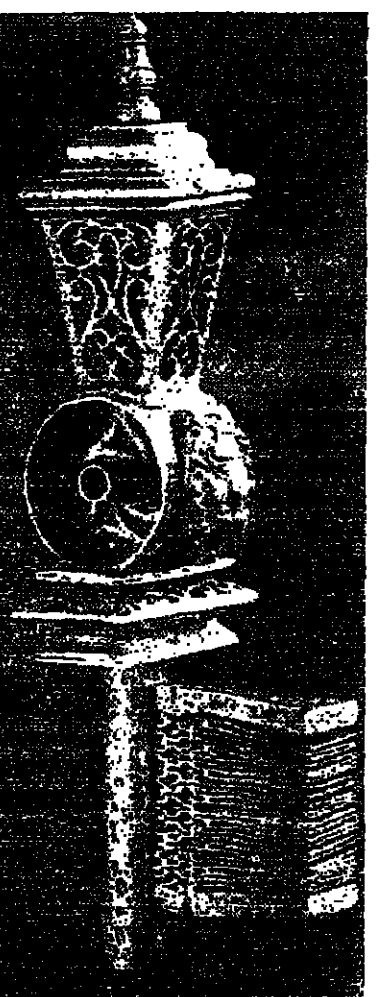
Vor vier Jahren bezog das Museum neue Räume im Forum Niederberg; jährlich finden fünf bis sechs fachbezogene Wechselausstellungen statt, die dem Velbter Museum zusätzli-

ches Interesse und verstärkte Attraktivität verschaffen. Auch zum Jubiläum kam noch eine kleine Sonder-schau zustande, von der man sich ursprünglich vielleicht mehr versprochen hatte. Die Idee jedenfalls war exzellent. Das Museum hatte die deutschen Großstädte um Ausleiher ihrer Stadtschlüssel gebeten. Es sollte versucht werden, damit zu zeigen, was aus dem ehemals so wichtigen Symbol des Stadtschlüssels geworden ist. Wenn man dem Ergebnis trauen darf, hat sich sein Symbolwert weithin veräußert; als Zeichen der Stadtherrschaft ist er zu einem Karnevalsrequisit verkommen. 20 Städte schickten Schlüssel nach Velbert. Die Mehrzahl, zum Teil ganz lustig und phantastisch, ist in ihrer Bedeutung nicht ernst zu nehmen, erhebt auch nicht den Anspruch. Nur Köln hat einen historischen Stadtschlüssel geschickt, in Ermangelung eines seriösen Stadtschlüssels, und aus Düsseldorf ist jener Schlüssel zu sehen, mit dem die Stadt seinerzeit an Napoleon übergeben wurde.

Wer die Schlüssel besitzt, hat die Gewalt. Das ist so seit Urzeiten und festgehalten in einem der ältesten Ausstellungstücke in Velbert, einem babylonischen Siegel, das den Gott Schamasch mit einem demonstrativ erhobenen Kammschlüssel zeigt als Sinnbild seiner „Schlüsselgewalt“, wie wir es später, in ähnlicher Bedeu-

tung, auch im „Schlüssel Petri“ dargestellt finden. Aber nicht allein als Symbol ist dieser babylonische Schlüssel hier bedeutsam, sondern in erster Linie als Zeugnis für das bemerkenswerte Alter einer Erfindung, die sich heute noch, technisch perfektioniert, in den Sicherheits-Zylinder-schloß von Linus Yale bewährt.

Die Schloß- und Schlüsseltypen in Velbert sind natürlich nicht aufzuzählen. Sie reichen vom primitiven Holzriegel bis zum Computerschloß. Aber schon bei dem primitiven Holzriegel baltischer, afrikanischer oder asiatischer Dorfbewohner finden wir mehr oder weniger unbeholfene Schutzereien, die ursprünglich wohl Abwehrsymbole, vielfach bis heute dekorative Verwendung fanden. Mit der technischen Verbesserung wetteiferte allzeit auch die künstlerische oder kunsthandwerkliche Formgebung und Verzierung. In Velbert läßt sich eine komplette Kunstgeschichte anhand von Schlössern, Schlüsseln, Beschlägen, Türklopfen, Truben und Kästchen von der Antike über die abendliche und maurisch-spanische Gotik, über Romantik, Renaissance, Barock und so fort bis zu Historismus, Jugendstil und Gegenwart verfolgen. Selbstverständlich sind die Truben und Kästchen in der Ausstellung geöffnet, und nicht geschlossen. EO PLUNZEN



Dem Formreichtum kaum Grenzen gesetzt: Kammerbeschloß aus Frankreich (um 1630), aus dem Museum in Velbert

## JOURNAL

Expedition entdeckte Inka-Monolithen

22 Steinskulpturen, auf denen Szenen der Inka-Mythologie dargestellt werden, sind im Gebiet von Samanga 1000 Kilometer nördlich von Lima von einer italienisch geleiteten Archäologen-Expedition entdeckt worden. Die jeweils 1,8 Meter großen Skulpturen bilden zusammen einen Monolithen, in den Schlangen mit zwei Köpfen, die Ab-bilder von Männern mit Federschmuck, stilisierte Gesichter und Götter mit Waffen und Totenschädeln in der Hand gemeißelt sind. Die Expedition hat ferner eine Hängebrücke, ein 33 Meter langes Steinbecken sowie ein Stück der berühmten Inka-Straße gefunden.

Berliner Ausstellung über Friedrich II. auf Tournee

Die historische Ausstellung zum 200. Todestag Friedrichs d. Gr. ist jetzt in Berlin zuende gegangen. Die vom Geheimen Staatsarchiv Preussischer Kulturbesitz in der Orange-rie des Schlosses Charlottenburg veranstaltete Schau wurde von 135 000 Interessenten besucht. Sie wandert nun in verkleinerter Form nach Schloß Cappenberg bei Lünen sowie nach Bonn und Kiel. Einige Ausstellungsstücke müssen für diese Wanderung aus konservatorischen Gründen durch Faksimiles oder Reproduktionen ersetzt werden.

Neues Opernhaus wird in London eröffnet

Das neueste Operngebäude Großbritanniens wird heute auf dem Gelände des Royal College of Music im Londoner Stadtteil South Kensington mit einem Auszug aus Benjamin Brittens Oper „Mittsommermächtraum“ eröffnet. Das neue Haus dient vorerst ausschließlich Ausbildungszwecken. Die Baukosten für das „Britten Opera Theatre“ betragen 7,8 Mio. Mark. Das neue Opernhaus wird sich vor allem für die Einstudierung von Kammeropern eignen.

Brauns Panoramen von Krieg und Frieden

DW. Schwäbisch Hall. Aus Anlaß des 150. Geburtstages des Malers Louis Braun (1836-1916), zeigt das Hallsche-Fränkische Museum in Schwäbisch Hall bis zum 14. Dez. eine Übersicht über sein Werk. Mit seinen Schlachtenbildern, insbesondere von 1870/71, gehört er zu den bekanntesten Künstlern seiner Zeit. Sein Werk besitzt heute vor allem durch die monumentalen Panoramamalereien, die er in Deutschland als erster schuf, kunsthistorischen Rang.

Fotografien von Walter Reinz

DW. Stuttgart. Es sind Bilder aus Paris und London, aber auch aus der heimatischen Stuttgarter Umgebung, festgehalten zwischen den Kriegen und in der Nachkriegszeit. Mit diesen Aufnahmen, die dem Alltag eine gewisse kuriose Komik abgewinnen, erinnert der Württembergische Kunstverein an den inzwischen 78-jährigen Stuttgarter Fotografen Walter Reinz. Die Auswahl wird bis zum 16. November gezeigt. Der Katalog kostet 14 Mark. Im Buchhandel, Hatje-Verlag, 28 Mark.

Eddie Davies

Gelernt im klassischen Sinne hat er sein Metier nicht. Aber kann man sich bessere Lehrer als Cootie Williams, Lucky Millinder und Louis Armstrong vorstellen? Der Tenorsaxophonist Eddie „Lockjaw“ Davies spielte mit den Besten seiner Zeit, hatte, in den 40er und 50er Jahren, eigene Bands und Combos und wechselte immer wieder ins Ensemble großer Kollegen, darunter Count Basie. Zahlreiche Schallplatten, u. a. mit Ella Fitzgerald, dokumentieren die Spielweise Davies', die geprägt war vom Vorbild Coleman Hawkins. Ein Jahr lang hat er, krankheitsbedingt, nicht mehr konzertiert. Jetzt ist er, 65-jährig, im „besten Alter“ für Jazzmusiker, in Kalifornien gestorben. no

## DAS AKTUELLE TASCHENBUCH

Wie hat man sich einen Wein vorzustellen, der „leicht, beschwingt“ ist oder „vollfruchtig, mit Charakter“? In „Ronald Searle's Illustrierter Weinprobe“ findet man die Ausdrücke, die dem Weintrinker leicht von der Zunge gehen, ins Menschliche übersetzt - natürlich angereichert mit den Sottisen des versierten Karikaturisten. Das „leicht, beschwingt“ verkörpert da eine Dame (Dame?), die nur leicht geschürzt auf einem Tisch tanzt, während das „vollfruchtig“ in einen Kopf à la Arcimboldi aus lauter Obst übersetzt wurde. So geht es munter und voller Ironie durch das Vokabular der Weintrinker. mar „Ronald Searle's Illustrierte Weinprobe“, dtv, 58 S., 9,80 Mark



## Wenn der Schnaps dem Licht ausgesetzt ist

Wirkt Ethylcarbamat in Branntweinen krebserregend?

HAROLD GÜNTHER, Stuttgart

Ein Jahr nach seiner Entdeckung gibt das im Schnaps vorkommende Ethylcarbamat dem Wissenschaftler immer noch Rätsel auf. Auch auf einer Expertenkonferenz beim Bundesgesundheitsamt Berlin konnte Ende letzter Woche nicht geklärt werden, inwieweit die beim Gärprozess entstehende Substanz, die sich in Versuchen als krebserregend erwiesen hat, eine Gefahr für die menschliche Gesundheit darstellt. Allerdings scheint sich ein Verdacht auf den krebserregenden Charakter zu bestätigen: Lichtentzug vervielfacht die Ethylcarbamat-Konzentration im Branntwein.

So stellte die Chemische Landesuntersuchungsanstalt Karlsruhe, die im Auftrag des Bundesgesundheitsamts tätig geworden war, bei der wiederholten Analyse von demselben Schnapsprobenmischungen unterschiedliche Abweichungen der Messergebnisse fest. Aus Ursache konnte alsbald eine Ursache nicht in diesem Alkoholgemisch, sondern in der Lichtbestandigkeit von Ethylcarbamat ausgemacht werden. Während dunkel gelagerte Getränke über einen Zeitraum von mehreren Jahren praktisch unveränderte Gehalte aufweisen können, führt eine Einwirkung von Sonnenlicht bereits in wenigen Stunden zu einer Vervielfachung der Werte. Ultraviolettes Licht hat zu ähnlichen, gleichsam zu wesentlichen, ungesamten Reaktionen geführt. Eine Erklärung dafür gibt es nicht.

Erstmals entdeckt wurde Ethylcarbamat in Obstdestillaten Ende 1985 von kanadischen Wissenschaftlern. Später konnte diese chemische Verbindung, die in Laborversuchen bei Mäusen zu einer deutlichen Erhöhung der Tumorfrequenz geführt hatte, auch in der Bundesrepublik und der Schweiz nachgewiesen werden. Die höchsten Konzentrationen, in Einzelfällen bis zu 20 Milligramm pro Liter, entdeckte man in Pilsener, Mirabell- und Kirschschnaps, deutlich geringere in Branntweinen aus Äpfeln und Birnen.

Über die Entstehung von Ethylcarbamat ist relativ wenig bekannt. Man weiß nur, daß die im Samen der Obststeine und -kerne enthaltene Blausäure als eine Art Vorstufe vorhanden sein muß. Völlig ungeklärt ist hingegen dessen gesundheitliche Wirkung auf den menschlichen Organismus.

Dennoch gilt vorerst der von den kanadischen Gesundheitsbehörden festgelegte Grenzwert von 0,4 Milligramm Ethylcarbamat pro Liter Obstschnaps. Was darüber hinausgeht, wird vorsorglich beschlagnahmt. Allerdings warnt Hans Joachim Pieper, Leiter der Lehr- und Versuchsbrennerei der Universität Stuttgart-Hohenheim, vor übertriebenen Angstreaktionen. „Bis vor einer vom Schnaps Krebs bekommt“, meinte Professor Pieper im Gespräch mit der WELT, „stirbt er an Leberzirrhose“.

## Wenn Christen Moslems heiraten

dpa, Münster

Nur Ehen zwischen Christen und Moslems sind gestern der Bischof von Münster, Reinhard Lettmann, nachdrücklich gewarnt. Solche Verbindungen seien „sehr schwierig“, schrieb Lettmann in einem Brief an die Priester und Mitarbeiter im pastoralen Dienst. Dennoch heirateten immer noch Paare aus christlichen und muslimischen Familien. Die Bischöfe der Türkei stammten und zum großen Teil schon in Deutschland geboren wurden. Weil die Mehrheit von ihnen in Deutschland bleiben werde, könne von Einzelfällen nicht mehr die Rede sein.

In seinem Brief hob Lettmann hervor, daß im Islam die Ehefrau erbt, während im christlichen Erbrecht die Frau nur dann erbt, wenn sie Witwe ist. In der Moralität und Sitten sowie die ungewohnte Einbindung in die Großfamilie und der Druck der Gesellschaft im Ursprungsland des muslimischen Vaters.

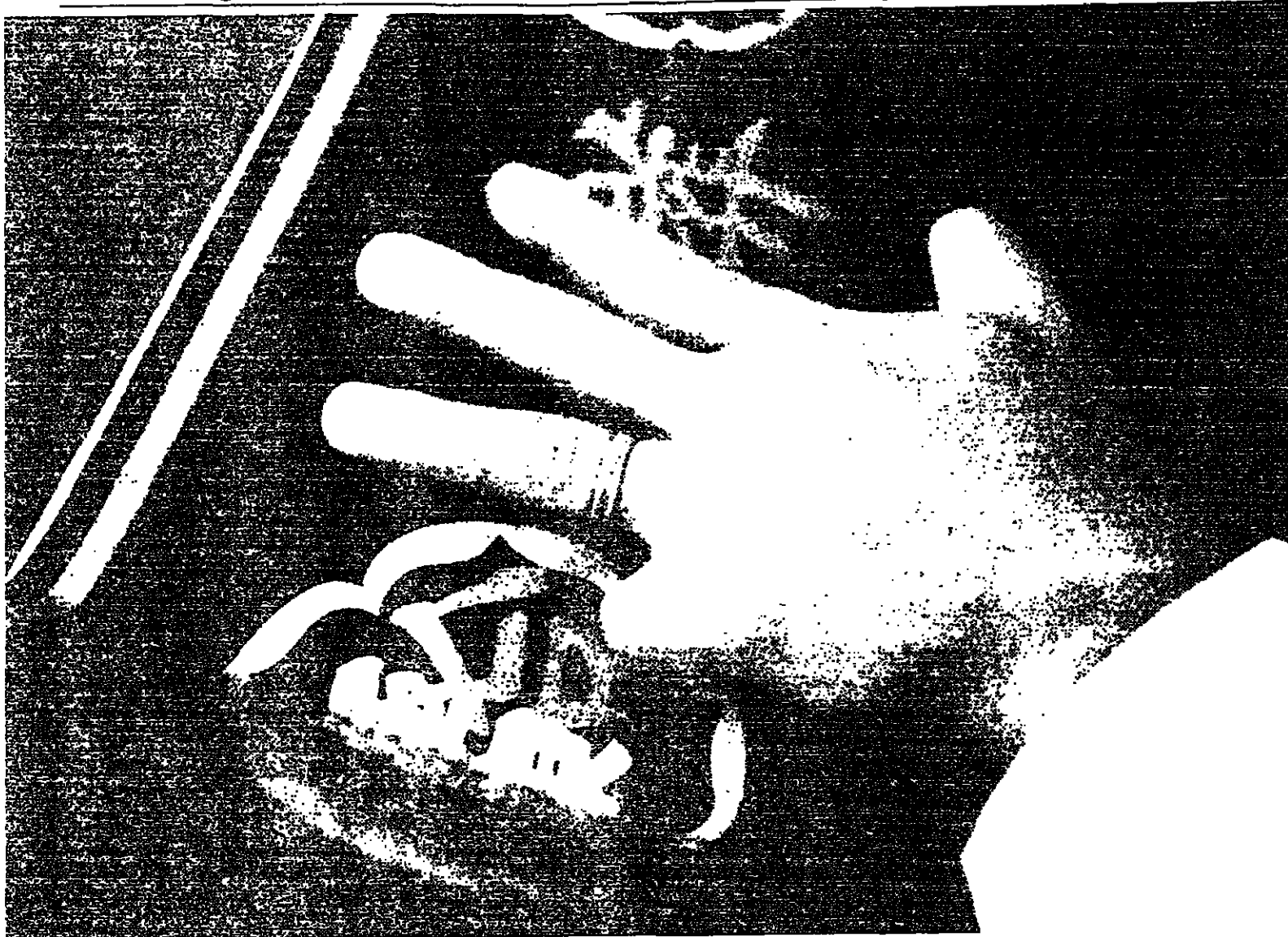
## Rosenthal wird wieder operiert

dpa, Berlin

Der Fernseh-Quizmaster Hans Rosenthal befindet sich wieder in der Berliner Klinik, in der ihm am 18. September der Magen und die Milz entfernt worden sind. Rosenthal soll gestern, vermutlich am heutigen Mittwochmorgen, eine „kurze Eingriffe“ vorgenommen. Nach der ersten Operation seien während des Heilungsprozesses einige Verwachsungen am Dünndarm festgestellt worden, die jetzt gelöst werden müssen. Etwa eine Woche nach dem neuartigen Eingriff soll Rosenthal in der Klinik bleiben.

Auf die Frage, wie er ohne Magen (der durch eine Darmschlinge zur Speiseröhre ersetzt wurde) und mit der vorsichtigeren Ernährungsweise zurechtkomme, sagte Rosenthal: „Es gibt Menschen, die damit zehn Jahre und länger zu zurechtkommen.“ Allerdings werde er beruflich in Zukunft „nicht mehr soviel nebenbei machen“. Die geplante „Dalli Dalli“-Sendung am 18. Dezember will Rosenthal wieder leiten.

## Airbus-Unglück zeigte: Waffenschmuggel großen Stils zwischen Tokio und Manila



Zum Zeichen der Reue schlugen sich die „Yakuzas“ mit dem Kurzschwert einen Finger ab

FOTO: HANS H. KRÜGER

EDWIN KARMOL, Tokio

Die Zündung einer Handgranate an Bord des Airbus A 300 der Thai Airlines am 27. Oktober durch einen Gangster hat die schon seit einiger Zeit bestehende Vermutung der japanischen Polizei bestätigt, daß die Route Bangkok-Manila-Tokio dem Waffenschmuggel der japanischen Unterwelt dient.

Unter den 62 Verletzten, die nach der Notlandung in Osaka ärztlich behandelt werden mußten, ist auch der mutmaßliche „Yakuza“-Kurier (Yakuza werden die Gangster in Japan genannt). Er liegt mit schweren Verbrennungen im Krankenhaus. Die Polizei vermutet, daß sich der Verbrecher der Handgranate auf der Toilette entledigen wollte, weil er fürchtete, damit bei der Zollkontrolle entdeckt zu werden. Versichtlich dürfte er sie dabei geizig gehabt haben. Die Polizei schließt aber auch nicht aus, daß der Gangster einen tödlichen „Ausstieg“ plante, um seine Familie in den Genuß einer von ihm abgeschlossenen Lebensversicherung in Höhe von umgerechnet 2,6 Millionen Mark kommen zu lassen. Eine Katastrophe wurde, wie japanische Ex-

## Japans Gangster rüsten auf für ihre Kriege

perien jetzt feststellen, nur dadurch verhindert, daß die Flugzeugtoilette des Airbus mit fünf Millimeter dicken faserverstärkten Kunststoffplatten verschalt ist. Der Güte des Materials ist zu verdanken, daß eines der drei hydraulischen Systeme standhielt.

Schon seit längerer Zeit liegen Informationen vor, daß der Waffenschmuggel der Yakuza vor allem über Manila läuft. Fastnehmen aber konnte die Polizei bisher noch niemanden. Tatsache ist, daß Japans Verbrechenssyndikate „aufbäumen“, um bei den regelrechten Gangsterkriegen, die schon seit einiger Zeit im Gange sind, neue Führungs- und Machtpositionen zu übernehmen. Bisherige Kampfmittel – Messer und Handfeuerwaffen – reichen dafür offenbar nicht mehr aus. Zum ersten die führenden Verbrecherorganisationen, allen voran das mächtige „Yamaguchi-Gumi“-Syndikat, ha-

ben sich deshalb mit automatischen Waffen wie Schnellfeuerwaffen und Maschinengewehren, mit Handgranaten und Raketen „versorgt“.

Das gelang den Gangstern trotz der japanischen Waffengesetze, die zu den strengsten der Welt gehören. Nach ihnen dürfen nur lizenzierte Jäger Waffen besitzen, und auch dann nur Gewehre. Dennoch konfiszierte die Polizei allein im vergangenen Jahr bei Vernehmungen fast 2000 Handfeuerwaffen – die zu 90 Prozent von den Philippinen stammten.

Die meisten von ihnen sowie einige kleinere Raketen kommen ursprünglich aus dortigen Arsenalen amerikanischer Militärbasen. Bei den Handfeuerwaffen handelt es sich um Original-Markens oder nachgebaute Colts, Smith und Wesson und ähnliche des Kalibers 22 oder 38, für die in Japan eine entsprechende Munition für Jagdwaffen leichter erhältlich ist. Die japanische Polizei hat

gegen die rund 100 000 organisierten Verbrecher des Landes nicht nur einen schweren Stand, sondern steht ihnen oft machtlos gegenüber. Denn immer noch profitieren sie in Japan von einer Art Robin-Hood-Flair – sie schützen die Armen und nehmen von den Reichen.

Ihr weiterer „Pluspunkt“: Morde ereignen sich zumeist nur bei Auseinandersetzungen in den eigenen Reihen. Unbeteiligte werden in Ruhe gelassen. Nach außen geben sich die „Syndikate“ mit geschäftlichen Unternehmen wie Hafenbetrieben und Baufirmen „seriös“. Das Einkommen der Yakuza-Organisationen – auf umgerechnet jährlich 20 Milliarden Mark geschätzt – kommt aus dem Drogenhandel, Spielhöhlen, Prostitution und „Schutzgeldern“.

Die Mitglieder der Verbrecherorganisationen sind außerdem noch immer mittelalterlichen Traditionen absoluter Geheimhaltung und Disziplin verschrieben. Zu ihrem „Ehrenkodex“ gehört es zum Beispiel, sich nach einem feigeschlagenen Unternehmen als Zeichen der Reue mit einem Kurzschwert den kleinen Finger abzuschlagen – freiwillig. (SAD)

## Hamburger bald auch in Raststätten

AP, Bonn

Das Gastronomie-Unternehmen McDonald's will künftig auch in Autobahn-Raststätten präsent sein. Die Konsumgewohnheiten der Reisenden hätten sich geändert, sagte ein Sprecher des Unternehmens in Bonn. Gefragt seien auf langen Reisen immer mehr kleine, bekömmliche Mahlzeiten an Stelle der herkömmlichen Menüs mit mehrfachen Speisefolgen.

## Baby lebte doch

AP, Chicago

Die 26jährige schwangere Krankenschwester Connie Moran hat sich von einem 30 Meter hohen Turm in den Tod gestürzt, weil sie ihren Fötus nach einer Selbstdiagnose für tot hielt. Chicagoer Feuerwehrleute fanden die Frau ohne Lebenszeichen, sahen aber einen Fuß des Babys aus dem aufgerissenen Unterleib der Toten herausragen. Sie wurde von einem 3000 Gramm schweren Mädchen entbunden, das durch den Sturz ein gebrochenes Bein und innere Verletzungen davontrug.

## Reh-Prozess geplatzt

dpa, Essen

Der Betrugs-Prozess gegen den 37-jährigen Immobilienmakler Wolfgang Reh (44) vor dem Essener Landgericht ist geplatzt. Das seit Mitte Oktober unterbrochene Verfahren kann wegen der andauernden Erkrankung des Vorsitzenden Richters nicht innerhalb der gesetzlich vorgeschriebenen 30-Tage-Frist weitergeführt werden. So bald wie möglich soll der Prozess gegen den als „König von Sylt“ bezeichneten Finanzjongleur allerdings wieder aufgerollt werden.

## Rhein gering belastet

AP, Stuttgart

Die Belastung des Rheins auf baden-württembergischen Gebiet durch den Brand bei dem Basler Pharmakonzern Sandoz sind nach Auskunft des Stuttgarter Landwirtschafts- und Umweltministers Gerhard Weiser „absolut minimal“. Insgesamt seien in Baden-Württemberg 1500 tote Fische geborgen worden.

## Flüchtiger stellte sich

dpa, Bochum/Werl

Der wegen Mordes an zwei Frauen zu lebenslanger Haft verurteilte Horst Kober ist vier Tage nach seiner Flucht freiwillig in die Justizvollzugsanstalt Werl zurückgekehrt. Der 48jährige war am vergangenen Freitag bei einem Besuch bei seiner kranken Mutter seinen Bewachern ausgetrennt. Vor zehn Jahren war Kober in einem indizienprozess wegen Doppelmordes verurteilt worden. Er hatte die Tat nie gestanden.

## Urteil zu Alternativ-Schule

AP, Berlin

Wegen entscheidender Mängel im Unterricht darf die „Freie Schule Berlin“ nach einem Beschluss des Oberverwaltungsgerichts (OVG) Berlin nicht mehr weitergeführt werden. Dem wurde zugleich ein von der Schulverwaltung im Juli 1985 ausgesprochenes Verbot bestätigt. Die Lernprozesse seien von „Planlosigkeit und Zufallsabhängigkeit bestimmt“, hieß es in einem Gutachten. (Az.: 3 S 30.58)

## Küsse an Oxfords Uni

dpa, London

Küsse in der Öffentlichkeit werden im Balliol-College der Universität Oxford nicht mehr geduldet. Im Gemeinschaftsraum fühlen sich Studenten durch ihre küssenden Kommilitonen vom Frühstück abgelenkt. Der Studenterrat beschloß, daß küssende Pärchen in Zukunft von anderen Studenten lauthals ausgelacht und verspottet werden dürfen.

## Dealer festgenommen

AP, München

Innerhalb der vergangenen vier Wochen haben Drogenhändler des bayerischen Landeskriminalamtes in München 42 Rauschgiftändler und -besitzer festgenommen. Insgesamt sind dabei 222 Gramm Heroin, 124 Gramm Kokain, 1117 Gramm Haschisch sowie 19 Gramm Marihuana sichergestellt worden.

Einem Teil unserer heutigen Ausgabe liegt ein Prospekt vom Dr. Müller Verlag bei, Herrsching, bei.

Anzeige

**Das beste ist: eine gute Versicherung.**

**SIGNAL**  
VERSICHERUNGEN

**ZU GUTER LETZT**

Aus einer Presseinformation der Landesregierung Schleswig-Holstein: ... am heutigen Dienstag, den 4. November 1986, findet keine Kabinettsunterrichtung statt. Daher fällt auch die Kabinettsunterrichtung aus.

## WETTER: Wolkig bis heiter

Lager: Vorübergehender Zwischenhochnebel, in der Nacht zum Donnerstag greifen erneut atlantische Tiefdruckgebiete über.

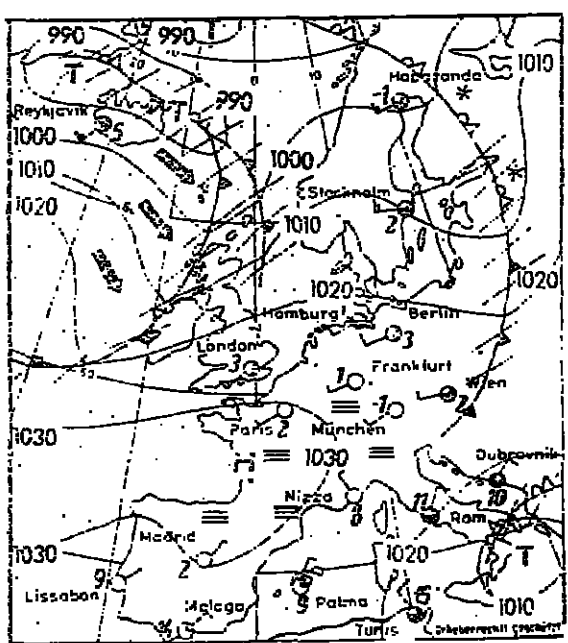
Vorhersage für Mittwoch: Im Norden und Westen zunächst wolkig bis heiter. Am Nachmittag von Westen her Bewölkungsverdichtung und zum Abend einsetzender Regen. Temperaturen um 10, nachts 6 bis 2 Grad. Im Süden gebietsweise anhaltend neblig-trüb, sonst heiter bis

wolkig und niederschlagsfrei. Temperaturen je nach Nebelaufhebung 6 bis null, nachts um null Grad.

Weitere Aussichten: Im Süden zunächst noch Regen, dann wie im übrigen Deutschland heiter bis wolkig, nur im Nordosten Schauer.

Sonnenaufgang am Donnerstag: 7.22 Uhr, Untergang: 16.48 Uhr, Mondlauf: 13.05 Uhr, Untergang: 19.49 Uhr (\* MEZ; zentraler Ort Kassel).

Vorhersagekarte für den 5. Nov. 8 Uhr



Temperaturen in Grad Celsius und Wetter vom Dienstag, 13 Uhr (MEZ):

Deutschland:	Luft	Wasser	Wetter	Luft	Wasser	Wetter
Berlin	8	10	b	Frankfurt	10	b
Bonn	8	10	b	Hamburg	10	b
Düsseldorf	8	10	b	Köln	10	b
Essen	8	10	b	München	10	b
Dortmund	8	10	b	Nürnberg	10	b
Stuttgart	8	10	b	Regensburg	10	b
Wuppertal	8	10	b	Salzburg	10	b
Leipzig	8	10	b	Wien	10	b
Chemnitz	8	10	b	Prag	10	b
Magdeburg	8	10	b	Budapest	10	b
Brandenburg	8	10	b	Belgrad	10	b
Mecklenburg	8	10	b	Sofia	10	b
Sachsen	8	10	b	Atina	10	b
Sachsen-Anhalt	8	10	b	Bratislava	10	b
Thüringen	8	10	b	Warschau	10	b
Bayern	8	10	b	Prag	10	b
Baden-Württemberg	8	10	b	Bratislava	10	b
Hessen	8	10	b	Warschau	10	b
Niederrhein	8	10	b	Prag	10	b
Rheinland-Pfalz	8	10	b	Prag	10	b
Saarland	8	10	b	Prag	10	b
Schleswig-Holstein	8	10	b	Prag	10	b
Mecklenburg-Vorpommern	8	10	b	Prag	10	b
Länder:						
Österreich	10	12	b	Polen	10	b
Frankreich	10	12	b	Slowakei	10	b
Belgien	10	12	b	Ungarn	10	b
Niederlande	10	12	b	Italien	10	b
Dänemark	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Schweden	10	12	b	Slowakei	10	b
Finnland	10	12	b	Ungarn	10	b
Estland	10	12	b	Italien	10	b
Lettland	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Litauen	10	12	b	Slowakei	10	b
Polen	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	10	12	b	Slowakei	10	b
Yugoslawien	10	12	b	Ungarn	10	b
Slowakei	10	12	b	Italien	10	b
Ungarn	10	12	b	Yugoslawien	10	b
Italien	1					



## Finanzinnovationen – Fluch oder Segen? Internationale Kreditmärkte im Umbruch

Von CLAUD DERTINGER

**E**ine einst hochqualifizierter Bankmanager, der nach fünfjährigem Aufenthalt auf einer weltgeschiedenen Insel heute an seinen Schreibtisch zurückkehrt und mit Finanzchefs großer Unternehmen über Finanzierung oder mit potentiellen professionellen Investoren über Anlagestrategien verhandelt, verliere im Nu seine Kunden. Er versteht nicht, wovon sie sprechen. So sehr hat sich das Geschäft der großen und größeren Banken in den letzten Jahren gewandelt.

Die Felder, auf denen sie agieren, sind in einem Maße von Internationalisierung und gegenseitiger Verflechtung und einem Innovationsschub geprägt, wie man es sich vor einem halben Jahrhundert nicht vorstellen konnte. Der vom Konkurrenzdruck angetriebene Erfindungsreichtum der Bankiers hat neue Instrumente zur Finanzierung und für die Geld- und Kapitalanlage wie Pilze aus dem Boden schießen lassen. Hochspezialisierte akademische Brain Trusts internationaler Geldhäuser kreieren per Computer laufend neue Finanzinnovationen, deren Verständnis selbst versierten Fachleuten Schwierigkeiten bereitet, wenn es in komplizierte technische-mathematische Details geht. Die traditionellen Grenzen zwischen dem Geldmarkt für kurzfristige Finanzierungen und dem Kapitalmarkt für langfristige Finanzierungen verschwimmen mehr und mehr. Die Geldbeschaffung über die Emission von Wertpapieren verdrängt im internationalen Großgeschäft den klassischen Kredit. Die Verbriefung von Forderungen, im Fachjargon Securitisation genannt, ist große Mode. Prima vista mag das wie eine Rückkehr zu konservativ-solider Finanzierungstechnik erscheinen, wie sie in der „guten alten Zeit“ relativ reichlich Kapitalangeboten üblich war, als Investitionsfinanzierungen der Industrie über Anleihen und nicht mit Bankkrediten selbstverständlich waren. Bei genauerer Durchleuchtung werden hinter der „Securitisation“ indes andere Prozesse sichtbar.

Auffallend ist das Vordringen einer variablen Verzinsung vieler Finanzinstrumente, seien es handelbare Schuldverschreibungen (Floating Rate Notes) mit längeren Laufzeiten oder sogenannten Euronote-Fazilitäten, also Kreditlinien, unter deren Schutz Unternehmen revolvierend kurzfristige Schuldscheine zur Geldbeschaffung ausgeben. Gemeinsam ist diesen Konstruktionen, daß sich die Schuldner auf diese Weise langfristiges Kapital zu den deutlich niedrigeren Zinssätzen für kurzfristiges Geld beschaffen können, wobei offenbleibt, ob die Rechnung aufgeht, wenn die Zinslandschaft einmal nicht

mehr von so günstigen Sätzen geprägt ist wie jetzt. Aus Sicht der Kapitalgeber haben diese Konstruktionen den Vorteil, daß die derzeit niedrigen Zinsen bei steigendem Zinstrend an die aktuellen Marktsätze angepaßt werden.

Stehen sich hier nur Spekulation (der Kapitalnehmer) und Mißtrauen (der Kapitalgeber) in der Einschätzung der künftigen Zinsentwicklung gegenüber? Oder handelt es sich bei den in zinsvariablen Papieren angelegten Mitteln möglicherweise nur um kurzfristige Gelder, die lediglich vom – im Vergleich zu klassischen Geldanlagen – relativ hohen Zins in diese Anlageform gelockt werden? Täuscht vielleicht die nicht zuletzt von der expansiven Geldpolitik der meisten großen Notenbanken mitver-

ursachte Überliquidität an den internationalen Finanzmärkten nur ein reichliches Angebot langfristigen Kapitals vor, das mit einem monetären Kurswechsel wieder verschwindet?

Dann wären viele der phantasievollen neuen Finanzinstrumente, denen sich die Banken engagieren, nur Produkte einer Schönwetterperiode. Werden sie alle auch bei Stürmen noch Bestand haben? Viele Bankiers sind da skeptisch. Erst recht gilt das für die Bankenaufsichter, die das ungeliebte Gefühl beschleicht, die in den vielfach komplizierten Konstruktionen steckenden Risiken, die in den Bankbilanzen keinen Niederschlag finden, überhaupt nicht oder jedenfalls nicht rechtzeitig zu erkennen; zudem hinken sie mit ihren risikobeschränkenden aufsichtsrechtlichen

Regelungen ständig hinter den Innovationen der Bankpraxis her. Auch ist nicht hinreichend geklärt, inwieweit das Vordringen der Novitäten die Wirksamkeit der Notenbankpolitik beeinträchtigt.

Man solle nicht dramatisieren, daß Fragezeichen hinter die raschen Neuentwicklungen gesetzt werden. Doch das Unbehagen nicht weniger Bankiers darf nicht übersehen werden.

Wenn es schon solche Bedenken gegenüber derlei in stürmischen Perioden nicht erprobten Instrumente gibt, warum können sie dann überhaupt so ausufern? So berechtigt die Frage sein mag: An den von staatlicher Reglementierung mehr und mehr befreiten internationalen Finanzmärkten sorgen die Nachfrage und der Wettbewerb für die Konzep-

tion immer wieder neuer Produkte. Das Umfeld für diese Entwicklung schafft zweifellos die hohe Liquidität der Märkte, aber auch die mit einer guten Ertragslage einhergehende hohe Selbstfinanzierungskraft vieler großer Unternehmen. Sie lockert die Abhängigkeit vom Bankkredit. Viele Unternehmen wuchsen in die Rolle potentiellen Geldgeber hinein. Der Kreditmarkt ist zu einem ausgesprochenen Käufermarkt geworden. Der erste Klasse Großkunde ist König. Die großen in- und ausländischen Geldhäuser umwerben ihn wie selten zuvor. Kein Wunder, daß er seine Ansprüche an die Bankiersleistungen immer höher schraubt.

Die Nachfrage nach Bankservice wird zudem nicht mehr allein vom Bedarf nach weltweiten Finanzierungen mit allen Laufzeiten in allen Währungen sowie der Absicherung von Risiken geprägt. Seit sich Finanzabteilungen großer internationaler Konzerne zu bankähnlichen Gebilden wandeln, deren Hauptzweck es ist, Gewinne aus Finanzgeschäften zu erzielen, zeichnet sich ein neuer Trend ab: Die Nachfrage der Finanzmanager wird von Wünschen bestimmt, die sich an diesem Ziel orientieren. Darauf stellen sich die Banken mit einer Ausweitung ihrer Angebotspalette ein, mit Instrumenten, die auf die individuellen Wünsche der Kunden zugeschnitten sind. Es dauert nicht lange, bis sie von der Konkurrenz imitiert sind. Also muß Neues her, das wieder einen Wettbewerbsvorsprung sichert. In diesem Innovationsprozeß sind die Banken mehr oder weniger nur noch Konstrukteure neuer Produkte. An deren Markt sind sie lediglich Händler, wenn auch zum Teil auf eigene Rechnung und auf eigenes Risiko. Sie katalysieren sich selbst aus ihrer Rolle als Geldverleiher hinaus, kassieren Provisionen statt Zinsen. Die Risiken der Bonitätsverschlechterung, die sie mit der Kreditvergabe in ihre Bücher nehmen, sind damit nicht verschwunden. Sie werden im Handel am Markt weitergereicht. Manch ein Marktteilnehmer wird zu spät merken, daß er in diesem Milliardenpiel auf dem Schwarzen Peter hängengeblieben ist.

Die Innovationen haben nicht im Geschäft unter den ganz Großen der Finanzwelt halt gemacht. Auch die Angebotspalette für den privaten Anleger ist vielfältiger geworden, seit die Bundesbank vor anderthalb Jahren den deutschen Markt für einige internationale übliche Finanzinstrumente wie Zerobonds, Floater und andere Titel geöffnet hat. Mit dieser „Restrukturierung“ ging eine geradezu explosive Internationalisierung des Finanzgeschäfts einher. Exotisches wird kopiert oder ähnliches neu konzipiert. Ob manche dieser Novitäten, über die noch kein Fachlexikon Auskunft gibt, nicht nur den Emittenten Nutzen bringen, sondern auch den Käufern, bleibt abzuwarten.

## INHALT

Geldanlage:	Ausländische Profis geben den Ton an	Seite II
Edelmetall:	Silberne Zeiten kehren so schnell nicht wieder	Seite II
Edelsteine:	Mehr Glanz im Diamantengeschäft	Seite III
Vermögensbildung:	Spielraum der Versicherer wird erweitert	Seite III
Aktien:	Investment-Analyse ist keine Zauberei	Seite IV
Rentenoptionen:	Bislang noch ein großer Flop	Seite IV
Gold:	Ein Metall macht wieder Freude	Seite V
„Häuslebauer“:	Die klassische Hypothek wieder hoch attraktiv	Seite V
Immobilien:	Offene Fonds in der Krise bewahrt	Seite VI
Auktionen:	Historische Wertpapiere unter dem Hammer	Seite VI
Idee:	Vermieten von Profi-Kickern	Seite VI
Lotto/Toto:	Traum vom Glück bei kleinem Einsatz	Seite VII
Finanzierung:	Rückenwind für den Mittelstands-Export	Seite VII
Staatspapiere:	Flexibel mit „Bundesbüchchen“	Seite VIII
Finanzservice:	US-Investmentbanken setzen auf Frankfurt	Seite VIII
Schweiz:	Was hat der Finanzplatz Zürich noch zu bieten?	Seite IX
Spielbanken:	Finanzminister spielen beim Roulette immer mit	Seite IX
Italien:	Neue Titel kommen an den Markt	Seite X
Frankreich:	Zauberformel für Börse und Rentner	Seite X
Luxemburg:	Diskretion ist Ehrensache	Seite XI
Kurszettel:	Der Klartext für die „Hieroglyphen“	Seite XI
Lexikon:	Das WELT-ABC der Börse	Seite XII
Freizügigkeit:	Was Deutsche dürfen und Ausländern verwehrt ist	Seite XII
Zu guter Letzt		Seite XII



## Von der Muschel zur Kreditkarte – Geld wurde immer gebraucht

Von INGE ADHAM

**P**ecunia non olet. Geld stinkt nicht – wer denkt bei diesem oft gebrauchten Spruch noch an die Ochsen, einst beliebtes und gängiges Zahlungsmittel? Das lateinische Pecunia leitet sich nämlich von dem Wort „pecus“, das Vieh, ab und erinnert damit deutlich an die Herkunft des Geldes, die zum Tausch benutzten Waren nämlich. Damit hatte alles angefangen, jeder Tausch, was er hatte, gegen das, was er brauchte. Bald jedoch kristallisierten sich besonders beliebte Tauschobjekte heraus, die sogenannten einen festen Gegenwert errangen.

In der Südsee waren das die berühmten Kauri-Muscheln und Tümmierzähne. Eine erstklassige Frau war für zehn Muscheln und 1000 Tümmierzähne zu haben, wer bescheiden blieb, konnte schon für 500 Tümmierzähne die Hütte mit einer Frau teilen. Daneben ließen sich

die Muscheln natürlich auch zur Bezahlung von Regenmachern, Booten oder Zaubern verwenden.

Nicht weniger simpel hat die Geschichte des Geldes in der Wiege der westlichen Zivilisation, in Griechenland, angefangen. Priamos, der König, von dem Homers Ilias erzählt, mußte seinen gefangenen Sohn für 300 Ochsen freikaufen. Ein stolzer Preis, war doch eine hübsche junge Sklavin damals, im achten Jahrhundert vor Christus, für nur 20 Ochsen zu haben. Beides – Sklaven und Ochsen – galten in jener Zeit als die beliebtesten Zahlungsmittel. Sie wurden freilich mit zunehmendem Handel abgelöst, zum Beispiel von Metallbarren. Bronzebarren aus dem dritten Jahrhundert vor Christus tragen das Bild eines Stiers, Erinnerung an die Viehwährung, die sie ersetzen.

Und heute? Eurocheque, Scheckkarte, Geldautomat, Kreditkarte und bald auch elektronische Kartentas-

sen im Einzelhandel – der Microchip macht's möglich. Zwischen der Naturwährung und unserer heutigen Mark liegt eine lange Geschichte, die nicht nur die Entwicklung des Zahlungsmittels Geld dokumentiert, sondern gleichzeitig Kulturgeschichte ist, wie aus einer Wanderausstellung der Deutschen Bank zur Geschichte des Geldes deutlich wird.

Die ältesten Münzen stammen aus Kleinasien. Die Lyder prägten sie im 7. Jahrhundert vor Christus. Weil die Münzen praktisch und leicht transportabel waren, verbreiteten sie sich rasch rund um das Mittelmeer; Bitterbittern und Städte der Münzprägung. Die daraus entstehende fast unüberschaubare Vielfalt von Zahlungsmitteln ließ nicht nur den Beruf des Geldwechslers entstehen, sie lockte auch Gauner zu unredlichem Tun.

So klagten schon vor 400 Jahren die Kaufleute, die nach Frankfurt zur damals schon traditionellen Messe

Neuordnung des römischen Geldwesens durch Kaiser Augustus im Jahr 19 vor Christus nach und nach geprägt wurden, hatten dann aber auch als „Augustusgold“ für mehrere Jahrhunderte Bestand.

Nach dem Zusammenbruch des römischen Reiches ging es in Sachen Geld erst mit der Karolingischen Münzordnung wieder aufwärts, die der Vater Karls des Großen im 8. Jahrhundert nach Christus erließ. Die Sache hatte freilich einen Haken, der sich erst im Verlauf mehrerer Jahrhunderte herausstellte. Die Kaiser verliehen an Landesfürsten, Bischöfe und Städte die Münzpräge-recht. Die daraus entstehende fast unüberschaubare Vielfalt von Zahlungsmitteln ließ nicht nur den Beruf des Geldwechslers entstehen, sie lockte auch Gauner zu unredlichem Tun.

So klagten schon vor 400 Jahren die Kaufleute, die nach Frankfurt zur damals schon traditionellen Messe

kamen, über die „Wipper und Kipper“. Das waren jene Ganoven, die sich die Vielfalt der Münzen zunutze machten und – so die Chronik – „minderwertiges Kleingeld gewissenloser deutscher Landesherren einschleiften“, um dagegen gute Taler und Rohlber einzutauschen.

Schon mit der Möglichkeit zur quasi-industriellen Herstellung der Münzen und der Einführung des Papiergelds wurde alles anders. Die ältesten Banknoten (mit Edelmetalldeckung) waren die schwedischen „Credityf-Zettel“ – leicht zu transportieren und überall einsetzbar.

Daß das Papiergeld auch immer wieder ausgabewütige Herrscher verleitete, auf eine ausreichende Edelmetalldeckung der Währung zu verzichten, gehört zu den negativen Seiten der Geldgeschichte. Die üblen Folgen einer solchen Politik bekamen die Deutschen zuletzt im Dritten Reich zu spüren.

## 4200 Börsenkurse in der WELT

Die WELT, Pflichtblatt an allen deutschen Wertpapierbörsen, veröffentlicht den umfangreichen Börsenkursstempel aller deutschen Tageszeitungen: täglich mehr als 4200 Notierungen. Darunter die Kurse aller an deutschen Börsen amtlich notierten in- und ausländischen Aktien sowie die Preise der im Freiverkehr gehandelten Optionspreise und die Aktiennotierungen von 19 ausländischen Börsenplätzen. Im Rentenmarktteil bringt die WELT u. a. die Kurse aller öffentlichen Anleihen und Industrieanleihen, Notierungen ausländischer D-Mark- und Optionsanleihen und Optionscheine und eine Renditenübersicht. Ergänzt wird der Börsenteil durch die WELT-Aktienindizes, eigene Analysen und Börsenempfehlungen von Experten. (WR)

## Jetzt können Sie wieder mit einem Euro-Konto bei der Jyske Bank, Dänemark, hohe Zinsen verdienen

Das spezielle Jyske Bank Konto ist ohne Kündigungsfrist und der Zinssatz bleibt fest bis zum 1. Februar 1989.

Aus dem Euro-Konto, das sich aus zehn verschiedenen westeuropäischen Währungen (ECU) zusammensetzt, ziehen Sie folgende Vorteile:

- Minimales Währungsrisiko
- Einlagen können ohne Kündigungsfrist abgehoben werden
- Keine Gebühren bei Ein- und Auszahlungen
- Ihre Zinsentnahmen sind steuerfrei in Dänemark

p.a.



Senden Sie bitte schon heute den Coupon ein. da ein solches Angebot selbstverständlich befristet ist und nur bis zum 15. Dezember 1988 gilt.

Bitte senden Sie mir weiteres Informationsmaterial über Euro-Konten zu.

Name:

Adresse:

Pir:

Ort:

**JYSKE BANK**

Jütlandske Bank

Vesterbrogade 9, Postboks 208  
1501 København V, Dänemark  
Tel.: 1045121222

Burom: (604467)

Letzte Frist für dieses Angebot: 15. Dezember 1988



## GELD &amp; ANLAGE



## Ein neuer Markt für Spieler?

Zwischen dem amtlichen Markt und dem sogenannten Freiverkehr tritt in einem halben Jahr ein neues Börsensegment, der sogenannte Markt für Spieler, auf. Er wird speziell für kleine und mittlere Unternehmen geschaffen, denen der Weg an den amtlichen Markt mit seinen strengen Zulassungsvorschriften zu steinig ist. Die Initiatoren, die lange an dem Projekt herumgedoktort haben, versprechen sich von einer intensiven Nutzung des sogenannten Marktes, der ebenso wie der amtliche Markt der Börsenaufsicht untersteht, eine Verbesserung der Eigenkapitalverhältnisse in der mittelständischen Wirtschaft, die auch dringend geboten ist.

Über die Funktionsfähigkeit des sogenannten Marktes lassen sich heute noch keine Prognosen abgeben. Wenn er sich bewährt, könnte er den Freiverkehr überflüssig machen. Denn so groß sind die Unterschiede nicht. Möglicherweise wird das neue Segment einmal ein Markt für Spieler, denn Aktien neuer Unternehmen reizen nun einmal ganz besonders zur Spekulation, und wenn die Börsennotierung nur ein kleines Kapital haben, sind Kurssprünge programmiert.

Ob diese Titel auch für ganz konservative Anleger empfehlenswert sind, steht auf einem anderen Blatt, wenn, wie im Gesetz vorgesehen, bei der Börsennotierung die Begleitung durch eine Bank nicht mehr obligatorisch ist. Sie ist immerhin eine Art Gütesiegel. So fragt sich denn mancher Praktiker, ob die ganze Veranstaltung überhaupt sehr sinnvoll ist.

## Ausländische Profis geben den Ton an: Anlage in Wertpapieren wird riskanter

Internationale Spekulanten machen das Börsenparkett zum schwankenden Boden

Von JAN HAMERS

Wie soll man sein Geld anlegen? Die Frage ist heute schwerer zu beantworten als vor einem Jahr. Damals und auch die beiden Jahre davor gab es von Mutigen für Mutige vor allem einen Rat: Aktien kaufen, egal ob deutsche, amerikanische, japanische, italienische und was sonst noch alles so Mode war. Man konnte mit verbundenen Augen auf irgendein Papier auf dem Kurszettel tippen – wenn man nicht gerade großes Pech hatte, brachte es erklecklichen Gewinn.

Auch wer sich nicht so recht in die Aktienanlage hineintraute – und zu dieser Kategorie gehören die meisten Deutschen – konnte mit seiner Kapitalanlage sehr zufrieden sein, wenn er sein Geld nicht gerade in den Sparstrumpf oder auf's Bankkonto gepackt, sondern in deutschen Rentenwerten angelegt hat. Denn die brachten neben schönen Zinsen auch noch einiges an Kursgewinnen.

Die Zeiten, in denen man praktisch nichts falsch machen konnte, es sei denn, man kaufte Dollarpapiere, als der Greenback mehr als drei Mark kostete, oder australische Anleihen mit Superzinsen, die dann von der Abwertung des australischen Dollars mehr als aufgezehrt wurden, sind vorbei. In diesem Jahr hat sich schon manch einer, der von der nie endenden Börsenhausse träumte, blaue Flecken geholt. Denn das Börsenparkett ist zu einem schwankenden Boden geworden, auch international.

Das liegt sicherlich zum Teil daran, daß die „Phantasie“, von der die Börse lebt, zeitweilig ein wenig nachgelassen hat. Wenn sich unter Börsianern die Auffassung breit macht, noch besser könne es in puncto Konjunktur und Unternehmensgewinnen nicht werden, dann geht der Schwung am Aktienmarkt verloren.

Nicht anders ist es am Rentenmarkt, wo man erkennt, daß Ausländer als treibende Kraft ausfallen, weil ihnen nach der explosionsartigen Aufwertung der Mark gegenüber Dollar und Pfund keine sicheren Währungsgewinne mehr winken. Nach vier Jahren Hausse ist es vielleicht auch ganz gesund, wenn diejenigen, die an den Wertpapiermärkten nicht

nur spielen, sondern wirklich Geld anlegen wollen, etwas vorsichtiger werden. Für Vorsicht gibt es um so mehr Anlaß, als sich der deutsche Wertpapiermarkt besonders in den letzten anderthalb Jahren zu einem Tummelplatz internationaler Profis gewandelt hat und dadurch unberechenbarer geworden ist.

Das ist, wenn man so will, die Schattenseite der Internationalisierung der deutschen Börse, die nicht nur der Attraktivität der ständig unter Aufwertungsverdacht stehenden Mark zu verdanken ist, sondern mindestens in gleichem Maße den Bemühungen deutscher Banken, ausländische Investoren für deutsche Papiere zu interessieren. Ihre Käufe und Verkäufe haben sich von 1980 bis 1985 auf mehr als 280 Milliarden Mark fast verzehnfacht.

Internationale professionelle Akteure bewegen an der deutschen Börse oft mehr Papiere als ihre hiesigen Kollegen. Der Markt der Bundesanleihen zum Beispiel ist eine fast rein ausländische Veranstaltung geworden. In den ersten acht Monaten übertrafen die 52 Milliarden Mark ausländischen Nettokäufe deutscher Wertpapiere das gesamte Vorjahresergebnis bereits um mehr als zehn Milliarden. Am Aktienmarkt haben Ausländer von Januar bis August gut elf Milliarden „abgeräumt“, eine halbe Milliarde Mark mehr als im ganzen letzten Jahr.

## Kommunikation im Dienst der Börsen

Und am Rentenmarkt summieren sich die ausländischen Nettokäufe auf 41 Milliarden Mark, knapp zehn Milliarden mehr als Milliarden 1985 insgesamt. Die deutsche Börse wird mehr und mehr ein Teil des internationalen Kapitalmarktes.

Das beinhaltet zugleich, daß sie anfälliger geworden ist für kleine nervöse Zuckungen und größere Schwankungen an ausländischen Märkten. Das um so mehr, als die riesigen Fortschritte der Kommunikationstechnik die Komponenten Zeit und Raum an den internationalen Finanzmärkten überwunden haben. Die in allen

Händlerbüros auf der ganzen Welt stehenden Bildschirme und Ticker versorgen alle Marktteilnehmer zur gleichen Zeit mit Nachrichten. Nichts fürchten die Profis so sehr wie einen Streik der Computer. Dann bricht die große Hilflosigkeit aus.

Mit der Kommunikationstechnischen Revolution ist zugleich die Chance verschwunden, einen Informationsvorsprung zu gewinnen. Die Geschäften zu nutzen. Die Märkte haben sich darauf eingestellt. Oft sind nicht mehr irgendwelche Ereignisse an sich für Händler die Daten, nach denen sie entscheiden, ob sie irgendwas kaufen oder verkaufen. Sie gehen einen Schritt weiter und versuchen zu erraten, wie der Markt auf diese oder jene Nachricht, die in der Luft liegt, reagieren wird.

Das ist ein spekulatives Element, das Bewegung in die Märkte bringt, die auch aus anderen Gründen ihr Gesicht verändert haben. Zwischen den Gruppen der Marktteilnehmer hat eine starke Gewichtsverschiebung stattgefunden. Die Privaten sind zu einer ganz kleinen Minderheit geworden. Den Ton geben die Professionellen an, auch an den deutschen Börsen.

Das sind aber nicht nur Anleger im klassischen Sinne, die nur gelegentlich ihre Millionen- und Milliardenvermögen umschichten. In dieser Gruppe tummeln sich in einem früher nicht gekannten Maße auch reine Händler, die vor allem an raschem Gewinn interessiert sind. Ihre Dispositionen – heute rein, morgen raus und übermorgen wieder rein – liefern die Erklärung für Schwankungen an den Märkten, die heute viel ausgeprägter sind als früher.

Die Internationalisierung des Geschäfts hat für die deutschen Börsen eine weitere Konsequenz. Sie bekommen zu spüren, daß im Ausland andere Handelsregeln üblich sind. In London ist es zum Beispiel völlig legal, short zu gehen, also mit dem Leerverkauf von Aktien oder Rentenwerten auf einen Kursrückgang zu spekulieren.

Von neuen Bundesanleihen werden dort oft schon hunderte von Millionen am Markt angeboten, bevor die Titel überhaupt emittiert sind. Und

wenn die Profis irgendwelche Aktien oder Renten nicht liefern können, leihen sie sich die Papiere von anderen Marktteilnehmern. So wird das deutsche Depotgesetz, das solche Praktiken im Interesse der Solidität der Märkte verbietet, glatt umgangen.

Neben veränderten Techniken hinterlassen auch die zahlreichen neuen Instrumente Spuren an den deutschen Börsen, egal, ob die Innovationen zur Absicherung gegen Risiken oder zur reinen Spekulation eingesetzt werden. Sie sind, wie es Bankier Adolf Ratjen formuliert, der Schrecken der Analysten, weil sie das Unkalkulierbare noch unkalkulierbarer machen.

## Kein Alleingang – der versierte Berater hilft

Die Gefahr von Schiefenlagen potenziert sich dadurch. Doch in der Schar der Händler sind die jüngsten, von vier Jahren Hausse verwöhnt, noch nicht daran gewöhnt, Schiefenlagen durchzustehen; sie geraten nur allzu leicht in Panik, klagt F. Wilhelm Christians, der es als Vorstandssprecher der Deutschen Bank wohl wissen muß.

Mit all diesen Erscheinungen werden die Finanzmärkte auch künftig leben müssen. Der Privatmann mag sich in dieser Umgebung wie ein kleiner Würmchen fühlen. Doch das ist kein Grund, Aktien oder verzinsliche Papiere nicht mehr anzufassen. Nur tut man gut daran, sich nicht mehr allein auf seinen Instinkt zu verlassen. Ohne einen versierten Berater – der sich natürlich auch irren kann – fällt man allzu leicht auf die Nase.

Und noch etwas: In Zeiten der Zinsunsicherheit wie jetzt kann der bescheidene Zins auf einem Festgeld- oder Sparkonto letztlich attraktiver sein als der doppelt so hohe Ertrag eines festverzinslichen Papiers, der von Kursverlusten aufgezehrt wird, und wenn es sich in hochverzinsliche Fremdwährungstitel handelt, sogar zusätzlich noch von Devisenverlusten. Das sollten auch jene Sparer bedenken, die Monat für Monat hunderte von Millionen in Rentenfonds anlegen.

## Silberne Zeiten kehren so schnell nicht wieder

Silber führt seit Jahren ein Schattendasein. Die glänzende Erscheinung des Goldes erschwert es diesem Edelmetall, die Aufmerksamkeit auf sich zu lenken. Mancher empfindet Silber nicht einmal als edel und vergißt dabei, daß auch Gold und Platin den veredelten Namen nur ihrer chemischen Zusammensetzung verdanken.

Sinkt der Preis, wird dem Silber erst recht das Außergewöhnliche abgesprochen. Denn: Was billig ist, kann doch nicht wertvoll sein! Von dieser menschlichen Engstirnigkeit können zahlreiche Juweliere ein Lied singen. Denn sie hatten, als der Silberpreis immer stärker abrückte, in der Hoffnung gekauft, die günstigen Angebote würden den Absatz beleben. Doch weit gefehlt.

„Der Silberwaren-Industrie geht es schlecht“, bestätigt Ingeborg Jäger, Geschäftsführerin der Interessengemeinschaft Silberwaren: „die erhoffte Kaufkraft blieb aus“. Und jetzt blicken die Unternehmen auf Kanne, Tablett und Rahmen, die ihre Lager zieren. Nur Silbergeschmuck wird stärker nachgefragt, meint der Industrieverband für Schmuck und Silberwaren in Pforzheim. Ketten und Ohrhänge finden in diesem Jahr mehr Liebhaber als im vergangenen.

Als Geldanlage betrachten nur wenige Käufer ihre weißglänzenden Errungenschaften. Die augenblicklichen stabilen Preise geben schließlich keinen Anlaß, in Sechswerte zu flüchten. Doch die Zeiten können sich ändern. Und wenn alle die Flucht antreten, steigen die Silberpreise möglicherweise in naher Zukunft wieder.

Für die Unze, die heute weniger als sechs Dollar kostet, wurden vor ein bis einhalb Jahren noch acht bis zehn Dollar verlangt. Im Januar 1980, nachdem die Gebrüder Hunt aus Texas sich zu Silbermonopolierten aufzuschwingen versuchten, mußten über 48 Dollar für eine Unze gezahlt werden.

Diese silbernen Zeiten werden so schnell nicht wiederkehren. Aber daß der Unzen-Preis wieder andere Höhen erreicht, ist zumindest nicht unwahrscheinlich. Denn derzeit liegt der reale Preis im Augenblick

unter dem Niveau von vor 14 Jahren.

Händler und Experten sind sich freilich nicht sicher, wohin der Preis marschiert. Deshalb lehnen sie Prognosen ab. Die technischen Daten bieten zu wenig Anlaß für rosige Aussichten. Schuld daran trägt zum einen die Industrie, die keinen steigenden Verbrauch signalisiert.

Denn nicht nur die Flaute im Bereich Silberwaren, auf die rund 40 Prozent des Verbrauchs entfällt, belastet den Markt, sondern auch die fehlenden Impulse von Photoindustrie, Raumfahrt und Elektronik.

Obwohl gerade die beiden letztgenannten Wirtschaftszweige zunehmend Bedeutung gewinnen, bringen auch sie dem Silber keinen Segen. Längst haben die Verarbeiter Ersatzstoffe „entdeckt“, angelehnt durch die Preis-Höhenlücke. Inzwischen wird in der Raumfahrt häufig Keramik anstelle von Silber eingesetzt.

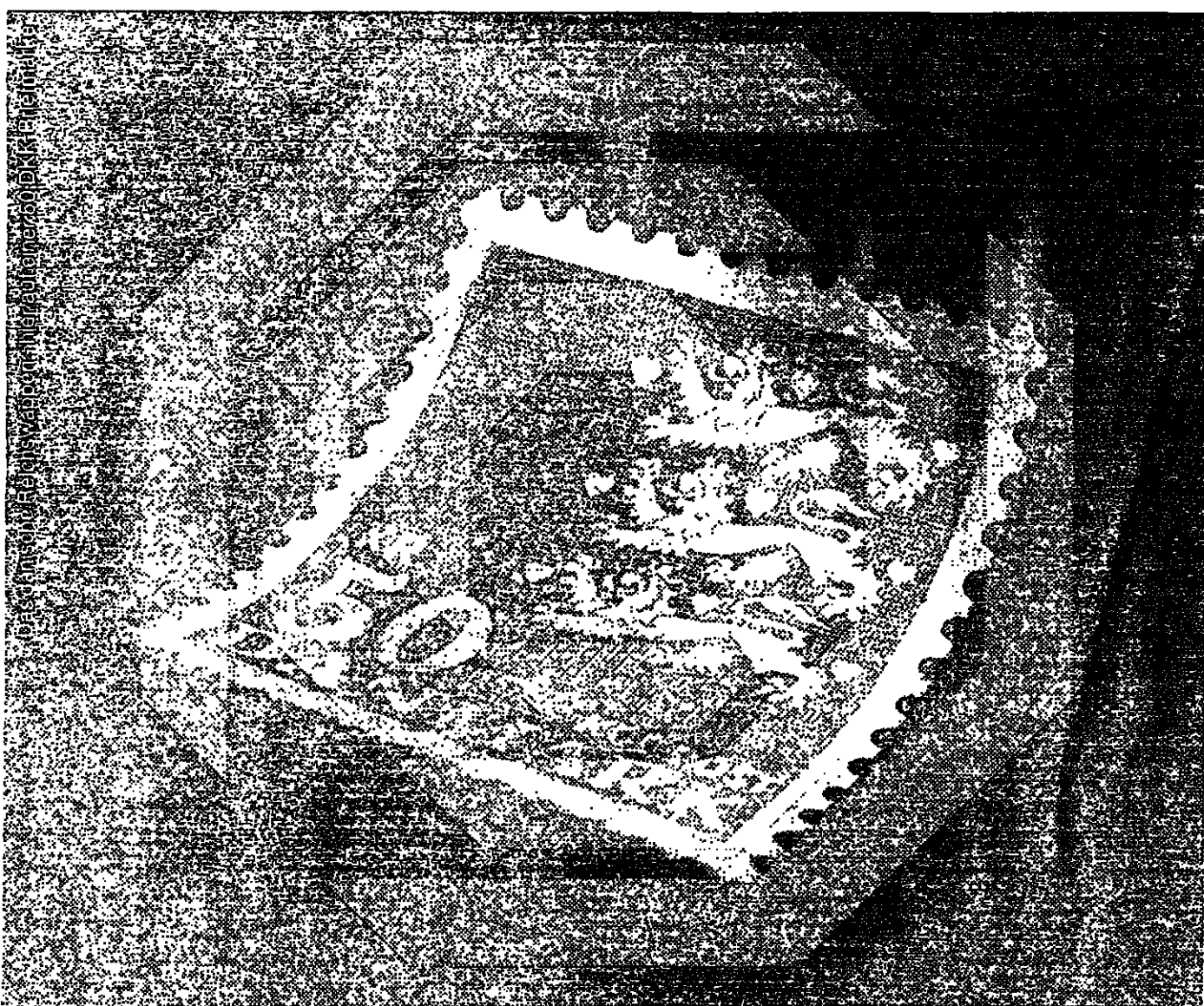
Die Elektronik verwendet, wo es geht, Plastik, Kupfer und andere, billigere Stoffe. Auf eine Nachfragesteigerung in der Industrie zu hoffen, ist wenig ratsam.

Dann scheint eine natürliche Angebotsverknappung noch wahrscheinlicher. Denn die Minen Kanadas und Australiens sind in absehbarer Zeit erschöpft. Nennenswerte Vorräte besitzen nur noch Mexiko und Peru. Dennoch: Angesichts der angesammelten Vorräte, die Horung in Indien nicht zu vergessen, ist ein preistreibender Nachfrageüberhang nicht in Sicht.

Bleibt nur die Spekulation als Stimulator. Anleger, die auf diese Unbekannte setzen wollen, können sich am internationalen Silberhandel beteiligen: dort gehen Barren von rund 1000 Unzen oder etwa 30 Kilogramm von einer Hand in die andere. Die Bundesrepublik bietet auch kleinere Größen an.

Spekuliert wird ebenfalls mit Münzen. Spannender noch sind freilich die Terminmärkte, an denen nicht mit effektiver Ware, sondern mit Kontrakten gehandelt wird. Doch hierfür muß der Laie zunächst in die höheren Künste der Professionellen einsteigen.

KAREN SÖHLER



## Der dänische Löwe bewacht Ihre D-Mark ebenso aufmerksam wie seine eigene Krone

Im Königreich der Löwen haben Investitionsfreudige gekörnte Tage, da hohe Zinssätze und eine stabile Kronenwährung die Erträge dänischer Obligationen besonders reizvoll gestalten. Wählen Sie zwischen Staatsanleihen, Pfandbriefen und den neuen Euro-Obligationen in dänischen Kronen. Damit liegen Sie auf jeden Fall richtig. Unsere Fachleute an der Kopenhagener Börse sorgen dafür.

Wussten Sie übrigens, dass die Kopenhagener Handelsbank auch an der Frankfurter und der Hamburger Börse gehandelt wird? Handeln Sie mit dem Löwen unter den Banken. Mit der Kopenhagener Handelsbank können Sie sich darauf verlassen, dass Ihre harte D-Mark im Reich der Löwen ertragreich angelegt ist.

Danish design in banking

COPENHAGEN



HANDELSBANK

Hauptstelle: H. Jensen, Kanal 2, DK-1093 Kopenhagen K.  
Dänemark. Telefon: +45 1 12 36 00. Telex: 1048 COCO DK.  
Tochterbank: Kopenhagener Handelsbank International S.A.,  
12, Rue de la Loi, P.O. Box 406, L-2014 Luxemburg.  
Telefon: +352 270221. Telex: 348 COCO LU.

350 Geschäftsstellen in ganz Dänemark.  
Auslandsfilialen: London, Los Angeles, New York, Singapur, Grand Cayman.  
Tochterbank: Luxemburg. Vertretungen: Fuenfrola/Malaga, Hongkong,  
Manila, Niiza, Stockholm, Sydney, Tokyo.

Litho 3/85



## Die Einheit Italiens war kein Traum mehr. Banco di Sicilia war bereits eine Realität.

Als Erbe der Erfahrungen der bereits im 15. Jahrhundert aktiven „Banchi“ des sizilianischen Königreiches ist Banco di Sicilia seit 1860 ein Begriff unter den wichtigsten Banken des Königreiches Italien, welche bis 1926 den Vorzug genoss, als Notenbank des italienischen Staates zu wirken.

Heute ist Banco di Sicilia eine grosse Bank, die gleichzeitig regionalen, nationalen und internationalen Charakter besitzt, mit 347 Filialen in Italien, mit Auslandsfilialen in Frankfurt, London, Los Angeles, New York und Paris, sowie Repräsentationen in Brüssel, Budapest, Chicago, München, Singapur und Zürich.

Wir beraten Sie gerne. Unser international betonter Service in kurz- und langfristigen Krediten und Marketing steht für Ihre Geschäfte in Italien und in der Welt zu Ihrer Verfügung.

Banco di Sicilia

Bockenheimer Landstrasse 13-15

6000 Frankfurt a/M

Telefon 069-7122(0)

Telex 413603

K. S. 1/86



**kehren wieder**

Niveau vor we

und Experten

schert, wola

en ab. Die

zu wenig

sich die

senden Ver

bi nur die

waren, auf

Verbrauchs

Markt, son

impulse, v

feuert und

gerade die

Wirtschaft

Bedeutung

ch sie den

haben die

stoffe, an

die Preis

ist in der

amst anse

tronik ver

die, Kupfer

offe. Auf

in der Ind

ig raten.

heint eine

chappung

er. Denn

austrahen

die Preis

esetzen nur

Dennoch

halten. Arg

idien. N

erforder

nicht in

ur die Sp

n. Anleger

te setzen

international

lignen, d

1986 Un

m von

die Bundes

nere Gr

iert wird

Spanien

ie Territo

um effe

er. Kon

sch. Ber

in die

haben

KARENSE

# Mehr Glanz im Diamantengeschäft

Edelstein-Preise weisen wieder nach oben – Farbige Pretiosen sollen auf dem deutschen Markt populärer werden

sogenannten Anlagediamanten fast fünf Jahre gebeutelt hatte, ist beendet. Ein lupenreiner Einkaräter der Spitzenfarbe hochfeines Weiß (River), der 1980 im Einzelhandel umgerechnet 70 000 Mark kostete und im vergangenen Jahr 23 000 Mark, bringt es heute wieder auf rund 27 000 Mark.

Findige Investmentgesellschaften und Anlageberater hatten diese Steine Ende der siebziger Jahre, als niedrige Zinssätze und hohe Inflationsraten allgemein die Nachfrage nach Sachwerten stimulierten, als krisensichere Kapitalanlage propagiert. Auch Diamantenhändler und -schleifer deckten sich mit größeren Steinen ein, um an dem einsetzenden Preisboom mitzuverdienen. Die Folge: Um die Jahreswende 1980 kletterten Einkaräter innerhalb von Monaten auf das Dreifache ihres Werts.

**Teure Erfahrung**

Doch der erfolgreiche Versuch einzelner Anleger, ihre Steine für diese Preise wieder an den Mann zu bringen, zog den stark überreizten Markt ab 1981 in einen Abwärtstunnel. Diamanten sind kurzfristig nur mit Preisabschlägen zu veräußern und deshalb eine weniger liquide Anlageform. Diese Erfahrung mußte mancher teuer bezahlen. Schließlich besteht für den Privatmann, der die Steine ad hoc veräußern will, die Schwierigkeit, auf der „Einbahnstra-

ße vom Diamantenproduzenten zum Einzelhändler“ einen Interessenten für die nicht börsennotierten Werte ausfindig zu machen.

Allerdings wird bei dem Preisrückbruch Anfang der achtziger Jahre oft übersehen, daß die zur langfristigen Anlage geeigneten Brillanten der Spitzenqualitäten lediglich etwa ein bis zwei Prozent des gesamten Schmuckdiamanten-Markts ausmachen. Die „Normalware“ ist von dem spekulativen Auf und Ab der Preise verschont geblieben und hat in den vergangenen zehn Jahren nicht an Wert verloren.

Für denjenigen, der sich für diese mittleren und kleineren Kategorien interessiert, gilt genauso wie für die Käufer von Spitzenbrillanten: Der Wert bestimmt sich nach den berühmten vier C – Carat (Gewicht), Colour (Farbe), Clarity (Reinheit) und Cut (Schliff). Am begehrtesten sind die lupenreinen Brillanten, die auch bei zehnfacher Vergrößerung mit einer Lupe keine Einschlüsse erkennen lassen, während größere und grobe Einschlüsse den Preis stark mindern. Je weißer der Stein, desto wertvoller ist er. Am häufigsten sind gelbliche Töne; die selteneren vollen Farben, wie zum Beispiel grün, rot oder blau, erzielen Liebhaberpreise.

Während mit steigendem Gewicht der Wert eines Steins überproportional wächst, gewinnt – je kleiner der Brillant ist – die Verarbeitung des Schmuckstücks zunehmend an Bedeutung für den Gesamtwert. Und der Wiederverkauf des Diamantschmucks hängt in diesem Fall eng von der modischen Kreation ab.

Wenn sich heute die Branche beglückwünscht, die schwerste Krise seit den 30er Jahren überwunden zu haben, sagt dies nichts über die zukünftige Preisentwicklung. Ganz sicher verkörpern Diamanten auf Dauer einen „bleibenden Wert“ und sind angesichts der wie bei jedem natürlichen Rohstoff langfristig zu erwartenden Verknappungen preisteigerungsverdächtig. Doch heute von einer Diamantenhausse oder gar einem Run auf die Edelsteine zu sprechen, wie es vereinzelt schon wieder geschieht, ist nicht berechtigt.

Anders als beim Platin dürften Lieferengpässen des Diamantenproduzenten Südafrika keinen drastischen Preisschub auslösen. Nach den De-Beers-Statistiken stammen heute noch 15 Prozent der internationalen Diamantenproduktion aus dem einst wichtigsten Förderland. Zudem läuft die Vermarktung eines Großteils der Rohdiamanten zentral über das Syndikat, und seine Lagerbestände sind in den vergangenen Jahren der vorsichtigen Marktbestückung gewaltig gewachsen. Weit mehr als streikende Minenarbeiter könnten also die wieder aufkeimenden Empfehlungen, Diamanten verstärkt als Alternative zu Bank- oder Börsenanlagen zu hal-

es deshalb praktisch unmöglich, den Marktwert abzuschätzen. Da farbige Edelsteine kurzfristig noch schwieriger weiterzuveräußern sind als Diamanten, werden sie auch weniger als diese zu Anlagezwecken gekauft. Von den spekulativen Preisbewegungen der letzten Jahre auf dem Diamantenmarkt sind sie nur wenig tangiert worden.

Generell gilt, daß die feinen und sehr feinen Qualitäten knapper geworden sind. Stark gesucht und nicht in der gewünschten Menge zu beschaffen sind derzeit zum Beispiel Ceylon-Saphire oder sehr hochwertige große Rubine, die nur für weit mehr als 20 000 Mark zu haben sind. Weil weltweit, besonders in den wichtigen Absatzregionen USA und Japan, eine Nachfrageverschiebung zu den größeren Farbstei

**Ceylon-Saphire gesucht**

So müssen für einen sehr feinen Birma-Rubin, der vor zwanzig Jahren etwa 6000 Mark kostete, heute mindestens 20 000 Mark bezahlt werden, schätzt Karl Heinz Leyser von der Edelsteinschleiferei Gebrüder Leyser in Idar-Oberstein. Von solchen Spitzenqualitäten abgesehen, sind Farbedelsteine generell sehr viel preiswerter als Diamanten.

Die Angebots- und Nachfrageentwicklung verläuft innerhalb der großen Bandbreite der vielen Farbsteine so unterschiedlich, daß es nach den Beobachtungen des Bundesverbandes der Edelstein- und Diamantenindustrie nicht möglich ist, prozentuale Preisteigerungsraten anzugeben. Auch schwanken die Preise zum Beispiel gleichgroßer Rubine oder Smaragde extrem, zum Teil auch von Land zu Land. Vielfach existieren „Liebhaberpreise“. Für den Laien ist

Während Diamanten vom Fachmann nach genau festgelegten Einzelkriterien exakt klassifizierbar sind und verhältnismäßig geringe Preisabweichungen innerhalb der einzelnen Qualitätsstufen zulassen, ist der Markt der Farbedelsteine sehr viel stärker subjektiv bestimmt. Langfristig ist ein Preisteigerungstrend klar erkennbar.

Farbige Edelsteine werden genau wie Diamanten bis zur Importstufe in Dollar gehandelt. Davon profitieren derzeit die Käufer auf dem deutschen Markt. Doch auch das angelaufene Weihnachtsgeschäft stellt die Branche nicht völlig zufrieden, weil sich die bunten Pretiosen hierzulande nicht so sehr der Gunst des Publikums erfreuen wie zum Beispiel in den USA. Eine in den nächsten Monaten anlaufende Werbekampagne soll nun auch der deutschen Frau den Farbedelstein wenn schon nicht an's Herz, so doch vernebelt an das Dekolleté oder Handgelenk legen.

SABINE SCHUCHART



**Rotchinesische Börsianer in Hongkong**

Die neue Börse an Hongkongs Exchange Square, hervorgegangen aus der Vereinigung der bisherigen vier Börsen des Stadtstaates, findet auch das Wohlgefallen der Rotchinesen. Nicht nur, daß der eigens aus Peking eingeflogene Chef der mächtigen Bank of China den Hongkong-Börsianern zum „Grand Opening“ des computerisierten Kapitalisten-tempels die Ehre einer viel beachteten Glückwunschsadresse zuteilwerden ließ. Inzwischen haben, wie kolportiert wird, Festlandchinesen auch schon einige der rund 900 Börsenfürmen in Hongkong aufgekauft. Kommentar aus dem Markt: Rotchinesen proben den Kapitalismus. (WR)

**Spielraum der Versicherer wird erweitert**

Die Anlagevorschriften für Versicherungsunternehmen werden an die Erfordernisse der Praxis angepasst. Ein neues Gesetz, das auf eine Initiative der niedersächsischen Landesregierung zurückgeht, soll es Assekuranzunternehmen ermöglichen, sich direkt an mittelständischen, nicht emissionsfähigen Unternehmen als GmbH-Gesellschafter, Kommanditisten, Genussscheinhhaber oder stille Gesellschafter zu beteiligen.

Walter Hürche (FDP), niedersächsischer Minister für Wirtschaft, Technologie und Verkehr, stellt die neuen Regelungen vor:

Für die neuen Formen der direkten Beteiligung soll insgesamt eine Erwerbsgrenze von fünf Prozent, bezogen auf das Deckungsstockvermögen des Versicherungsunternehmens, sowie zehn Prozent, bezogen auf das Eigenkapital des Beteiligungsunternehmens gelten.

Höchstgrenze darf nicht überschritten werden

Grundsätzlich darf die Höchstgrenze für die Anlage bei einem einzelnen Unternehmen nicht dadurch überschritten werden, daß bei demselben Unternehmen verschiedene Anlageformen gehäuft werden (zum Beispiel GmbH-Anteil neben stiller Beteiligung und Genussscheinen).

Auch dürfen Versicherungsunternehmen ihr gebundenes Vermögen nicht in Unternehmen anlegen, die ihrem eigenen Geschäftsbetrieb dienen.

Der Weg der indirekten Beteiligung wird den Versicherungsunternehmen über eine neue Form von Investmentfonds geöffnet. Für Anteilscheine an diesen Beteiligungs-Sondervermögen, die sich auch in einem bestimmten Umfang still an nicht emissionsfähigen Unternehmen beteiligen können, gilt eine 20-Prozent-Grenze für das Deckungsstockvermögen.

Darüber hinaus wird das Genehmigungsverfahren für neue Anlagearten erleichtert, so daß zukünftig eine flexible Anpassung an die Veränderungen auf dem Kapitalmarkt möglich ist.

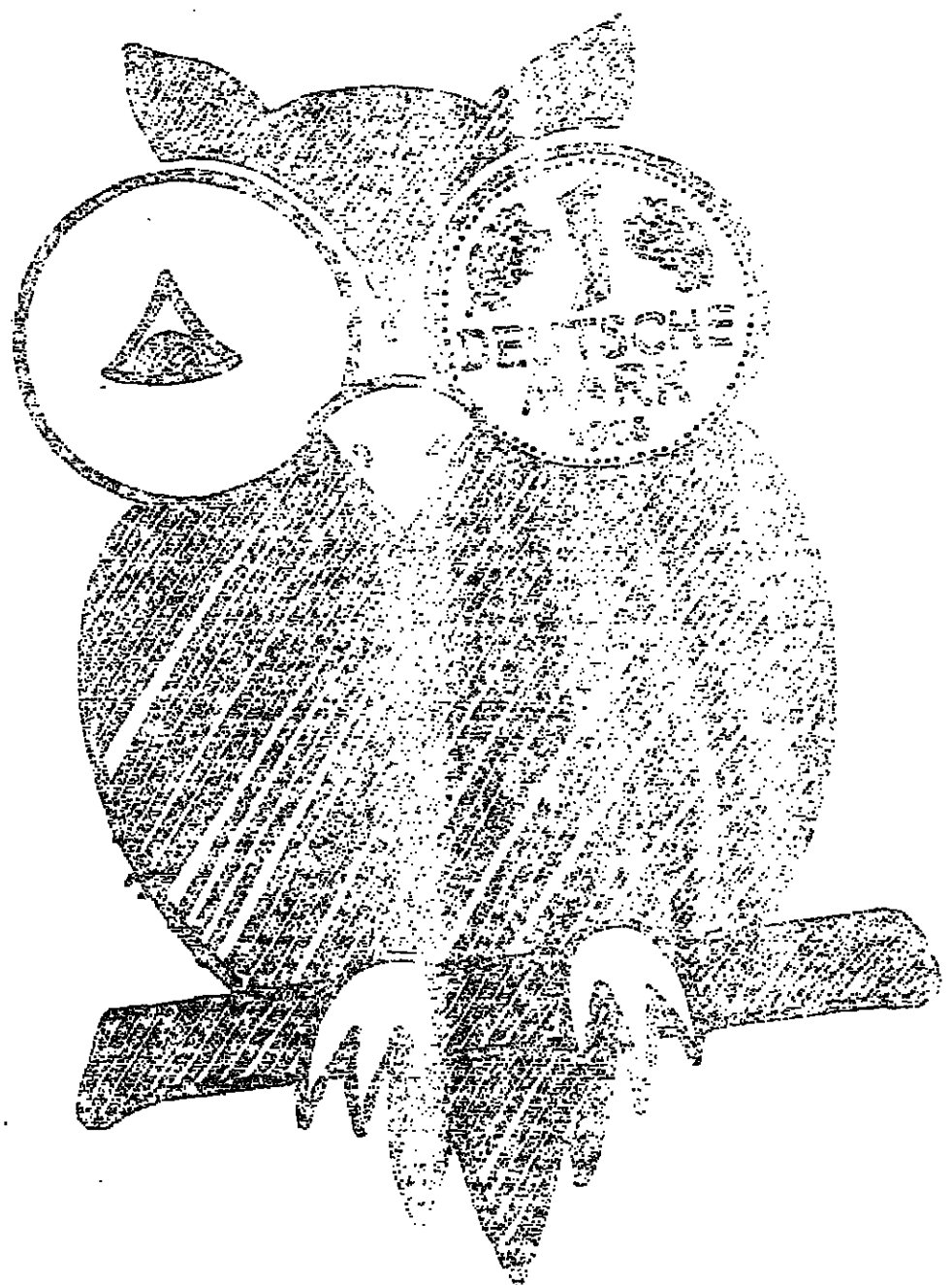
Versicherungsunternehmen können auch selbst in einem bestimmten Umfang Genussscheine ausgeben. Hierdurch wird insbesondere für Versicherungsvereine auf Gegenseitigkeit, die sich Eigenkapital gegenwärtig nur durch teure Selbstfinanzierung beschaffen können, eine neue Möglichkeit der Finanzierung von außen erschlossen und ihre Stellung im Wettbewerb verstärkt. Versicherungsunternehmen erhalten gleichzeitig ein weiteres Anlageinstrument.

**EG-Richtlinien mit einbezogen**

Inhalt des Gesetzes ist auch die Umsetzung der EG-Richtlinien über die sogenannte touristische Beistandsleistung in deutsches Recht und die Freistellung bestimmter öffentlich-rechtlicher Pensionskassen, bei denen die Aufsichtstätigkeit beim Bund liegt, von der Versicherungsaufsicht.

Ferner wird die Erwerbsgrenze von zehn Prozent für gewerblich genutzte Grundstücke gestrichen und die Anlagemöglichkeit in Vorauszahlungen und Darlehen auf Versicherungsscheine über die Unfallversicherung mit Prämiengehalt erweitert. (AV)

## Wer klug und weise an den Börsen anlegen will, läßt sich den Seminar-Bericht der Bayerischen Vereinsbank kommen.



Für alle, die sich für Wertpapierfragen interessieren, gibt es jetzt die ausführliche Ergebnisbrochure über das Börsen Collog der Bayerischen Vereinsbank. Sie enthält alles Wissenswerte über Aktien, den Rentenmarkt und internationale Börsen. Experten zeigen Ihnen die aktuellen Chancen und Risiken, beleuchten die Zusammenhänge zwischen Aktienkurs und Unternehmenserfolg, stellen die Aktie als Finanzierungsinstrument vor und erklären, wie man Anlage-Entscheidungen vorbereitet und absichert. Nutzen Sie unsere Erfahrung als erfolgreiche Wertpapierbank.

**Fordern Sie unseren kostenlosen Bericht an:**  
Bayerische Vereinsbank AG,  
Börsen Collog, Postfach 1,  
8000 München 1, Btx # 20202 #.

Name: \_\_\_\_\_  
Beruf: \_\_\_\_\_ Tel.: \_\_\_\_\_  
Adresse/ Firmenstempel: \_\_\_\_\_

**BAYERISCHE VEREINSBANK**

Ihre Bank mit Herz und Verstand





## Rentenooptionen bislang noch ein großer Flop

Die Spekulation auf einen Zinssenkung am Kapitalmarkt hätte in den letzten Wochen einige Gewinnchancen geboten. Doch das Instrument, das dafür zur Verfügung steht, wird praktisch überhaupt nicht genutzt: Der Kauf einer Rentenooption. Ebenfalls wenig ist im Frühjahr auf eine Zinssenkung spekuliert worden, etwa mit dem Kauf von Kaufoptionen. Der Rentenooptionenhandel, im April dieses Jahres als Novum an der deutschen Börse eingeführt, hat nicht einmal die Mindesterwartungen erfüllt. Daß dieses Geschäft einmal so große Bedeutung wie im Ausland, zum Beispiel in Chicago, bekommt, hatte ohnehin niemand geglaubt.

Das Rentenoptionsgeschäft leidet unter diversen Konstruktionsfehlern. Einer der größten ist es sicherlich, daß die wichtigsten Investorengruppen, die Investmentfonds und Versicherungen, von der Teilnahme am Optionshandel ausgeschlossen sind. Ferner wird die Auswahl der zum Optionshandel zugelassenen Titel – es sind 14 Bundesanleihen – als unglücklich empfunden. Einige Emissionen sind zu klein, andere sind fest platziert und damit für das Optionsgeschäft ungeeignet.

Entwicklungschancen hätte das Geschäft, wenn es auf neu emittierte Bundesanleihen ausgedehnt würde. Zudem wird die Flexibilität im Optionsgeschäft dadurch behindert, daß es nur zwei Optionstermine im Jahr gibt: bei Aktien sind es immerhin vier. Schließlich ist auch die Höhe der Kontrakte mit mindestens 100 000 Mark zu hoch jedenfalls für Privatanleger.

(WR)

Für wen ist die Investment-Analyse bestimmt? Die Antwort: Für den Anleger, dessen Anlageziel und Anforderungen an Informationen zur Anlageentscheidung. Die vielen Methoden und Informationen, die der Investment-Analyse zur Verfügung stehen, sind zu kombinieren. Daher soll zunächst anhand von Grundsätzen klargestellt werden, was mit der Investment-Analyse eigentlich möglich ist und was nicht.

Es gibt die alte Geschichte, die Computer-Verkäufer ihren Kunden früher gerne vorführten; heute haben sie das nicht mehr nötig. Die Aufgabe lautet: Auf welches Kapital würde die Anlage eines Pfennigs anwachsen, der bei Christi Geburt angelegt und mit drei Prozent p. a. verzinst wurde? Die Antwort: In Worten nicht mehr zu fassen – eine Zahl drei mit 20 Nullen. Nimmt man allerdings nur ein Prozent Verzinsung p. a., dann ist dieser lächerliche Pfennig auf 3,6 Millionen Mark angewachsen. Die Aufgabe und auch die Lösung ist sehr theoretisch, denn keine Vermögensanlage hat diesen langen Zeitraum der Geschichte überdauert.

Und wenn eine gewisse Sicherheit für einen konstanten Zuwachs einer Vermögensanlage auch nur für einen menschlich überschaubaren Zeitraum garantiert wäre, so würde sich die Investment-Analyse erübrigen. Aber Vermögen erhalten oder gar noch vermehren heißt, man muß ständig bereit sein, aktiv zu handeln, bisherige Grundsätze zu überdenken, um sie notfalls der jeweiligen Situation anzupassen.

Es führt hier nun zu weit, alle Regeln und Methoden der Investment-Analyse darzustellen. Einige Grundsätze sollen jedoch vorangestellt werden, um das Profil der Investment-Analyse und des Analysten in seinen wesentlichen Zügen zu umreißen. Der Ausgangspunkt jeder Analyse ist der Anleger und sein Anlageziel. Jede noch so scharfsinnige und tiefergehende Analyse ist sinnlos, wenn sie für den Anleger nicht verwertbar ist. Dies mag selbstverständlich erscheinen, setzt für den Analysten jedoch Kontakt zum Anleger voraus.

Der Analyst muß klar erkennen, zu welchem Ergebnis seine Untersuchungen führen und geführt haben. Analyse ist die Dienstleistung für den Anleger und sinnlos nur um ihrer selbst willen. Natürlich darf dies nicht dazu führen, daß, wie in einem Witz erzählt, der Analyst seine Ausführungen mit folgender Bemerkung schließt: „Well, this is my opinion; if you don't like it, I will change it.“

Als nächster wichtiger Grundsatz

# Risikolose Gewinne gibt es nicht. Investment-Analyse ist keine Zauberei

Aber sie hilft bei der Konzeption einer rationalen Anlagestrategie

der Analyse gilt: Das Resümee muß klar zu erkennen sein. Eine Fülle von Fakten und Daten mit vielen Wenn und Aber helfen dem Anleger wenig – der Analyst muß den Mut zu einer Meinung haben.

Und schließlich sollte man als Analyst objektiv bleiben. Jede Meinung und jede Entscheidung hat ihre positiven und negativen Faktoren. Sie sind fair gegeneinander abzuwägen. Für den Anleger und Portfolio-Manager sollte eine Analyse aber auch dann eine wichtige Entscheidungshilfe sein, wenn er anderer Meinung ist als die der Analyst im Resümee vertritt.

Investment-Analyse ist also keine Zauberei. Wer

● Sicherheit verspricht, also Gewinne ohne Risiken garantiert oder auch nur fast garantiert, oder

● zusagt, von allen Anlagealternativen mit einem sehr hohen Sicherheitsgrad immer die beste Anlage herauszuwählen, und

● dann auch noch behauptet, immer im Timing richtig zu liegen, betreibt keine seriöse Investment-Analyse, bestenfalls Pseudoanalyse. Mit anderen Worten: Investment-Analyse ist kein Anlageziel. Sie unterscheidet sich von der von uns bezeichneten „Pseudoanalyse“ dadurch, daß eine Vielzahl von Daten untersucht, geprüft und gegeneinander abgewogen werden, um zu einer Meinung und zu einer Entscheidung zu kommen. Zur Kontrolle werden mehrere Methoden angewandt und gegeneinander abgestimmt.

Die sogenannte Pseudoanalyse arbeitet meistens nur mit einem Instrument oder einer Methode, das beziehungsweise die irgendein Genius entdeckt hat. Oft werden auch Insider-Informationen versprochen, die dann in Wahrheit gar keine Insider-Informationen sind oder nur auf Vermutungen basieren. Dies hat mit Investment-Analyse nichts zu tun, bei der die Vielzahl von Informationen beim Analysten zusammengeführt und komprimiert an den Anleger und Portfolio-Manager weitergegeben werden. Überinformation ist dabei genauso ein Übel wie zu wenig Information. Die Aufgabe besteht also da-

rin, aus dem Informationsmaterial das Wesentlichste herauszufiltern, ein Modell zu kreieren, das zur Konzeption einer Anlagestrategie und zur Anlageentscheidung beitragen kann.

Zu beachten ist, daß die Analyse nur ein Faktor für die Bildung einer Anlagemeinung ist. Auch die Anlageberatung und der Börsenhandel sind in diesen Meinungsprozeß gleichberechtigt mit der Analyse einbezogen. Dieses Modell wird bereits seit länge-

den zu werden – nicht der Analyst zum Kundenberater umfunktioniert werden, aber es hebt sicherlich die Qualität der Anlageberatung, wenn Kundenberater sich mehr mit der Investment-Analyse und Analysten sich mehr mit der Kundenbetreuung beschäftigen.

Wie bereits erwähnt, ist es wichtig, aus den zahlreichen auf den Analysten einströmenden Informationen die wesentlichsten Daten herauszufil-

den konjunkturellen Rahmendaten. In ihrem unabhängigen Meinungsbildungsprozeß wird sie jedoch die Analysen der genannten Institutionen und sicherlich noch anderer Institute nicht ignorieren.

Wichtig sind die Informationen und Meinungen der Wirtschaftsverbände, wie der Verband des deutschen Maschinenbaus, der Automobilindustrie etc., aber auch die Gewerkschaften. Es gilt herauszufinden, inwieweit ein Konsens besteht beziehungsweise wo die Widersprüche liegen.

Solche Untersuchungen sind in Deutschland sehr wichtig, insbesondere wenn neue Lohnstarifverhandlungen bevorstehen. Ihr Ergebnis kann für die Wirtschaftspolitik im allgemeinen, aber auch für die Geldpolitik der Bundesbank gewisse Marksteine setzen, obwohl die Intention der Bundesbank, zum Beispiel bei der Festlegung des Geldmengenziels, genau umgekehrt ist.

In einem weiteren Schritt kommt man zur Information über das Unternehmen selbst. Untersuchungen über einzelne Gesellschaften werden von Beratungsinstituten und Banken mehr oder weniger intensiv betrieben. Alle Gesellschaften gleichmäßig gründlich zu bearbeiten wird auch großen Instituten nur in den seltensten Fällen möglich sein; wichtig ist es aber, daß für die im Programm einbezogenen Gesellschaften ein persönlicher Kontakt besteht.

Der am häufigsten angewendete Ansatz für die fundamentale Beurteilung eines Unternehmens ist die Ermittlung des Ergebnisses, bezogen auf eine Aktie (nach DVFA, Deutsche Vereinigung für Finanz-Analyse). Hier steckt aber schon eine gewisse, für die Fundamentalanalyse typische Problematik.

Die Beurteilung eines Unternehmens heute beruht auf der Basis historischer Unternehmensdaten. Hinzu kommt: Die von uns geschaffene Basis beruht auf Schätzungen. Das nach der Formel der DVFA ermittelte Ergebnis kann jedoch von dem vom jeweiligen Unternehmen ermittelten erheblich abweichen, ganz zu schweigen vom ausgewiesenen Jahresüberschuß, der relativ frei gestaltet wer-

den kann. Die Anleger erwarten Ergebnisse für die Jahre 1986 und 1987. Auch wenn man bei Ergebnisschätzungen für das laufende und zukünftige Jahr anhand von Trends, Hinweisen der Gesellschaft etc. sorgfältig vorgeht, es bleiben grobe Schätzungen, und sie sollten für den Anleger auch nur als Anhaltspunkte zu verstehen sein.

Der nächste Schritt, der zur Erarbeitung einer Investment-Entscheidung notwendig ist, wäre nun die Untersuchung des Marktes an sich. Hier ist vor allem die technische, also die Chartanalyse zu erwähnen.

Die Anhänger der technischen Analyse schwören auf ihre Methode. Aber auch die technische Analyse ist nicht vollkommen, sie ist keine wissenschaftliche Methode, sondern stützt sich auf Empirie. Ihre Basis beruht darauf, das psychologische Verhalten der Anleger zu erkennen. In einem Chart, in dem der Kursverlauf einer Aktie niedergelegt ist, spiegelt sich das Verhalten von Tausenden von Marktteilnehmern wider. Ein ähnliches Bild im Kursverlauf müßte dementsprechend eine ähnliche Aktion oder Reaktion der Marktteilnehmer auslösen oder auf eine zukünftige ähnliche Reaktion hindeuten.

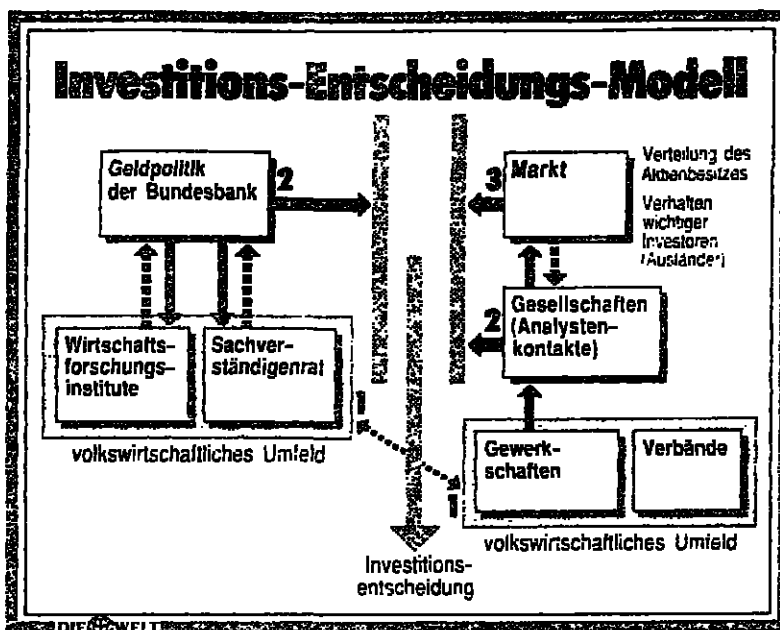
Wenn eine Kombination der Fundamentalanalyse mit der technischen Analyse als optimale Lösung angesehen wird, so ist das leichter gesagt als getan. Sehr oft kommt es nämlich vor, daß beide Resultate einfach nicht zusammenpassen. Zum Teil dürfte das darauf zurückzuführen sein, daß bei der Fundamentalanalyse die Daten, auf die aufgebaut wird, länger zurückliegen als bei der technischen Analyse.

Aber auch die technische Analyse arbeitet mit historischen Daten und bezieht sich auf vergangene Verhaltensweisen. Trotz der Schwierigkeiten sind beide Methoden zu empfehlen, denn zwischen technischer und fundamentaler Analyse kann eine Arbeitsteilung insofern erfolgen, als die Fundamentalanalyse für die Auswahl und die technische Analyse für das Timing angewendet wird.

Wenn die Resultate stark divergieren, so ist das ein Anlaß, von neuem zu untersuchen, zu forschen, die Gesellschaft zu analysieren. Und all dies sollte möglichst schnell geschehen, denn, was bringt eine Analyse, die nach langem Grübeln endlich mit dem richtigen Resultat sechs Monate zu spät kommt.

H.-D. BAUERNEFELD/K. TANNER

Die Autoren sind Analysten bei Georg Meuck & Sohn, Bankiers, Frankfurt



rem in unserem Hause praktiziert. Der Vorteil ist, daß der Analyst mit in den Entscheidungsprozeß eingebunden ist. Er sitzt nicht im stillen Kämmerlein und produziert irgendwelche Ergebnisse, sondern er hat die Möglichkeit, über sein Ergebnis zu diskutieren. Er lernt auch so die Probleme des Marktes, der Börse kennen und produziert nicht am Markt vorbei.

Ein Analyst, der kein Gefühl für die Bedürfnisse der Anleger hat, kann auch keine praktische Entscheidungshilfe geben. Wer Ideen erarbeitet, Entscheidungshilfen vorlegt, sollte auch in der Lage sein, sie überzeugend beim Kunden zu vertreten. Damit sollte – um hier richtig verstan-

tern und zu verarbeiten. Das dafür zugrundegelegte Modell wäre ein Beispiel für den deutschen Aktienmarkt (siehe Grafik).

In diesem Entscheidungsmodell werden im linken Teil, dem theoretischen, drei wesentliche Informationsquellen verwandt: Ausgehend von den Gutachten und Analysen der Wirtschaftsforschungsinstitute und des Sachverständigenrats wird zunächst einmal versucht, das konjunkturelle Umfeld und seine Bedingungen sowie die Risiken zu erforschen. Auch die Bundesbank, die mit ihren Instrumenten auf die Finanzmärkte und möglicherweise auf die Aktienmärkte einwirkt, orientiert sich an

## Citicorp, das Know-how einer Weltbank in Luxemburg

### Luxemburg – ein attraktiver Finanzplatz

Das streng geschützte Bankgeheimnis sowie die Steuerbefreiung auf allen Kapitalerträgen und Goldtransaktionen sind nur einige Vorteile von denen Sie unbedingt profitieren sollten.

### Citicorp Bank – global network

Citicorp Investment Bank in Luxembourg bietet Ihnen die internationale Erfahrung und Flexibilität der bedeutendsten Bank der Welt, der Citicorp Bank, mit einer Bilanzsumme von 174 Milliarden US Dollars im Jahre 1985.

### Citicorp – Persönliche Finanzberatung

Wir garantieren Ihnen eine persönliche Lösung für alle Ihre finanziellen Probleme. Unsere Schwerpunkte dabei sind: die Vermögensverwaltung- und -beratung, der Devisen-, Wertpapier-, und Edelmetallhandel, das portfolio management, sowie die Gründung von Holdinggesellschaften.

## CITICORP INVESTMENT BANK

Citicorp Investment Bank (Luxembourg) S.A. • 43, Boulevard Prince Henri • L-1724 Luxembourg • Tel.: (352) 477 95 71

Bitte senden Sie mir/uns weitere Informationen über:

☐ Privatkunden Dienstleistungen ☐ Holding Gesellschaften ☐ Investment Fonds

Name \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Land \_\_\_\_\_

WT 11/85

# Try us!

Sie suchen einen Bankpartner in Belgien? Nehmen Sie nicht den ersten und besten. Denn Sie wollen den breitgefächertsten Service, die schärfsten Tarife, die günstigsten Bedingungen. Also wägen und wiegen und vergleichen Sie. Wir, die ASLK-CGER Bank, fragen es nicht besser. Denn das Spiel der Konkurrenz treibt uns stets nach besseren Leistungen. Wünschen Sie mit uns über Konkretes zu sprechen? Oder einfach nur alle Möglichkeiten durchzusehen? Wir erwarten Sie. Try us!

### Finanzielle Schwerpunkte 1985

(in Mio. US\$)	ASLK-CGER Bank	ASLK-CGER*
Gesamteinlagen	18.723,3	18.747,2
Bilanzsumme	20.287,-	22.150,-
Bilanzgewinn	11,2	35,8
Rücklagen	382,5	680,-

\*ASLK-CGER Versicherungsgesellschaft nkl.

## ASLK-CGER BANK

Postfach 1436  
Brüssel 1  
B - 1000 Brüssel

Fernruf : 32-2-213 61 11  
SWIFT : CGEAKBEBB  
Telefax : 32-2-213 67 99

Drahtanschrift : Eparspark  
Telex : cgeask 26880  
cgeask 61189

Hausnamen : Algemene Spaar- en Lijfrentekas Caisse Générale d'Epargne et de Retraite

سكناء من العمل



## Das gelbe Metall macht wieder Freude

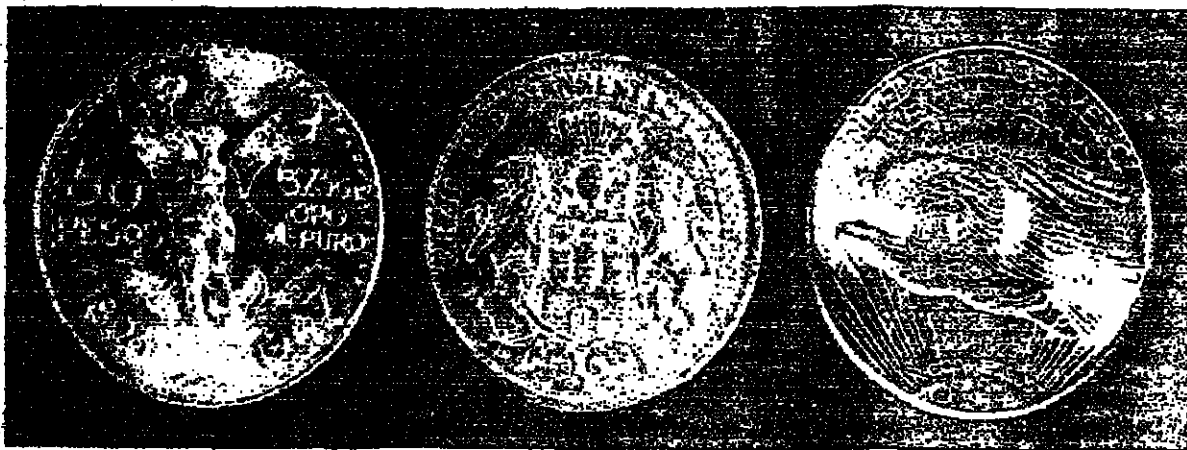
Goldpreis in Bewegung

Sinkende Inflationsraten in den wichtigsten Industrieländern, hohe Realzinsen und interessanter Anlagemöglichkeiten auf den internationalen Wertpapiermärkten haben den einstmaligen stahlenden Glanz des Goldes - gleichgültig ob auf Barren oder Münzen - in den letzten Jahren verblasst lassen. Als Geldanlage war das Edelmetall nicht mehr gefragt. Die Preise gerieten bei steigenden Fördermengen (vor allem Südafrika und Sowjetunion) und stabiler industrieller Nutzung unter Druck.

Ende letzten Jahres hat sich der Trend jedoch gedreht. Die Goldnotierungen in London und New York steigen - wenn auch unter gelegentlichen starken Schwankungen. Für den hartwährungsorientierten Anleger wurden zwar die steigenden Dollarnotierungen für die Feinunze Gold durch die US-Dollar-Abwertung überkompensiert, doch sollten auch die in Mark und Schweizer Franken ausgedrückten niedrigsten Preise seit Juni 1983 jetzt erreicht sein.

Dem nicht spekulativ orientierten, sondern mittel- oder langfristig denkenden Anleger bieten sich derzeit also gute Einlagepreise, wenn er sein Anlagevermögen in Gold (Barren, Münzen) mit den von Anlageberatern empfohlenen zehn Prozent der Gesamtanlagen bestücken oder auf diese Höhe aufstocken will.

Dennoch sollte der Anleger bestimmte Dollarkurs-Margen beachten. Derzeit bewegt sich die Notierung der Feinunze Gold (31,1 Gramm) bei 410 bis 430 Dollar. Um 300 Dollar je Feinunze die Goldanlage auf jene zehn Prozent aufstocken, beim jetzigen Kurs nur mit fünf Prozent engagieren, ist A. P. Hinchins, Managing Director von Consolidate Gold Fields P.L.C. in London. Experten sehen den Goldpreis auf Sicht



Vom Zahlungsmittel zur günstigen Goldanlage: Goldmünzen aus Mexiko, Hamburg und den USA

jedoch weder unterhalb von 300, aber auch nicht bei 600 Dollar. Klar, daß die internationale Goldlobby gegenwärtig jubelt, wenn auch frühere Preisprognosen kräftig daneben gegangen sind, weil sie allzu phantastisch angelegt waren.

Krisenangst wird die Goldspekulation sicherlich wieder einmal anheizen, vielleicht auch Inflationsängste. Und was geschieht, wenn Südafrika, größter Anbieter auf dem Weltmarkt, einen Lieferstopp verhängt? Die Vorräte der Industrieländer und anderer großer Markversorger wie UdSSR, Brasilien und China sind so reichlich, daß auch kein Verknappung zu befürchten ist. Dennoch hat die Angst vor Pretorias Drohungen mit zum Preisauftrieb beigetragen. Preistreibern haben zu dem japanische Käufe von 100 bis 200 Tonnen zur Herstellung der Hirohito-Gedenkmünze gewirkt.

Südafrika bestreitet mit derzeit 675 Tonnen nur noch 55 Prozent des westlichen Angebots, 1980 waren es noch 80 Prozent. Kanada und die USA füllten derweil die Lücke. Außerdem haben die Ostblockstaaten, voran die UdSSR, ihre Verkäufe 1985 von 150 bis 250 Tonnen gesteigert. Als Käufer traten westliche Zentralbanken auf, sogar Schuldnerländer wie Brasilien und Kolumbien haben ihre Goldvorräte erheblich aufgestockt. Der größte Teil des Angebots wanderte jedoch auch 1985 in die Schmuckindustrie (80 Prozent) und die übrigen Industrien (15 Prozent). Für Hortungszwecke blieben nur noch 55 Tonnen übrig nach 206 im Jahr zuvor.

Nach wie vor sind Goldbarren und Goldmünzen die beliebtesten Anlageformen. Goldbarren werden in Stücken von fünf Gramm bis 12,5 Kilogramm, einer Viertel Unze (7,7

Gramm) bis 400 Unzen (12,44 Gramm), angeboten. Wichtig ist, daß sie von international anerkannten Herstellern (Prägestalten) stammen und deren Prägestempel tragen, in der Bundesrepublik etwa Degussa, Heraeus und Norddeutsche Affinerie. Sie garantieren gleichzeitig die Rücknahme durch die Kreditinstitute. Im Preis, der sich auf das Feingewicht bezieht, ist ein geringer Aufpreis für Verarbeitungs-, Schmelz- und Prägekosten enthalten, der um so geringer ist, je größer der Barren. Andersherum: Je schwerer der Barren, desto günstiger der Preis je Gramm.

Der Anleger kann seine Barren natürlich jederzeit wiederverkaufen, jedoch sollte er über ausreichende andere Geldpolster verfügen, damit er sich nicht gerade in Zeiten einer Goldbaisse von Teilen seiner Bestände trennen muß. Dann ist es übrigens gut, nicht allzu schwere Barren zu besitzen. Bis sich Goldbarren rentieren, muß der Preis schon ganz schön steigen. Denn zunächst muß erst einmal die seit 1980 gültige Mehrwertsteuer von 14 Prozent „verdient“ werden. Es sei denn, man kauft Gold und Münzen im steuerfreien Ausland, in Luxemburg oder (neuerdings wieder) mit Ausnahme von Sammlermünzen in der Schweiz. Dann müssen Goldbarren oder -münzen aber auch dort in den Tresoren schlummern. Goldschmuggel ist strafbar.

### Erhaltungsgrade für Goldmünzen

- Polierte Platte (PP):**
  - mit poliertem Stempel geprägt, Münzplättchen besonders poliert und ohne Unebenheiten.
- Stempelglanz (SG):**
  - absolut prägefrischer Zustand.
- Vorzuglich (V):**
  - kaum zirkuliert, noch mit Prägeglanz.
- Sehr schön (SS):**
  - Zirkulations Spuren an den erhöhten Stellen der Prägung, alle Einzelheiten des Münzbildes jedoch noch einwandfrei hervortretend.
- Schön (S):**
  - stärkere Abnutzungsscheinung, die feineren Partien des Münzbildes nicht mehr in Einzelheiten erkennbar.

dere Geldpolster verfügen, damit er sich nicht gerade in Zeiten einer Goldbaisse von Teilen seiner Bestände trennen muß. Dann ist es übrigens gut, nicht allzu schwere Barren zu besitzen. Bis sich Goldbarren rentieren, muß der Preis schon ganz schön steigen. Denn zunächst muß erst einmal die seit 1980 gültige Mehrwertsteuer von 14 Prozent „verdient“ werden. Es sei denn, man kauft Gold und Münzen im steuerfreien Ausland, in Luxemburg oder (neuerdings wieder) mit Ausnahme von Sammlermünzen in der Schweiz. Dann müssen Goldbarren oder -münzen aber auch dort in den Tresoren schlummern. Goldschmuggel ist strafbar.

Goldmünzen können insofern austauschen, als niemand, weder Münzhändler noch Banken verpflichtet sind, die Münzen zurückzukaufen. Ein Kapitel für sich sind die von privater Hand zu den verschiedensten Erinnerungswürdigen Anlässen geprägten Medaillen.

Ihr Kaufpreis liegt in aller Regel beträchtlich über dem Materialwert. Der Markt ist recht eng. Und einen Käufer zu finden, der mehr als den reinen Materialwert zu zahlen bereit ist, ist fast unmöglich. Auch Banken können da nicht helfen. So schön sie auch sein mögen: Medaillen sind als Geldanlage denkbar ungeeignet. Verhindert die Goldmünze schon Hobby und Kapitalanlage, sollte, sofern keine numismatische Liebhaberei vorliegt, allein der reine Goldpreis für den Kauf entscheidend sein.

Für den Wert von Goldmünzen ist die Prägung, das Alter und der Erhaltungsgrad (siehe Kasten) von großer Bedeutung. Allerdings ist der Erhaltungsgrad oft auch eine Auslegungssache des Prüfers. Die Erfahrung zeigt, daß die Anforderungen an den Münzzustand ständig wachsen.

So kann, was vor etlichen Jahren noch als „Stempelglanz“ galt, heute nur noch „sehr schön“ heißen. Und „polierte Platte“ und „Stempelglanz“ kommen kaum noch vor. Den Markt optimal erhaltener Stücke haben auch schon Amerikaner leer gefegt. Für Münzen mit hohem Sammlerwert wird längst bei einwandfreien Qualitäten das Doppelte des Preises für Stücke minderer Qualität verlangt und gezahlt. Manchmal wird auch schon über einen Kratzer auf dem Bild hinweggesehen.

Nach dem sehr ruhigen Geschäftsverlauf auf dem Sammlermünzen-Markt im Herbst/Winter 1985/86 mit einer Reihe von Preisreduzierungen (auch für alte Reichs-Goldmünzen) ziehen die Preise jetzt wieder leicht an. Dafür haben einmal der Rückgang der Lieferungen von Krüger-Rand aus Südafrika gesorgt, aber auch neue interessante Angebote aus Kanada und USA sowie - wenn erst als Ankündigung - aus Australien und Japan. Der kanadische Maple Leaf, in verschiedenen Gewichten zu haben, hat den jetzt mit politischen Emotionen behafteten Krüger-Rand von seiner bis 1984 führenden Position verdrängt. Er ist jetzt mit einem Marktanteil von 65 Prozent die meistverkaufte (und mit 24 Karat reinste) Goldmünze der Welt.

In diesen Tagen kann auch die neue US-Goldmünze Eagle Star, nach über 50 Jahren erstmals wieder gesetzliches US-Zahlungsmittel, in vier verschiedenen Stückelungen bei deutschen Banken gekauft werden. Das 50-Dollar-Stück könnte (heutiger Goldpreis) etwa um 1000 Mark (einschließlich Mehrwertsteuer) kosten.

Wie so oft, gilt auch bei Goldmünzen: Es ist nicht alles Gold, was glänzt. Bei steigendem Goldpreis wächst die Gefahr von Fälschungen. Hier ist bereits Vorsicht geboten, wenn der Marktwert - bedingt durch die Seltenheit - sehr viel höher als der reine Goldwert ist. Vor Fälschungen kann man sich heute kaum noch mit Lupe und Goldwaage schützen. Risiko ist allein der Kauf am Bankschalter. Die Geldinstitute verfügen über die notwendigen Prüfeinrichtungen.

Das gilt auch für den seriösen Münzhändler. Auswahlkriterien: Mehrjährige hauptberufliche Tätigkeit und Mitgliedschaft im Münzhändlerverband (im APHV, Geibelstraße 4, 5000 Köln 41). Eine Mitgliederliste gibt es beim Verband. Bei Banken können Münzprüfungen einige Tage dauern. Abgerechnet wird zum Preis des Tages, an dem die Prüfung abgeschlossen ist. HARALD POSNY

## Fonds-Policen: Vorsorge mit Risiko

Im Ausland gibt es sie schon lange. In der Bundesrepublik erblickte sie erst 1969 das Licht der Welt: die fondsgebundene Lebensversicherung, je nach Betrachtungsweise

- eine Lebensversicherung, bei der die im Beitrag enthaltenen Sparanteile in Anteile eines Wertpapierfonds (Aktien-, Renten-, Immobilien-, gemischter Fonds) angelegt werden
- oder ein „qualifizierter“ Investmentsparvertrag mit Versicherungsschutz und Leistungsgarantien, wie man sie von der Lebensversicherung her kennt.

Die nie mehr als 15 Anbieter, von denen heute noch etwa zehn aktiv auf diesem Gebiet tätig sind, hielten sich merklich zurück. Einmal war bald die Luft aus dem Geschäft heraus. Die Idee, die zwar Anlage mit Versicherungsschutz verheißt, jedoch die Leistungsgarantien viel enger zieht, sowie neben Chancen auch Risiken durch die Aktienanlage des Fonds bietet, war schwer zu verkaufen. Weil schwer verständlich zu machen.

Das seitherige Schattendasein der Fonds-Police endete erst mit der Börsenhaus und den im Gleichschritt anziehenden Preisen für Investmentanteile. So brachte es die Fonds-Police nach anfänglichen Enttäuschungen auf einmal auf Renditen bis zu 13 (nach Steuern über zehn) Prozent, erheblich mehr als bei der konventionellen Kapitallebensversicherung, die es (nach zwölf Jahren) auf sechs oder sieben, selten auf neun Prozent bringt, steuerfrei natürlich.

Die „Fondsgebundene“ wird als Kopplungsprodukt angeboten, bei dem Geldanlage und Versicherungsschutz in einem Vertrag verbunden und festgeschrieben sind. Die Fonds werden von erfahrenen Anlagegesellschaften, oft Großbank-Töchtern, gemanagt. Depotbanken sind die Banken selbst. Da die Erwartungen auf dem Aktienmarkt weiter als gut beurteilt werden, nimmt der Anleger direkt an den Wertsteigerungen des Fonds teil. Das Risiko sinkender Notierungen wird durch den Versicherer durch breite Streuung der Wertpapiere und volle Ausnutzung der Kurschwankungen kalkulierbar und kontrollierbar. Sicherheit steht oben, rein spekulative Papiere kommen nicht ins Fondsvermögen. Dennoch



differieren bei Vergleich die Vermögenssteigerungen der Fonds in den letzten fünf Jahren um bis zu 100 Prozent.

- Und das bietet die Fonds-Police:
- Kleine, individuelle Anteilkäufe ab 50 Mark monatlich;
  - sämtliche Erträge sind steuerfrei, bei mindestens zwölf Jahren Vertragsdauer; dies aber nur bei laufenden Beiträgen, also nicht bei Einmalzahlungen, die Beiträge selbst können jedoch nicht steuerlich als Sonderausgaben geltend gemacht werden;
  - jederzeit sofortige Liquidität durch zinslose und kostenfreie Entnahme der bereits angesammelten Werte;
  - bei Ablauf kann gewählt werden zwischen Bargeld (vernünftig bei hohen Kursen) und Fondsanteilen (vernünftig bei niedrigen Kursen) mit der Möglichkeit, auf „bessere Zeiten“ zu warten;
  - Absicherung des Sparziels durch die Mindest-Todesfallsumme: bei vorzeitigem Tod mit aktuellem Kurs gutgeschrieben Wert der Fondsanteile, mindestens aber die garantierte Vertragssumme plus Überschußbeteiligung. Sie hat jedoch nicht die Bedeutung wie bei der Kapitallebensversicherung, weil sich Kapitalerträge (Zinsen, Dividenden, Kurssteigerungen usw.) unmittelbar auf den Kurs und damit auf den Wert der Fondsanteile auswirken. Aber es bleiben immerhin noch Risiko- und Kostengewinne für die Gutschrift.
- Die komplizierte Konstruktion und die durchaus vorhandenen Kursrisiken machen eines deutlich: Diese Anlage eignet sich wegen der unsicheren Ertragsfallsumme nicht als Grundsicherung fürs Alter, wohl aber als Zweit- oder Drittpolice für Leute mit gehobenen Einkommen. Py.

## Die klassische Hypothek wieder hoch attraktiv

Sicherheit für Hausbauer, wenn die Zinsen später steigen

Von DIETER BELLINGER

Mit der Stabilisierung des Geldwertes haben sich die Rahmenbedingungen der Wohnungsförderung mehr und mehr verbessert. Der Kapitalmarkt knüpft an die Konditionen der fünfziger, sechziger Jahre an und stellt wieder die klassische Hypothek zur Verfügung, die mit niedrigen Zinsen und langen Festzinsfristen ausgestattet ist.

Für Hypothekendarlehen mit fünfjähriger Laufzeit berechnen die Hypothekenbanken jetzt etwa sieben, bei zehnjähriger Festzinsfrist rund 7,8 Prozent. Während der letzten 20 Jahre ist dieses Zinsniveau nur kurzfristig (Frühjahr 78) unterboten worden. Die heutigen Sätze liegen bis zu zwei Prozentpunkten unter dem Durchschnitt der letzten zehn Jahre.

Dies schlägt bei jeder Immobilienfinanzierung kräftig durch. Beträgt doch der Kauf- oder Herstellungspreis eines Einfamilienhauses im Bundesdurchschnitt etwa 330 550 Mark; davon werden in der Regel 65 Prozent und damit knapp 215 000 Mark fremdfinanziert, so daß bereits ein Prozentpunkt weniger Zinsen die Bauherren-Budgets im Schnitt um gut 2000 Mark pro Jahr entlastet.

Wie die steigende Nachfrage nach langfristigen Finanzierungsmitteln zu Festzinskonditionen zeigt, nutzen die Bauherren/Käufer die Gunst der Stunde. Die Hypothekenbanken konnten ihre Neuzugänge von Januar bis August '86 gegenüber dem Vorjahreszeitraum um 32,2 Prozent erhöhen. Die Festzinshypothek entfällt in Niedrigzinsphasen ihre Vorteile: Lange Darlehenslaufzeiten zusammen mit fest vereinbarten Zinsen machen unabhängig von künftigen Zinsschwankungen. Sie bieten damit Schutz vor unverhofften Finanzierungsnot auf Grund steigender Zinsen.

### Geringe Belastungen

Die geringe Tilgung von meist einem Prozent sorgt überdies für Belastungen, die auch für kleinere Portfolios zu verzeichnen sind.

Angesichts dieser Kalkulationsvorteile verlagerte sich das Geschäft der Hypothekenbanken zum langen Laufzeitenden. Ablesbar ist dies an den Laufzeiten der zur Refinanzierung der Darlehen ausgegebenen Schuldverschreibungen. In den ersten acht Monaten dieses Jahres hatten 95 Prozent der Pfandbriefe Laufzeiten über vier Jahre. Eindeutig erwies sich die Zehnjahreshypothek als Favorit. 41 Prozent der in den ersten acht Monaten dieses Jahres aufgenommenen Mittel hatten eine Laufzeit von zehn Jahren und mehr.

Mit dem Angebot von unkillbaren, 30-jährigen Hypotheken legen die

Hypothekenbanken sogar den Klassiker der sechziger Jahre wieder auf - mit rund drei Prozent Anteil am Neugeschäft bleiben derartige Darlehenswünsche aber eine Ausnahme.

Die Nachfrage nach Festzinshypotheken wird zusätzlich dadurch erhöht, daß das übrige Immobilienumfeld stimmt wie lange nicht mehr. Wegen der Preisstabilität steigen die Realeinkommen, so daß Bauherren/Käufer mehr finanziellen Spielraum haben. Die Baupreise stagnieren und dürften im nächsten Jahr kaum allzu stark zulegen. Die Preise für baureifes Land gaben in diesem Jahr sogar nach. Eine Trendumkehr ist nicht in Sicht, regionale Unterschiede nehmen noch zu.

### Hohe Steigerungsraten

Schon jetzt werden die Käufer in manchen Regionen festgestellt haben, daß sie für vergleichbare bereits bestehende Objekte bis zu 30 Prozent weniger zahlen mußten als Bauherren für den Bau eines neuen Hauses. Der expandierende Anteil der Gebrauchsgüter am Wohnungsmarkt spiegelt sich deutlich bei den Hypothekenzugängen wider. In den ersten acht Monaten des Jahres 1986 lag der Zuwachs von 47,9 Prozent bei den neu zugesagten Darlehen für Kauf, Modernisierung und Kreditablösungen mit großem Abstand auf Platz eins.

Auch die Hypotheken für gewerbliche Bauinvestitionen wurden noch mit einer hohen Steigerungsraten von 30,7 Prozent nachgefragt. Demgegenüber erreichten die Hypothekendarlehen für den Wohnungsbau mit plus 3,5 Prozent abgeschlagenen Platz drei. Gleichwohl drückt diese Zahl nach vielen Monaten rückläufiger Entwicklung eine gewisse Stabilisierung auch beim Wohnungsneubau aus - vor allem wegen des wachsenden Interesses am Eigenheim.

Schließlich zeigt sich selbst der Fiskus spendabel. Der vom nächsten Jahr an geltende Haus-Pfandbrief 10 e erhöht gegenüber dem alten Paragraphen 7 b den zulässigen Abzugsbetrag von 10 000 auf 15 000 Mark pro Jahr. Das „Bankkindergeld“ von 600 Mark pro Jahr wird auf das „erste Kind“ ausgedehnt. Der 1982 eingeführte befristete Schuldzinseszins für Neubauten läuft zwar Ende dieses Jahres aus; auch bei neu errichteten Zweifamilienhäusern können dann die Schuldzinsen nicht mehr voll abgezogen werden. Die Neuregelung behandelt aber Bauherren und Immobilienkäufer gleich. Das dürfte den Gebrauch-Immobilienmarkt weiter beflügeln.

Der Autor ist Geschäftsführer des Verbandes Deutscher Hypothekenbanken e. V., Bonn.

## Die dritte Säule der Altersversorgung

Im Alter finanziell hinreichend versorgt zu sein ist eines der vorrangigen Ziele eines jeden Bundesbürgers. Angesichts der wenig rosigen Aussichten der gesetzlichen und betrieblichen Rentenversicherung - allenfalls können die über 40-jährigen ihrer Rente noch einigermaßen sicher sein - rückt die „private Zusatzrente“ immer mehr in den Mittelpunkt der Altersvorsorge. Wenn es dann aber gilt, eigenverantwortlich etwas für den „dritten Lebensabschnitt“ zu tun, stellt sich sofort die Frage nach dem Wie.

Die Lebensversicherung wird traditionell als „dritte Säule der Altersversorgung“ apostrophiert, ein Anspruch, der im Grundsatz wohl richtig ist. Indes: Die vom Bürger im Durchschnitt abgeschlossene Lebensversicherung über weite weniger als 50 000 Mark kann in der Praxis kein ernsthafter Beitrag zur Altersversorgung sein. Zu diesem Ergebnis kommt auch eine Studie der Universität Frankfurt, die zusammenfassend feststellt, daß „die Lebensversicherung überwiegend keine eigenständige Altersversorgung leistet“.

Andere Formen der Geldvermögensbildung zur Altersvorsorge spielen für weite Bevölkerungsschichten nur eine untergeordnete Rolle; die daraus resultierenden Erträge sind - für den Durchschnitt betrachtet - eher zu vernachlässigen.

Die zur Zeit wieder so sehr gepriesene Anlage in Produktivkapital rangiert sogar ganz hinten an. Auch bei einer noch verstärkten Förderung der Produktivkapitalbildung dürfte - wenn überhaupt - das Sparkapital von den Bundesbürgern hier lediglich auf Zeit bereitgestellt werden. Außerdem ist die derzeitige Situation mit den jüngst erlebten historischen Höchstkursen an der Börse nicht dazu angetan, dem sogenannten Volkskapitalisten die Anlage in Risikokapital wieder schmackhaft zu machen, wo doch gestandene Profite in diesen Tagen eher ihre Gewinne realisieren.

Demgegenüber fügt sich die Immobilie - als inflationsgeschützter Sachwert - nahtlos in einen individuell aufgestellten „wirtschaftlichen Lebensplan“ ein. Angefangen mit dem rechtzeitig begonnenen, staatlich geförderten (Bau-)Sparprozeß, über die Erwerbs- und sich anschließende Lebensphase mit den heranwachsenden Kindern, die ebenfalls steuerlich begünstigt ist, folgt die Zeit des lastenfreien Wohnens in den eigenen vier Wänden im Alter. Mietheutes Wohnen im entschulten Heim stellt dabei angesichts einer durchschnittlichen Rente von derzeit unter 2000 Mark schon eine beachtliche Position im privaten Haushaltsbudget dar.

RÜDIGER WIECHERS  
Der Autor ist Mitglied der Geschäftsleitung der LBS Hessen, Frankfurt

## EIN MANN BLICKT DURCH.

(Oder was man als normaler Sparer über Bundeswertpapiere wissen sollte.)



Bundeswertpapiere lohnen sich für jeden. (Stimmt.) Sie sind ein solides Finanzpolster. (Ein grundsolides!)

Es gibt sie als Finanzierungs-Schätze, Bundesobligationen, Bundesschatzbriefe und

Bundesanleihen. (Donnerwetter!) Mit Laufzeiten zwischen 1 und 10 Jahren. (Genau, da kann man wählen.)

Man kommt aber auch vorzeitig an sein Geld. (Wenn man zwischendurch was braucht.)

Und macht einen schönen Gewinn. (Ordentliche Zinsen verstehen sich von selbst.) Das darf ich mir nicht entgehen lassen!



(Dann können Sie zu jeder Bank oder Sparkasse gehen und sie dort kaufen.)

An den Informationsdienst für Bundeswertpapiere, Postfach 100-461, 6000 Frankfurt 1, Telefon (069) 150707.

Ich suche eine risikolose, gewinnbringende Geldanlage. Bitte informieren Sie mich ausführlich über Bundeswertpapiere.

Name: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Eine solide Geldanlage. Für alle Fälle. Bundeswertpapiere.



## GELD &amp; ANLAGE



## Hochsaison: Alte Aktien unter dem Hammer

Wertpapiere zum Anschauen – als Wanderschaubild oder einfach als Sammlerobjekt – haben in den vorverkauften Wochen Saison. Die Auktoren historischer Wertpapiere heben sich gewiss, es sind eigentlich wertlose Papiere, die an keiner Börse mehr gehandelt werden. Aktien und Obligationen von Unternehmen, die vielleicht schon vor Jahrzehnten Pleite gemacht haben oder von anderen geschluckt worden sind, Aktien von Staaten, die ihre Gläubiger betrogen haben. Dennoch finden sich immer wieder Liebhaber für diese Stücke, die – wenn es sich nicht um seltene Exemplare handelt – schon für 20 Mark und wenig mehr zu haben sind.

Für Raritäten muß man dagegen schon einige Tausender hinblättern. So zum Beispiel für eine Aktie mit 10.000 Reichsmark Nominalwert der Adam Opel AG aus dem Jahre 1911, ein Papier, das selbst Experten noch nie gesehen haben. Es wird das Spitzstück sein, das in drei Tagen auf einer Auktion der Stadtsparbank Ludwigshafen ohne Ausrufung eines Limits unter dem Hammer kommt. Mit 200 Mark kommt ein Papier zum Auftrieb, das eine wahre Augenweide ist: Eine Aktie über zehn Theater des Westfälischen Zoologischen Gartens zu Münster.

Stücke höchster Qualität kommen eine Woche später in Düsseldorf's Renaissance-Hotel zur Versteigerung, und zwar in einer Fülle, wie sie die Fachwelt auf anderen Auktionen wohl bisher kaum erlebt hat. Unter den 550 Losen, die auf der Auktion aufgerufen werden sollen, sind seine deutsche Stücke aus der Gründerzeit, die zugleich ein Kapital deutscher Wirtschaftsgeschichte spiegeln. Darunter zum Schätzpreis von 3000 Mark Papiere der Aktien-Brauerei Neustadt-Magdeburg von 1872, der Schleppschiffahrt-Gesellschaft Unterweser von 1880 (2300 Mark) und für 1900 Mark die Ruppensche Aktien-Gesellschaft von 1883, die als die älteste Schweizerische Aktie gilt. (WR)

## Offene Immobilienfonds in der Krise bewährt

Sicher, wertbeständig und liquide: Breitgestreute Anlagen und gute Mieten – Preisverfall am Wohnungsmarkt hinterließ keine Spuren

Von GERHARD GATHMANN

Der Kapitalmarkt bietet heute eine Fülle von Anlagemöglichkeiten. Vom Sparbuch über Bundesanleihen bis zu Waren-Termingeschäften wird alles geübt, was das Herz des Anlegers höher schlagen läßt. Dabei sind die Anbieter sehr erfindend und bringen immer neue Schöpfungen auf den Markt.

Als wertbeständige Anlage haben sich in diesem Umfeld die offenen Immobilienfonds seit Jahren fernab von spekulativen Auswüchsen stetig entwickelt. Sie erfreuen sich unter den Anlegern, die für ihre individuelle Vermögens- und Vorsorgeplanung auf Sicherheit und Wertbeständigkeit setzen, zunehmender Beliebtheit.

Das Prinzip der offenen Immobilienfonds ist einfach. Sie sammeln das Geld vieler Anleger und kaufen dafür Immobilien. Für den Gegenwert geben sie Anteilscheine aus, die ein Anrecht auf die Vermögenswerte der Fonds verbrieft und jederzeit gehandelt werden können.

„Offen“ heißen die Fonds, weil sie weder in der Zahl ihrer Anleger noch in der Höhe des Fondsvolumens oder gar in der Anzahl der in ihnen verwalteten Immobilien Beschränkungen unterliegen. In einem offenen Immobilienfonds kann jeder jederzeit mit einem beliebigen Betrag einsteigen und auch jederzeit seine Anteile zurückgeben.

Dies unterscheidet die offenen Immobilienfonds von den geschlossenen, bei denen nur eine bestimmte Zeichnungssumme platziert wird, wobei sich bei einer Mindestteilzahlungssumme auch gleichzeitig eine Beschränkung der Anzahl der Anleger ergibt.

Ein weiterer Unterschied zu den geschlossenen Immobilienfonds ergibt sich beispielsweise auch daraus, daß die Anteile nur bei einem gut funktionierenden Second-hand-Markt handelbar sind.

Gemacht werden die offenen Immobilienfonds durch ihre Verwaltungsgesellschaften, die sogenannten Kapitalanlagegesellschaften. Ihre rechtliche Grundlage bildet das Ge-

setz über Kapitalanlagegesellschaften. Kraft Gesetzes sind sie Kreditinstitute und verwalten die Fonds als Treuhandvermögen getrennt von ihrem eigenen Vermögen.

Die Kapitalanlagegesellschaften unterliegen der Kontrolle des Bundesaufsichtsamtes für das Kreditwesen. So müssen zum Beispiel die Vertragsbedingungen, nach denen sie ihre Fonds verwalten, vom Bundesaufsichtsamtsamt für das Kreditwesen genehmigt werden.

Damit ist die öffentliche Kontrolle über die Rechtsbeziehungen zwischen Fonds, Verwaltungsgesellschaft und letztlich Anlegern gewährleistet. Dem Anlegerschutz kommt hierbei eine besondere Bedeutung zu.

Im Gegensatz dazu existieren für geschlossene Immobilienfonds keine speziellen Gesetzesvorschriften; allerdings sind hier in der letzten Zeit zum Beispiel durch die Neufassung des Paragraphen 264 a StGB erhebliche Anstrengungen unternommen worden, um den Anlegern einen optimalen Schutz zu gewähren.

Dies schien insbesondere nach den negativen Erfahrungen mit einigen Wildwüchsen aus dem Bereich der Baubanken und Erwerbsmodelle angebracht.

Aufgabe der Verwaltungsgesellschaft eines offenen Immobilienfonds ist es, das von den Anlegern eingezahlte Geld nach dem Grundsatz der Risikostreuung in Grundstücken und Erbbaurechten anzulegen.

Hierbei ist für eine Streuung der Objekte gesorgt nach

- Nutzungsart (Büros, Läden),
- geographischen und demographischen Gesichtspunkten (Ballungsgebiete, Groß- und Mittelstädte sowie Verteilung über die Bundesrepublik),
- Branchen (Einzelhandel, Banken, Arztpraxen),
- Grundstücks- und Gebäudegrößen (von einstelligen bis dreistelligen Millionenbeträgen),
- Baujahren,
- Kaufobjekten und eigenen Bauvorhaben sowie
- Mietern.

Die offenen Immobilienfonds bevorzugen die gewerblich genutzte Immobilie (Büro- und Geschäftsgebäude) sowie das gemischtgenutzte Objekt. Wohnflächen werden allenfalls als Restflächen akzeptiert.

Grund für diese Anlagepolitik ist, daß nur die gewerblich genutzte Immobilie unter der Voraussetzung einwandfreier Bonität der Mieter die Chance bietet, die Mieten durch überwiegend langfristige Mietverträge der wirtschaftlichen Entwicklung anzupassen.

Damit haben sich die offenen Immobilienfonds schon lange vor dem Preisverfall auf dem Wohnungsmarkt von der Wohnimmobilie abgekoppelt. Die häufig festzustellende Vermengung der Entwicklung der verschiedenen Immobilien-Tenormärkte im sprachlichen Gebrauch hat den Blick darauf verschleiert, daß Immobilien nicht gleich Immobilien ist und die Entwicklung von Wohnimmobilien nicht zu vergleichen ist mit gewerblich genutzten Objekten an nachgefragten Standorten.

So wird beispielsweise der Kauf eines Einfamilienhauses zur Eigennutzung durch subjektive Faktoren geprägt, führt individueller Bedarf hier vielfach zu irrationaler Preisbildung.

Preisgesichtspunkte verstellen dabei häufig die kritische Kosten-/Nutzenanalyse wie beim Erwerb eines exklusiven Fahrzeuges. Es muß einfach als ökonomische Absurdität bezeichnet werden, Mietwohnflächen im Steuersparmodell für 3500 Mark/Quadratmeter, bei Mieten zwischen zehn und 14 Mark, als günstig zu charakterisieren, und dies bei sehr ungewissen Steigerungserwartungen, wenn für etwa den gleichen Betrag je Quadratmeter Geschäftshäuser in 1-a-Lage mit hochpreislichen Läden- und Büroflächen, beispielsweise am neuen Wall in Hamburg, zu kaufen waren.

Angesichts der echten Verkehrswerte für Wohnflächen, wie sie in offenen Immobilienfonds je nach Lage und Miethöhe richtig zwischen 1200 und 1600 Mark angesetzt werden, kann bei einem Aufwand in doppelter oder dreifacher Höhe nur noch von bedauerlicher Kapitalfliehkraft oder Verschwendung volkswirtschaftlicher Ressourcen gesprochen werden.

Nicht subjektive Momente oder Baukosten der Vergangenheit, sondern wirtschaftliche Daten, die das Umfeld des Marktes liefert, prägen dagegen die Marktsituation gewerblicher Immobilien. Infolgedessen entwickeln sich die aus der Vermietung gewerblich genutzter Flächen fließenden Renditen in gut überschaubaren Bahnen.

Fernab von den Schwankungen der Börse haben sich die offenen Immobilienfonds in den Jahren ihres Daseins entwickelt. Herausragendes Merkmal der Anteilpreisentwicklung ist ihre Stetigkeit nicht nur über den Zeitablauf mehrerer Jahre, sondern auch gemessen an den in der Regel mindestens einmal im Monat vorgenommenen Preisfeststellungen.

Auch unter steuerlichen Gesichtspunkten sind offene Immobilienfonds reizvoll. Die von ihnen erwirtschafteten Erträge stellen Einkünfte aus Kapitalvermögen dar und unterliegen der persönlichen Einkommensteuer – auch wenn die Erträge vom Fonds einbehalten werden.

Die dem Fonds zufließenden ordentlichen Einkünfte, also solche aus Mieten und Pachten, sind dabei zu versteuern. Außerordentliche Einkünfte hingegen, zum Beispiel Gewinne aus Grundstücks- und Wertpapierverkäufen nach Ablauf der „Spekulationsfrist“, bleiben bei im Privatvermögen gehaltenen Fondsanteilen steuerfrei.

Analog zu Kursgewinnen bei Wertpapieren unterliegt die Wertsteigerung der Anteile offener Immobilienfonds nicht der Steuer.

In der Regel ist also ein gewisser Teil am Jahresgesamterfolg eines offenen Immobilienfonds steuerfrei, wodurch sich diese Anlage von vollsteuerpflichtigen Kapitalanlagen unterscheidet.

Dies wird insbesondere deutlich im Vergleich zur Entwicklung des Anlageerfolgs beispielsweise der DIFA-Fonds Nr. 1 gegenüber der Umlaufrendite aller Wertpapiere, wie die Tabelle zeigt. Bei einem Anlageerfolg von fünf bis 8,2 Prozent waren in den Jahren 1973/74 bis 1985/86 beim DIFA-Fonds Nr. 1 rund 48 Prozent des Anlageerfolgs steuerfrei.

Unterstellt man eine 50prozentige

Steuerprogression, so lagen die hochgerechneten Renditen zwischen 6,9 und 11,6 Prozent. Vergleicht man dazu die Umlaufrendite der festverzinslichen Wertpapiere, so erweist sich die Anlage in offenen Immobilienfonds auch von der Rendite her als durchaus konkurrenzfähig und attraktiv.

Offene Immobilienfonds eignen sich aufgrund ihrer Wertbeständigkeit vorzüglich für die eigene Vermögensplanung und Altersvorsorge.

Mit Hilfe der bei den Fondsverwaltungen geführten Anlagekonten kann der Anleger durch Einmalzahlungen, unregelmäßige oder regelmäßige Zahlungen gezielt ein Vermögen aufbauen. Auf diese Weise sichert er sich finanziell gegen Notfälle ab und erzielt neben seiner Rente aus der gesetzlichen Rentenversicherung ein Zusatz Einkommen.

Schon lange bieten die Fondsgesellschaften die Möglichkeit der Einrichtung von Auszahlungsprogrammen an. Dabei kann jeder beliebige Betrag ausgezahlt werden. Besonders interessant ist die Entnahme der jährlichen Erträge. Der Kontoinhaber sichert sich dadurch praktisch ein „ewiges“ Zusatzeinkommen, und sein Vermögen bleibt erhalten.

Überträge, Schenkungen und Vererbungen sind unter Beachtung der gesetzlichen Vorschriften möglich. Auf diese Weise kann das Vermögen auch auf die Kinder übergehen, die ihrerseits in den Genuss dieser vorteilhaften Anlage kommen.

Die offenen Immobilienfonds machen so die Immobilie zu einer flexiblen Anlageform, die den gestiegenen Anforderungen des anspruchsvollen Anlegers in jeder Hinsicht gerecht wird.

Der Autor ist Vorstandsmitglied der DIFA – Deutsche Immobilien-Fonds-AG, Hamburg

## Renditeentwicklung des DIFA-Fonds Nr.1

Geschäftsjahr	Rendite aus Wert + Ertrag	steuerfrei	steuerpflichtig	Vergleichbare Rendite bei 50% Steuerprogression	Umlaufrendite aller Wertpapiere
	%	%	%	%	%
1973/74	7,0	3,8	3,2	10,8	10,8
1974/75	6,0	4,1	1,9	10,1	8,7
1975/76	5,3	4,1	1,2	9,4	8,0
1976/77	5,3	3,3	2,0	8,6	6,4
1977/78	5,2	2,8	2,4	8,0	6,1
1978/79	5,0	2,5	2,5	7,5	7,6
1979/80	5,6	2,7	2,9	8,3	8,6
1980/81	6,3	3,2	3,1	9,5	10,6
1981/82	7,0	4,0	3,0	11,0	9,1
1982/83	8,2	3,4	4,8	11,6	8,0
1983/84	6,5	1,1	5,4	7,8	7,8
1984/85	6,2	0,7	5,5	6,9	6,9
1985/86	7,5	3,4	4,2	11,1	5,8*

\* August 1986

## Ehemaliger Sprinter macht Millionen mit dem Vermieten von Kickern

Eine Idee mit durchschlagendem Erfolg: „Menschenfonds“ für die Bundesliga

Von INA HARDER

Manfred Ommers (36), in bescheidenen Verhältnissen aufgewachsen, hat sich, wie Insider des freien Kapitalmarktes wissen wollen, in wenigen Jahren zum vierziffigen Millionär hochgearbeitet. Wie? „Ich war immer selbstständig“, sagt er. Jurist, wie „Der Spiegel“ schrieb, ist er nicht.

Zutreffend ist aber, daß er in den siebziger Jahren mehrfach deutscher Sprintmeister war, dazu Vizeeuropameister und Olympia-Teilnehmer (1973 in München).

Als Erfinder des ersten „Menschenfonds“, der Fußballer zu Leasing-Objekten machte, ist Ommers vor allem in der Bundesliga ein Thema. Denn seine „Menschenfonds“ – der erste wird beim saarländischen Bundesligaaufsteiger FC Homburg gerade erprobt – sollen die Finanzierung von Profi-Kickern revolutionieren.

Längst hat der FC Homburg den smarten ehemaligen Leichtathleten zum Präsidenten bestellt. Nur ihm verdankt es das kleine Städtchen, daß der Kicker-Verein von der Saar gleich für 2,5 Millionen Mark fünf gestandene Profis im In- und Ausland einkaufen konnte.

„Auch andere Vereine wollen Spieler von mir“, rennomiert Ommers. Das dafür erforderliche Geld sammelt er bei anderen ein, und in dieser Tätigkeit hat er einschlägige Erfahrungen.

## Die Mindesteinlage beträgt 10 000 Mark

Ommers besitzt die Kölner Kapitalanlage-Vertriebsfirma Detag, deren 300 Verkäufer bei einem Kundentum von 15 000 flüssigen Bundesbürgern Gelder für Anlagezwecke abkassieren.

Der Public-Relations-Effekt, der durch Ommer's Fußballfinanzierung entsteht, kommt der Detag sehr gelegen. Schließlich will sie nicht nur bei den Superreichen Anlage-Millionen einsammeln, sie möchte auch beim kleinen Mann abkassieren.

Mindestens 10 000 Mark muß man hinblättern, wenn man sich an einem

„Menschenfonds“ beteiligen will, mit dem Ommers-Fonds den Kauf von Spielern für den FC Homburg finanziert. „Fußballer sind ein vergängliches Wirtschaftsgut, eine schnell verderbliche Ware“, räumt er ein. Dennoch schürte er für den Verein ein Finanzierungspaket von 2,5 Millionen Mark für fünf neue Spieler, darunter zwei polnische Nationalspieler. Dafür haben die Homburger eine jährliche Leasingrate von 20 Prozent zu bezahlen.

Der Verein setzt darauf, daß die neuen Kicker zusätzliche Fans in die Stadien locken. Und nicht nur das. Er spekuliert auch darauf, daß die Mannschaft mit ihrer größeren Spielstärke bei Werbepartnern und Ausrüstern mehr abstauben kann, zumal auch bei Freundschaftsspielen nun höhere Einnahmen winken.

Seinen Fonds-Anlegern verspricht Ommers einen jährlichen garantierten Gewinn von fünf Prozent und Rückzahlung des Kapitals, dazu 20 Prozent vom Gewinn aus dem Weiterverkauf eines Spielers. Für risikofreudige Anleger hat Ommers noch eine zweite Variante parat: 20 Prozent jährliche Gewinnbeteiligung und eine 60prozentige Beteiligung an einem möglichen Transfergewinn.

Aber mit den Gewinnen ist das so eine Sache. In 80 Prozent aller Fälle bleibt der Marktwert eines Profi-Kickers über Jahre konstant, sofern er nicht sogar leicht sinkt.

So warnt denn auch Heinz Gerlach vom Kapitalanlage-Informationszentrum in Oberursel, der schon viel Obskures aus der Branche, freie Kapitalanlagen, ans Licht gebracht hat: „Ommers trompetet öffentlich nur den positiven Teil und das grundsätzliche Risiko heraus, verschweigt dabei aber eklatante, sicherlich bei Bekanntwerden plazerungshemmende Detailrisiken.“ Nun, würde Homburg weiter absteigen, müßten die Zeichner der „Menschenfonds“ womöglich in die Röhre gucken.

Was wäre, wenn die polnischen Nationalspieler nach einem Abstieg zurück in den Ostblock gingen, wo doch bekannt ist, daß Transferzahlungen von Ost-Vereinen verweigert wer-

## Die Größen aus dem Ausland

Deutschlands Finanzmetropole Frankfurt hat, wie könnte es anders sein, mehr Anziehungskraft auf ausländische Banken als jede andere Stadt der Bundesrepublik. Im Vergleich zu den einheimischen Instituten sind die ausländischen Geldhäuser freilich Zwerge. Mit Bilanzsummen von meist weniger als fünf Milliarden Mark erreichen sie nicht einmal das Volumen großer Sparkassen. Aber Bilanzsummen allein sind nur beschränkt aussagefähig.

Die größte Nationalitätengruppe unter den Bilanzmilliardären stellen die amerikanischen Banken, die gleich siebenmal vertreten sind, darunter in Frankfurt mit den drei größten. In die vorreihen Ränge haben sich inzwischen die drei schweizerischen Großbanken vorgeschoben, obwohl sie ausgesprochene Newcomer sind. Zwei von ihnen, die Bankgesellschaft und die Kreditanstalt hatten freilich schon einen Fundus, auf den sie bauen konnten: denn sie sind bei bereits existierenden deutschen Instituten eingestiegen. Nur der Bankverein hat, auf der grünen Wiese, aufgemacht. Es würde kaum überraschen, wenn die Schweizerin in nicht allzu ferner Zeit die großen Amerikaner übertrifft.

Und das ist die Reihenfolge der größten ausländischen Bilanzmilliardäre in der Bundesrepublik (Stand: Jahresende '85):

1. Trinkaus & Burkhart – Bilanzsumme 6,1 Milliarden Mark;
2. Morgan Guaranty Trust Company – 5,5 Milliarden;
3. Citi Bank – 4,8 Milliarden;
4. Chase Bank – 3,3 Milliarden;
5. Schweiz. Bankgesellschaft – 3,2 Milliarden;
6. Bankers Trust – 3,0 Milliarden;
7. Banque Nationale de Paris – 2,8 Milliarden;
8. Schweiz. Kreditanstalt – 2,7 Milliarden;
9. Manufacturers Hanover – 2,6 Milliarden;
10. Sanwa Bank – 2,5 Milliarden;
11. Bank of America – 2,4 Mrd.;
12. Banco di Napoli – 2,4 Mrd.;
13. Société Générale – 2,3 Mrd.;
14. Adica Bank – 2,2 Milliarden;
15. Sumitomo Bank – 2,2 Mrd.;
16. Credit Lyonnais – 2,1 Mrd.;
17. Istituto Bancario San Paolo di Torino – 2,1 Milliarden;
18. Dai-ichi Kangyo Bank – 2,0 Milliarden;
19. Ost-West Handelsbank – 1,9 Milliarden;

Über 40% unserer neuen Kunden kommen auf Empfehlung unserer alten Kunden zu uns.

Wenn Sie mehr über die KKB Bank erfahren wollen, fordern Sie bitte unseren Geschäftsbericht an.

Name:

RM/011-87-2

Adresse:

KKB Bank, Hauptverwaltung, Kasernenstr. 10, 4000 Düsseldorf 1.

KKB Bank

Die Bank für den privaten Kunden.

Handwritten signature: KKB Bank



# Traum vom Glück bei kleinem Einsatz

Die meisten Lottospieler legen ihre Gewinne vernünftig an – Ein Glücksspieler kassierte mehr als fünf Millionen Mark

Wegen Reichtum geschlossen – der Mensch, der wie jener frühe Lottogewinner so ein Glück an seine Lotterielose hängt und sich flugs daran macht, die gewonnenen Millionen zu verjubeln, ist ein Sonderfall. Der ob des Geldes total ausgeflippte Gewinner präsente sich so gründlich, daß er später Sozialhilfe in Anspruch nehmen mußte.

Normalerweise bleiben die Gewinner beim Glücksspiel des kleinen Mannes überaus vernünftig. Der unerwartete Segen wird nützlich angelegt. Besonders zurückhaltend reagiert aber jener Hauptschullehrer im Niedersächsischen, bei dem die Fortuna gleich dreimal einschlug und ihn damit nach Ansicht der Lotteriegesellschaft zum „Lotto-Kaiser“ machte. Er gewann nämlich schon 1978 einmal 1,7 Millionen Mark – und arbeitete, gemeinsam mit seiner Frau (und Kollegin), weiter als sei nichts gewesen. Im März dieses Jahres gewann er dann nochmal 2,5 Millionen und im August sogar 3,3 Millionen. Der Mann hat ausgespart und will jetzt seinen Arbeitsplatz zugunsten eines arbeitslosen Lehrers räumen.

Die Gewinnchance beim Lotto ist winzig klein – und doch, solche Nachrichten nähren den Traum vom großen Glück bei kleinem Einsatz. Sie tun das so gründlich, daß immerhin jeweils 21 Millionen Bundesbürger am Samstagabend vor dem Fernseher sitzen und die Ziehung der Lotterien, seit 21 Jahren übertragen aus dem Studio IV des Hessischen Rundfunks, verfolgen. Der Fall der weißen Kugeln (übrigens eigentlich „ganz gewöhnliche“ Tennisbälle) mit den Zahlen zwischen eins und 49 könnte schließlich ihr Glück bedeuten, zumindest aber die finanzielle Unabhängigkeit. „Lotto-Fee“ Karin Tietze-Ludwig ist eines der bekanntesten Fernsehgesichter der Nation. Runde 6,7 Milliarden Mark trugen

die Bundesbürger im vergangenen Jahr in die insgesamt 19 000 Annahmestellen der Lotto- und Totogesellschaften; in diesem Jahr werden es sogar wahrscheinlich gut sieben Milliarden Mark sein. Die Hälfte davon fließt in Form von Gewinnen an die Spieler zurück. Aber auch Vater Staat kassiert natürlich kräftig mit.

Insgesamt rund 40 Milliarden Mark führten die elf auf Länderebene organisierten Toto- und Lotteriegesellschaften seit der ersten Ziehung vor gut 30 Jahren an den Fiskus ab. Neben 50 Pfennig Gewinnzuschüttung bringt jede „Lottomark“ 17 Pfennig Lotteriesteuer, 18 Pfennig Abgaben an das jeweilige Land für kulturelle, soziale und sportliche Zwecke, mit fünf Pfennig schlagen Abgaben an gemeinnützige Einrichtungen zu Buch und rund zehn Pfennig entfallen jeweils auf Personal-, Sach- und Werbeaufwand, Provisionen und sonstige Abgaben.

Vor diesem Hintergrund wundert nicht, daß die Landesminister die Lotteriegesellschaften wohlgefällig sehen: Sechsmal sind Finanzminister die obersten Aufsichtsbefehlshaber beim staatlich sanktionierten Glücksspiel, fünfmal sind es die Innenminister. Sicherlich die Einnahmen aus der Spielbegeisterung die Mittel zur Finanzierung so unterschiedlicher Dinge wie Sportplätze, die Renovierung des Kölner Doms, Seniorenheime und vieles mehr.

Gespielt wurde eigentlich immer. Seit Anfang des 15. Jahrhunderts lassen sich auch lotterienähnliche Veranstaltungen nachweisen. Die „Glückshäfen“ – die Lose steckten in einem Topf (gleich Hafen) – wurden im An-

schluß an irgendwelche öffentlichen Volksbelustigungen abgehalten. Zunächst dienten sie nur wohltätigen Zwecken; die nötigen Sachpreise wurden von reichen Bürgern gestiftet. Später wurden ganze Warenbestände auf diese Art losgeschlagen.

Der angebliche Urahn des heutigen Zahlenlotos, das „Lotto di Genova“, beim dem es um fünf aus neunzig Zahlen ging, kam im 18. Jahrhundert in deutsche Regionen. Der erste Versuch eines verschuldeten Landesherren, mit Hilfe des Zahlenlotos Geld in die Kassen zu bekommen, ging freilich gründlich daneben. Die

Lotteriegesellschaft in Bayern machte schon nach nur fünf Ziehungen 1735 pleite. Der Augsburger Kaufmann Franz Karl Bernhard gewann nämlich bei der fünften Ziehung 21 000 Gulden; eingenommen hatte die Lotteriegesellschaft aber nur 1472 Gulden. Es dauerte lange, bis der Augsburger die bayerische Regierung so weit hatte, daß sie ihm zumindest einen Teil des ihm zustehenden Gewinns aus dem Steueraufkommen zahlte. Vor solche Pleiten sicherten später Lotteriefonds, in denen Rücklagen gebildet wurden.

Abgeschreckt hat das die Landesherren freilich nicht. In relativ kurzer Zeit entstanden damals mehr als 30 Lotteriegesellschaften.

„Fast immer war es kein Unterhalt, sondern ein Fremder, der den Lottoplan entwarf und in einigen Fällen später auch die Direktion übernahm. Häufig waren es Abenteuer aus Italien oder Frankreich, die den Fürsten höchst eindrucksvolle Berechnungen vorlegten, ihnen die Vorteile einer Zahlenlotterie in den leuchtendsten Farben ausmalten

und auch nicht vergaßen, ihr organisatorisches Geschick zur Durchführung der Vorschläge ins rechte Licht zu rücken.“ heißt es in einem Bericht zur Geschichte der Lotterie in Deutschland.

Umtreibigkeit, mehr Aktivität als üblich und dies sogar im sexuellen Bereich bestätigte übrigens vor kurzem eine Untersuchung der Wicket-Institute dem deutschen Lotteriespieler. Daß jedoch, wie gelegentlich zu hören, sogar der Frauenheld Casanova seine Finger im Spiel hatte, als es um die Einführung des Zahlenlotos in Preußen ging, ist wohl Folge einer Namensverwechslung. Der Mann, der Friedrich dem Großen 1763 das Zahlenlotto einrichtete, hieß Calzabigi und stammte aus der italienischen Hafenstadt Livorno.

Calzabigi war erfolgreich. Ein preussischer Gesandter hatte ihn in England kennengelernt. Die Empfehlung, die er ihm nach Berlin mitgab, ließ sich mit heutigen Augen alles andere als schmeichelhaft. Es gab nämlich nicht nur Positives zu vermelden. Neben Geschäftstüchtigkeit und einer außergewöhnlichen Kombinationsgabe wurde dem Italiener darin auch ein ausgesprochener Hang zur Unredlichkeit bescheinigt. Calzabigi scheint jedoch Friedrich den Großen zufriedengestellt zu haben, er wurde später mit einer anständigen Jahrespension von den Preußen verabschiedet.

Beim modernen Glücksspiel unter staatlicher Aufsicht hat freilich Unredlichkeit keine Chance; die Ziehung der Gewinnzahlen erfolgt in „gläserner“ Öffentlichkeit unter der Aufsicht eines Notars (und vor Millio-

nen Fernsehzuschauern) statt. Auch jene seltenen Versuche, mit einem gefälschten oder manipulierten Lottoschein Fortuna zu eigenen Gunsten auf die Sprünge zu helfen, scheitern. Von der Annahmestelle bis zum Vergleich der eingetragenen Kreuzchen mit den gezogenen Gewinnzahlen sichert generalstabsmäßige Planung den Weg der Spielscheine.

Spätestens am frühen Samstagmorgen zum Beispiel liegen die Scheine, die an der Samstagsziehung teilnehmen, mikroverfilmt sicher hinter Tresortüren. Beim Spiel ums große Geld wird außer dem Fall der Zahlen nichts dem Zufall überlassen.

Allein in Hessen, mit rund 2400 Annahmestellen und etwa 650 Millionen Mark Jahresumsatz eine der kleinsten Lotteriegesellschaften verglichen mit dem Riesens Westdeutsche Lotterien GmbH mit zwei Milliarden Mark im Jahr 1985, werden Woche für Woche 1,2 Millionen Spielscheine abgegeben. Und pro Woche werden 200 000 Gewinne ausbezahlt, die meisten freilich in einer Höhe, die die Gewinner noch nicht in den Kreis der Millionäre bringt: Insgesamt 18 Spielgewinne von mehr als einer Million Mark zählten die deutschen Lotteriegesellschaften im vergangenen Jahr, übrigens die höchste bisher je erreichte Zahl.

Gewinn bringt die Spielleidenschaft der Bundesbürger freilich in jedem Fall den Annahmestellen. Vom Tabakwarengeschäft über den Schreibwarenladen bis hin zum Schuhgeschäft – ihnen sichert die „Nebentätigkeit“ des Annehmens der Lotterielose nicht selten die Existenz. Ohne den durchschnittlichen wöchentlichen Lottoumsatz zwischen 2500 und 4000 Mark während viele jener Einzelhandelsgeschäfte vor allem auf dem Land gar nicht überlebensfähig. INGE ADHAM



## Kiwis und Kängurus mit Risiko

Kiwis und Kängurus, wie neuseeländische und australische Anleihen am Euromarkt genannt werden, bringen bei fünfjähriger Laufzeit Spitzenrenditen von 18 beziehungsweise 14 Prozent. Aber wer weiß schon, ob sie auch halten, wenn man das Währungsrisiko einkalkuliert? Denn bei einer Abwertung des neuseeländischen oder australischen Dollars können die Superzinsen in einem Jahr ins Wasser sinken. Die böse Erfahrung haben schon viele Anleger gemacht. Optimisten meinen, nach 35prozentigen Abwertungen beider Währungen in diesem Jahr sei das Risiko der „Kiwis“ und „Kängurus“ nicht mehr ganz so groß. Doch Vorsicht bleibt geboten. Schließlich sind ihre Zinsen so hoch, weil die Profits an den Märkten nach wie vor miträuchern sind und eine Gefahrenprämie verlangen. (WR)

## Rückenwind für den Mittelstands-Export

Zuwachsraten im Geschäft mit Staatshandelsländern

Von HANS BERNDT

Die Antriebskräfte vergangener Jahre erlahmen: DM-Aufwertung und Nachfragerückgang in den USA lassen den Rückenwind erschaffen, der das Geschäftsklima im Export so befeuchtet hatte.

Auf eine flachere Entwicklung hat sich insbesondere der mittelständische Unternehmer umzustellen, der sich schwerpunktmäßig auf bisher sichere Absatzmärkte in den USA und in Westeuropa verlassen konnte. Mögen hierbei auch Branchen-Unterschiede mildernde „Akzente“ setzen, fest steht, daß gerade der Mittelständler, der sich von Natur aus weniger universell ausrichten kann, gut daran tut, parallel zu seinem angestammten Abnehmerkreis in den Industrieländern, sein Augenmerk auf Absatzmärkte in Staatshandels- und Schwellenländern zu richten.

Bereits im letzten Jahr verzeichneten einige dieser Länder, etwa Ungarn und Bulgarien, dem auf der diesjährigen Hannover-Messe als erstem RGW-Staat der Status eines „Partner-Landes“ zukam, aber auch Polen, überdurchschnittliche, an die 20 Prozent heranreichende Zuwachsraten in ihren Importen aus der Bundesrepublik Deutschland; das gleiche trifft auf Jugoslawien und die Türkei zu. Dieser Trend erfährt – allein auf Baden-Württemberg, einem klassischen Land des Mittelstandes, bezogen – eine noch deutlichere Akzentuierung. Über den vorgenannten Länderkatalog hinaus, haben Staaten wie Spanien und Portugal sowie Algerien, Pakistan und Hongkong allein im letzten Jahr ihre Importe aus Baden-Württemberg fast rundweg um 25 Prozent gesteigert.

Wachstumsmärkte kommen der Jahre werden in Fernost liegen, wobei neben China, Indien und Indonesien eine vorgehobene Stellung einnehmen werden. Dem mittelständischen Exporteur kommt zudem das Bestreben einiger dieser Länder entgegen, anstelle von Großprojekten kleinere Vorhaben mit entsprechend kleinsten Auftragsvergaben voranzutreiben.

Exportserfolge in Staatshandels- und Schwellenländern hängen allerdings oft von der Lösung von Finanzierungsproblemen und Risikoabdeckungen ab.

### Unterstützung durch die Hausbank

Dies alles jedoch erst dann, nachdem der Mittelständler in aufwendigen und mühsamen Akquisitionsfeldern überhaupt in die Nähe einer Auftragserteilung vorgestoßen ist. Hierbei kann ihm jede Unterstützung seiner Hausbank, der Exportkreditversicherung und landespolitischer Institutionen nur recht sein. So findet etwa im Exportland Baden-Württemberg die vom Land getragene „Exportstiftung“, sein Exportförderungsprogramm sowie die Beteiligung des Landes an Exportausstellungen (Polen, UdSSR, Saudi-Arabien, Indien, Indonesien, Singapur, Japan und VR China) Zuspruch und Anerkennung beim Mittelstand.

Ist im akquisitorischen Vorfeld erst einmal ein Achtungserfolg gelungen, gewinnt der Einsatz der Hausbank mit ihrem umfangreichen Finanzierungsinstrumentarium, ihrem Korrespondentennetz und den jeweils spe-

ziellen Marktkenntnissen vor Ort, an Bedeutung. Dank ihrer Bereitschaft, sich in Lieferverhandlungen im Ausland einzuschalten, sobald Finanzierungstragen entscheidendes Gewicht erlangen, führt sie den Mittelständler oft hin zum Auftragsempfang. Dabei sind Rahmen-Finanzierungsvereinbarungen, die die Hausbank mit der Bank im Abnehmerland vorher getroffen hat, von erheblichem Nutzen.

Hieran schließt sich nahtlos die Finanzierungsübernahme durch die Hausbank an, die einen Bestellerkredit gewähren kann, mithin die Bilanz des Mittelständlers nicht belastet. Hierbei muß die Bank die Grenzen ihrer Risikobelastbarkeit beachten, da bei Bestellerkrediten wie auch Forfaitierungen – im Gegensatz zu Lieferantenkrediten – die Bank die Problemländerrisiken ganz oder zum Teil in ihre Bücher nimmt. Erkennbare Grenzen hausbankmäßiger Belastbarkeit müssen verstärkt in konsortialen Lösungen überwunden werden.

### Fortschreibung der Hermes-Reform

Entscheidendes Gewicht kommt ferner dem Instrumentarium zu, das dem Mittelständler und seiner Hausbank zur Abdeckung und Mobilisierung der Exportforderungen anhand gegeben wird. Das jüngste Reformprogramm der Hermes-Kreditversicherungs AG trägt dem auch „mittelstandsfreundliche“ Züge. So treten bei den Ausfuhrerleistungen wesentliche Verbesserungen ein. Die Vorteile liegen insbesondere im Treuhand-Modell, das dem Exporteur den Zugang zu internationalen Finanzierungsquellen ermöglicht, sowie im „progress payment“, das die Auszahlungsmöglichkeit von Liefergebundenen Finanzkrediten der Hausbank bereits nach Kostenanfall (im Gegensatz zum bisherigen Verfahren „bei Lieferung“) zuläßt. Hinzu tritt die offene Abtretung von Ausfuhrforderungen. Diese „Hermes-gedekte Forfaitierung“ kann möglicherweise den regellosen Verkauf von Problemländereforderungen, etwa aus Exporten nach Polen, die auf den „freien Markt“ in London und Zürich nicht plazierbar sind, erleichtern.

Diese zügige Fortschreibung der Hermes-Reform, die sich allerdings in der praktischen Nutzenanwendung noch bewähren muß, wird von der Exportwirtschaft um so mehr begrüßt, als durch die drastische Anhebung der Prämien im Frühjahr 1984 die Hermes-Deckung an Attraktivität verloren hat. „Nutznießer“ hiervon waren zunächst die Banken, die sich dem wachsenden Drängen ihrer Exporteurskundschaft nach Risikoübernahme, also Finanzierung ohne Hermes, ausgesetzt sehen.

Dies trifft insbesondere auf Exporte nach einigen Staatshandelsländern zu. Neben einer Verfeinerung des traditionellen Instrumentariums sind die staatlichen Exportkreditversicherer der westlichen Gläubigerländer aufgerufen, im Rahmen des Baker-Planes die Bereitstellung neuer Kredite durch Deckungszusagen zu fördern. Schon aus handelsrechtlichen Bestimmungen dürfte dies nur auf Ad-hoc-Basis und damit auf Einzelfälle beschränkt bleiben.

Der Autor ist Mitglied des Vorstandes der Badischen Kommunalen Landesbank, Mannheim

## An kleine und mittlere Unternehmen der Exportwirtschaft

### Kreditanstalt für Wiederaufbau

Palmengartenstraße 5-9  
Postfach 111141  
6000 Frankfurt am Main 11  
Telefon: (069) 74 31-0  
Telex: 4 11352  
Telegrammadresse:  
Kreditanstalt Frankfurtmain

5. November 1986

Sehr geehrter Unternehmer!  
Wir fördern

Wir bieten mittel- und langfristige Liefergeschäfte deutscher Exportunternehmen. maßgeschneiderte Kredite zu Festzinsen.

- Exportkredite im Rahmen des KfW/ERP-Programms für die Finanzierung von Ausfuhrerleistungen (einschließlich Consulting-Leistungen) nach Entwicklungsländern. Der Zinssatz für die Kredite wird entweder bei dem jeweiligen Darlehensvertragsabschluß oder bei vorheriger Reservierung der Kreditmittel festgelegt. (Bei einem Vertragsabschluß heute beträgt der Zins 6,68 % p.a.)

- Exportkredite aus Marktmitteln an Besteller in allen Ländern. Der Zinssatz für die Kredite wird grundsätzlich bei jeweiliger Auszahlung festgelegt.

Die Laufzeit umfaßt mindestens vier Jahre und entspricht im übrigen den von HERMES verlangten Modalitäten. Sie können die Kredite bereits für Aufträge ab DM 500.000,- in Anspruch nehmen. Mit Institutionen in zahlreichen Ländern haben wir Grundverträge abgeschlossen. Finanzierungszusagen für neue Ausfuhrerleistungen werden damit ein Routinevorgang.

Wenn Sie hierzu nähere Informationen wünschen, schreiben Sie uns bitte oder rufen Sie uns an. Wir beraten Sie gern.

Mit freundlichen Grüßen

KREDITANSTALT FÜR WIEDERAUFBAU

Wir fördern die deutsche Wirtschaft



## GELD &amp; ANLAGE



## Wer hat das beste Image?

Die besten Börsen haben das beste Image. Eine Umfrage des Pariser Marktforschungsinstituts IRI in England, Frankreich, den Benelux-Ländern sowie in der Bundesrepublik und in der Schweiz brachte überraschende Ergebnisse: Unternehmungen nannten London, Tokio, New York Stock Exchange, Genf, Paris, Finanzsparten entschieden sich für diese Reihenfolge: New York, London, Frankfurt, Tokio, Chicago, S&P.

## Flexibel mit „Bundesschätzchen“

Ideale Anlage für Sparer, die noch nicht wissen, wann sie ihr Geld wieder brauchen – Jährlich steigende Zinsen

Anlage-Entscheidungen sollten nach Möglichkeit mittel- und langfristig getroffen werden, also unabhängig von Gesichtspunkten der Tagesaktualität: wichtigstes Kriterium muß dabei das persönliche Sparziel sein.

Sofern ein größerer Betrag angelegt werden soll oder noch kein konkretes Sparziel besteht, empfiehlt es sich eigentlich immer, nicht alles auf eine Karte zu setzen, sondern etwas zu streuen. Für Käufer festverzinslicher Papiere heißt das konkret: vor allem Titel mit unterschiedlichen Laufzeiten erwerben. Auf diese Weise wird in gewissen Abständen ein Teil des Gesamtanlagekapitals durch Rückzahlung – bei Fälligkeit – wieder frei, so daß der Anleger neu disponieren und aktuelle Marktchancen nutzen kann.

Eine nach Laufzeiten gestaffelte Anlage sichert dem Sparer durch den regelmäßigen Geldrückfluß nicht nur Liquidität: sie bietet zugleich die Chance einer höherverzinslichen Wiederanlage seines Kapitals, wenn die Renditen niedriger sind.

Für Sparer, die noch nicht wissen, wie lange sie ihr Geld auf der „hohen Kante“ liegen lassen können, es also nicht von vornherein über einen längeren Zeitraum festlegen wollen, bieten sich die Bundesschätzchen an. Mit „Bundesschätzchen“ – wie diese Wertpapiere populär heißen – legt man seine Ersparnisse gut verzinst an und hält sich gleichzeitig die Möglichkeit offen, an sein Geld heranzukommen, wenn man's braucht.

## Zinsen werden mit dem Kapital ausbezahlt

Denn: Obwohl Bundesschätzbriefe eine Laufzeit von sechs Jahren (Typ A mit jährlicher Zinsauszahlung) und sieben Jahren (Typ B mit Zinsansammlung) haben, können sie schon nach dem ersten Jahr ihrer Laufzeit jederzeit wieder zurückgegeben werden – und zwar bis zu 10 000 Mark innerhalb von 30 Tagen. Die bis zum Zeitpunkt der Rückgabe aufgelaufenen Zinsen werden dem Sparer selbstverständlich zusammen mit seinem

angelegten Kapital ausgezahlt. Mit Bundesschätzbriefen bleibt man also flexibel. Wer beispielsweise in diesen Tagen „Bundesschätzchen“ kauft, kann sie im Falle eines vorzeitigen Geldbedarfs jederzeit nach dem 31. Oktober 1987 zum vollen Wert wieder zurückgeben. Wer hingegen seine „Bundesschätzchen“ länger behält, bekommt von Jahr zu Jahr steigende Zinsen.

Mit den Bundesschätzbriefen hat der Sparer nach dem ersten Laufzeitjahr täglich fälliges Geld, das zudem noch zu steigenden Sätzen verzinst wird. Bereits die Anfangsverzinsung beläuft sich auf 3,5 Prozent – das sind immerhin ein Prozent mehr als auf dem Sparbuch mit gesetzlicher Kündigungsfrist. Mit Beginn des zweiten Laufzeitjahres steigt die Verzinsung auf fünf Prozent und erreicht schließlich im sechsten und siebten Jahr acht Prozent.

Wer seine Bundesschätzbriefe über die gesamte Laufzeit hält, erzielt zur Zeit Jahr für Jahr eine tatsächliche Verzinsung von 5,70 Prozent beim Typ A und von 6,13 Prozent beim Typ B. Der Erwerb

von Bundesschätzbriefen ist – ebenso wie die Einlösung bei Fälligkeit – gebührenfrei. Richtig berechnen die Banken und Sparkassen dem Käufer Gebühren für die übliche Depotverwaltung der Wertpapiere. Wer diese Depotgebühren sparen will, sollte sein Kreditinstitut möglichst schon beim Kauf bitten, die erworbenen Bundesschätzbriefe auf seinen Namen in das Bundesschuldbuch einzutragen zu lassen.

## Keine Gebühren für Wertpapiere

Die Bundesschuldenverwaltung, bei der das Bundesschuldbuch geführt wird, berechnet für die Verwaltung der Wertpapiere keine Gebühren. Dies gilt ebenso für die Bundesobligationen sowie die Anleihen von Bund, Bahn und Post. Eintragungen in das Bundesschuldbuch unterliegen dem Schuldbuchgeheimnis; es ist gesetzlich verankert und entspricht dem Bankgeheimnis.

MANFRED HAHN

## US-Investmentbanken setzen auf Frankfurt

Neue Produkte sind der Schlüssel zum Erfolg

Von CLAUS DERTINGER

Die großen amerikanischen Geschäftsbanken, die schon seit Jahrzehnten in der Bundesrepublik unter einem Dach das normale Bankgeschäft und das Wertpapiergeschäft betreiben, bekommen neue Konkurrenz aus der Heimat. Investmentbanken, Großhändler und Spezialisten für das Emissions- und Wertpapiergeschäft sowie für die Vermögensbetreuung und Vermittlung aller nur denkbaren Finanzierungen, haben zum Sprung auf den Finanzplatz Bundesrepublik angesetzt.

Salomon Brothers haben vor zehn Tagen als erste amerikanische Investmentbank von den Berliner Bankenaufscheidern die Lizenz bekommen. Morgan Stanley hat kürzlich in Berlin die Lizenz beantragt, und Shearson Lehmann stellt derzeit entsprechende Überlegungen an.

Der deutsche Markt war für die amerikanischen Investmentbanken bisher ein weißer Fleck auf der Landkarte ihrer weltweiten Aktivitäten. Sie tummeln sich außer in New York traditionell in London und seit geraumer Zeit immer mehr auch in Tokio. Inzwischen mausert sich Frankfurt ebenfalls zu einem internationalen Finanzzentrum.

Mit der sogenannten Restrukturierung des deutschen Kapitalmarkts vor anderthalb Jahren hat die Bundesbank die Weichen für mehr Internationalität gestellt; sie hatte ihren Widerstand gegen bis dahin vom deutschen Markt verbannte neue Finanzinstrumente aufgegeben und den rechtlich selbständigen deutschen Töchtern ausländischer Banken die D-Mark-Anleihe Konsortien geöffnet, bis dahin ein Monopol deutscher Banken.

Seither gibt es einen regen Zugang ausländischer Investmentbanken nach Frankfurt. Die Schweizer Großbanken, allen voran die CSFB, haben als erste die Chance genutzt, hier das Investmentbanking auf- und auszubauen. Auch die hier schon lange tätigen Töchter der amerikanischen Großbanken verstärken ihre Aktivitäten in dieser Sparte, die im weltweiten Geschäft der Bankiers immer größere Bedeutung erlangt.

Im Zuge der Internationalisierung der Finanzmärkte kann die Mainmetropole allein schon wegen des starken Gewichts der D-Mark im Kreise der weltweit genutzten Währungen eine viel größere Rolle spielen als bisher. Gewiß, Frankfurt ist im Vergleich zu New York ein Zwerg und wird weder der Londoner City noch Tokio den Rang ablaufen können. Doch auf dem alten Kontinent hat Frankfurt die besten Chancen, zum führenden Finanzplatz zu werden, heißt es in den Chefetagen der Investmentbanker.

Attraktiv sind für sie nicht nur die internationale Position der deutschen Wirtschaft, die politische Stabilität der Bundesrepublik und die Freizügigkeit des Kapitalverkehrs, sondern auch die Bedeutung der D-Mark als wichtigste internationale Transaktionswährung nach dem Dollar. Pluspunkte, mit denen Frankfurt auch gegenüber Zürich oder Paris aufwarten kann.

Der deutsche Bankenmarkt gilt zwar als total übersetzt, jedenfalls in den klassischen Geschäftssparten; und entsprechend scharf ist auch der Wettbewerb, besonders um Kreditnehmer aus dem Kreis der großen und größten Unternehmen. Viele von ihnen schwimmen in überreicher Liquidität und sind deshalb von Kreditnehmern zu Geldgebern geworden, die – meist kurzfristige Finanzanlagen suchen. Doch gerade da liegen die Chancen des Investmentbanking, dem sich auch die großen deutschen Banken mehr und mehr verschrieben haben.

## Erweitertes Angebot von Dienstleistungen

Diese Sparte, die inzwischen die mit Abstand expansivste des Bankgeschäfts, lädt neue Wettbewerber geradezu ein. Über den Erfolg an diesem Markt entscheiden nicht zuletzt Ideen, vor allem immer wieder neue Ideen. Wer seiner Kundschaft, denen, die Kapital brauchen ebenso wie denen, die Geld anzulegen haben, neue Finanzinstrumente offerieren kann, hat die Nase vorn. Und da bieten sich gerade den Investmenthäusern aus New York, dem Zentrum der „Denkfabriken“ zur Kreation aller möglichen Finanzinnovationen, gute Chancen.

Die rechnen sich nicht nur die amerikanischen Neulinge selbst aus; auch die deutschen Bankiers sind überzeugt, daß es ihren US-Kollegen auf diese Weise gelingen wird, hier bald Fuß zu fassen. Dennoch sehen die großen Frankfurter Finanzhäuser der neuen Konkurrenz mit Gelassenheit entgegen. Nach dem alten Motto „Konkurrenz belebt das Geschäft“ sollten

Innovationslust und Know-how der Investmentprofs vom Neuen Kontinent zu einer Verbreiterung des Marktes beitragen.

Mit dem Angebot neuer Finanzdienstleistungen müßte sich ein zusätzliches Kundenpotential erschließen lassen, glaubt man in der Branche. Allein die intensiven Kontakte der „Finanzingenieure“ amerikanischer Investmenthäuser mit ihrer potentiellen Clientèle im Zuge ihrer Bemühungen um die Erschließung des deutschen Marktes pflegen werden, dürfte neue Nachfrage mobilisieren. Warum sollten nicht Deutsche Unternehmen, die jetzt zum Beispiel von den Frankfurter Salomon Brothers angesprochen werden, auch bei ihrer Hausbank nach ähnlichem Service fragen?

Das lukrativste Geschäft, das die amerikanischen Investmenthäuser ebenso wie andere ausländische Banken in Frankfurt reizt, ist natürlich das Emissionsgeschäft und hier besonders die Federführung oder wenigstens die Mitführung in Konsortien, vor allem im internationalen D-Mark Bereich; dieses Geschäft ist der dank des Ansturms ausländischer Emittenten in diesem Jahr geradezu explodiert; es hat sich seit 1981 mehr als verdreifacht.

## Ehrgeizige Ziele der Newcomer

Mit ihrer starken weltweiten Platzierungskraft rechnen sich die Amerikaner gute Chancen bei der Vermarktung aller Arten von Anleihen aus, egal, ob es sich um traditionelle Titel oder Neukreationen handelt. Eine Phase wie jetzt, in der internationale Investoren etwas den Appetit auf D-Mark Papiere verloren haben, ist für deren Unterbringung, auch wenn sie mit dem Arrangieren von „Swaps“ gekoppelt wird, natürlich nicht gerade ideal. Manche Mark wird wohl à Konto Investitionskosten abgeschrieben werden müssen.

Man mag sich damit trösten, daß auch der aktive Beteiligung am Handel am Sekundärmarkt, die praktisch erst den Einstieg ins Emissionsgeschäft ermöglicht, gelegentlich noch etwas Geld abwirft.

Handel mit Geld und Kapital in allen Erscheinungsformen, das ist es, was für amerikanische Investmentbanker auch in Deutschland typisch sein wird. Salomon Brothers zum Beispiel haben ehrgeizige Ziele. Sie wollen sich hier als „market maker“ für bestimmte Papiere etablieren, die dafür sorgen, daß in diesen Titeln jederzeit ein Handel auch mit Großbeträgen möglich ist; in diesem Zusammenhang haben sie kürzlich eine Werbekampagne für deutsche Pfandbriefe in den USA gestartet.

Kredite werden nicht in die eigenen Bücher genommen, sondern vermittelt: Über die Platzierung von Eurobonds oder Euronotes und die vielen anderen neuen Finanzinstrumente, die meist nichts anderes sind als verbrieft Kredite. Das heißt freilich nicht, daß solche Geschäfte risikolos wären; denn nicht alles läßt sich mit Gewinn weiterverkaufen.

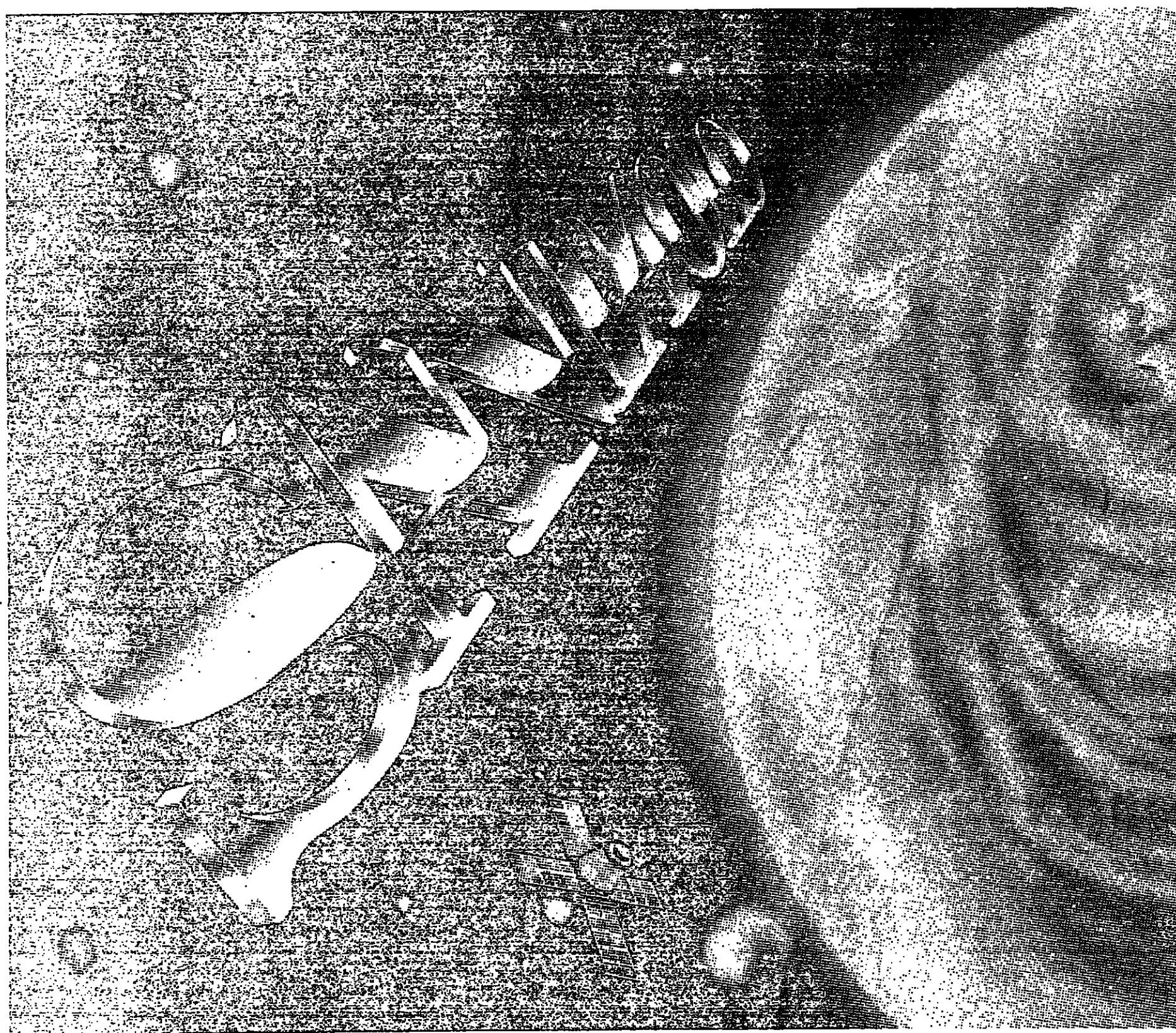
Es ist kein Wunder, daß auch die schon lange in Frankfurt ansässigen Töchter der amerikanischen Geschäftsbanken immer mehr Freude am Investmentbanking finden. Sie sind eifrig dabei, diese Sparte auszubauen, ebenso übrigens wie in den USA selbst, wo das allerdings im „Trennbanksystem“ nicht unter dem gleichen Dach möglich ist, sondern nur über Schwestergesellschaften – unter dem Dach der gleichen Holding.

So euphorisch auch die Manager der Frankfurter amerikanischen Banktöchter ihre Zukunftschancen im Investmentbanking beurteilen: Es gibt auch kritische Stimmen.

Allein von der Einstellung zum Geschäft her seien Investmentbanker (aggressive Händler, von zwanghaften Drang getrieben, ständig Neues zu kreieren, um ein großes Rad in Bewegung zu halten) und Commercial Banker (konservativ, risikobewußt, langfristig denkend) zu unterschiedlichen Typen, als daß sie unter einem Dach optimal zusammenarbeiten könnten.

Amerikanisches Investmentbanking in der Bundesrepublik schließt freilich auch einen Teil der Aktivitäten von Firmen ein wie zum Beispiel Bache, Dean, Witter, Reynolds, und Merrill Lynch, um nur einige zu nennen, die hier schon lange tätig sind. Aber ihr Geschäft ist von anderer Struktur. Es konzentriert sich im wesentlichen auf die Vermittlung von Geschäften an den amerikanischen Wertpapier- und Warenbörsen und das auch nicht hauptsächlich für institutionelle internationale Großkunden, der traditionellen Zielgruppe jener US-Investmentbanker sind, die sich jetzt von Frankfurt aus einen neuen Markt aufbauen.

## EINE ITALIENISCHE BANK IN DER WELT



## Die Sanpaolo Bank

Eine Bank, die immer vorwärts schaut, die auf die mannigfaltigen Fragen aus Wirtschaft und Finanz mit einem modernen und effizienten Leistungsangebot antwortet.

## Die Sanpaolo Bank

369 Geschäftsstellen in ganz Italien.

Auslandsfilialen in Amsterdam, Frankfurt, München, London, Los Angeles, New York, Paris und Singapur.

Repräsentanzen in Brüssel und Zürich. Mehrheitsbeteiligungen im Ausland am Bankhaus Brüll & Kallmus AG, Wien.

**SANPAOLO BANK**  
ISTITUTO BANCARIO  
SAN PAOLO DI TORINO

an der First Los Angeles Bank, Los Angeles, an der Sanpaolo Bank (Bahamas) Ltd., Nassau, an der Sanpaolo-Lariano Bank S.A., Luxemburg.

## Die Sanpaolo Bank

Eigenkapital einschließlich Wertberichtigungen: 4.972 Millionen DM.  
Einlagen: 62.640 Millionen DM.

## Sanpaolo Bank

das heißt auch: Beratung und Marktanalysen, Investmentfonds und Datenbanken, Leasing und Factoring für Kunden in Italien und in der ganzen Welt.

Frankfurt am Main, Schillerstraße 26 - Tel. (069) 2160-0 - Telex 414667 SPAOL D  
München, Promenadeplatz 11 - Tel. (089) 229286 - Telex 529332 SPB D

سكيا من الال



## Was hat der Finanzplatz Schweiz noch zu bieten?

Fremde Märkte laufen Eidgenossen den Rang ab

Von ALFRED ZÄNKER

An der Bahnhofstraße am Zürcher See – dem Hauptquartier des Schweizer Finanzplatzes – wird immer noch gut verdient. Im vergangenen Jahr stiegen die Bankgewinne um mehr als 20 Prozent. In diesem Jahr werden neue Glanzreize erwartet. Schweizer Banken verwalten heute Wertpapiere, deren Wert auf 1500 Milliarden Franken geschätzt wird. Auch die große und noch zunehmende Zahl der hier tätigen ausländischen Banken – inzwischen sind es 120 – zeugt von der immer noch bestehenden Anziehungskraft der Schweiz.

Aber die Rekordgewinne täuschen. Ein ständig wachsender Teil der Erträge muß auf fremden Finanzplätzen – New York, London, Tokio und Frankfurt – erwirtschaftet werden, wo die Eidgenossen ihre Positionen rasch ausbauen. Im internationalen Vergleich verlieren Zürich, Basel und Gené an Boden. In Bankkreisen sind heute eher skeptische, selbstkritische Töne zu hören. Die Zürcher „Weltwoche“ spricht vom „mehlfachen Abstieg einer diskreten Geldgroßmacht“.

### Siegeszug der Elektronik in der Kommunikation

Vor zwanzig Jahren war die Schweiz der größte Emmissions- und Handelsplatz für Auslandsanleihen. Heute wird sie von den Euromärkten weit überholt. Zum Ratgeber Gut, Präsident der Schweizerischen Kreditanstalt, damals war sie der führende Platz im Gold- und Devisengeschäft. Inzwischen ist sie auf Platz fünf zurückgefallen.

Das größte Institut, die Schweizerische Bankgesellschaft, liegt heute, gemessen an ihrer Bilanzsumme, auf Rang 33 der Welttrangliste. Die beiden anderen Großbanken – Bankverein und Kreditanstalt – folgen an 37. beziehungsweise 61. Stelle weit hinter der Deutschen Bank und der Dresdner Bank, die auf Platz 15 und 25 liegen.

Mit zunehmender Globalisierung und Öffnung der Märkte, mit den von Amerikanern und Briten lancierten zahlreichen Finanzinnovationen und mit dem Siegeszug der Elektronik in der weltweiten Kommunikation verlieren die einstigen Standortvorteile der Schweiz an Gewicht.

Dazu kommt, daß sich die Vermögensverwaltung in der Schweiz noch zu sehr an sicherheitsstachelnden Privatkonten orientiert und weniger an institutionellen Anlagen wie zum Beispiel Pensionskassen, die eine aggressive Anlagepolitik mit maximaler Rendite erstreben, meint dazu Markus Lusser, Vizepräsident der Schweizerischen Nationalbank.

Internationale Vergleiche zeigen denn auch, daß Schweizer Fond-Manager bei den Renditen weltweit eher unter dem Durchschnitt und jedenfalls nicht an der Spitze liegen.

Inzwischen haben New York, London und Tokio, wo in drei Zeitzeonen um die Uhr gehandelt wird, eine dominierende Rolle gewonnen. Die zentrale Lage Zürichs innerhalb Europas verliert an Bedeutung. „Der Finanzplatz Schweiz droht zu einem Satelliten Londons zu werden“, meint Lusser.

Auch andere Plätze wie Frankfurt, Amsterdam und Brüssel holen auf. Luxemburg und das benachbarte Lichtenstein gewinnen zum Teil auf Kosten der Schweiz an Boden. Beide bieten heute viel niedrigere Steuern im Bankbereich und auch ein strikteres Bankgeheimnis als die Schweiz.

Der Schweizer Banker muß im „Verdrängungswettbewerb“ mit anderen Finanzplätzen heute bedeutende steuerliche Nachteile in Kauf nehmen. So werden Wertpapiererträge und Bankzinsen mit einer an der Quelle erhobenen „Verrechnungssteuer“ von 35 Prozent belastet, um Steuerhinterziehung zu erschweren.

Das gilt – anders als in der Bundesrepublik Deutschland und in den USA – auch für Ausländer, die mit besonders jenen Kunden, die eine Rückverstattung unter Doppelbesteuerungsabkommen geltend machen können. Derartige Abkommen bestehen nur mit 28 Staaten gegenüber 94 in der Bundesrepublik und 90 in Großbritannien.

### Das Eurobond-Geschäft ist abgewandert

Schweizer Stempelabgaben, also Steuern auf Emission und Handel von Wertpapieren, haben das Eurobond-Geschäft nach London und Luxemburg abwandern lassen. An diesen Abgaben ist auch die Entstehung eines leistungsfähigen Schweizer Goldmarktes gescheitert.

Eine Umsatzsteuer von 6,2 Prozent auf Goldtransaktionen, durch die Zürich seine einstmalige führende Stellung im Goldgeschäft an London verloren hat, ist zwar am 1. Oktober abgeschafft und die Stempelabgabe gesenkt worden. Dennoch dürfte sich die Schweizer Position in diesen Bereichen zunächst kaum verbessern. Schließlich sind in letzter Zeit Zweifel an der Zuverlässigkeit des Bankgeheimnisses und der legendären Nummernkonten aufgetaucht.

Unter amerikanischem Druck hat Bern die einst strenge Geheimhaltung lockern müssen um den Kampf gegen Drogenhandel, internationale Verbrechen, Insider-Geschäft und Steuerbetrug zu erleichtern.

Ausländische Konten können auch bei Steuerbetrug, wenn zum Beispiel Kundenfalschungen vorliegt, geöffnet werden. Bei einfacher Hinterziehung, unvollständiger Deklaration oder Devisenvergehen dagegen bleibt das Bankgeheimnis unangetastet.

Schweizer Banken sind heute verpflichtet, bei Eröffnung und Führung von Konten und Depots, besonders auch Nummernkonten, Namen und Anschriften der Kunden festzustellen. Das gleiche gilt für die Vermittlung von Bankfälschern.

Im Zweifelsfall muß auch der „wirtschaftliche Berechtigte“ ermittelt werden, um Schweizer Strohmannern, die „schmutzige“ Gelder verstecken könnten, auf die Spur zu kommen. In Luxemburg und Lichtenstein gelten weniger strenge Regeln.

In jüngster Vergangenheit hat vor allem die Marcos-Affäre Aufsehen erregt. Bern ließ aus politischen Gründen die Marcos-Gelder blockieren, noch bevor die neue Regierung in Manila gegen den Exdiktator Anklagen erhoben und Rechtshilfe beantragt hatte.

Dieses im Widerspruch zur Schweizer Banktradition stehende Vorgehen hat neue Unruhe gestiftet. „Wir haben deshalb zwar noch keine Kunden verloren, werden jetzt aber mit Fragen überhäuft, ob ein Konto in der Schweiz noch sicher ist“, heißt es in Zürich.

Im Zeitalter sekundenschneller weltweiter Kommunikation und ständiger Innovation wird das Bankgeheimnis aber auch für den Schweizer Finanzplatz weniger wichtig. Dazu meint der Zürcher Privatbankier Nicolas Bär: „Wir wollen gar kein schmutziges Geld. Ausländische Anleger sollen zu uns kommen, weil wir die tüchtigsten Vermögensverwalter sind“. Es geht jetzt – so Bär – in erster Linie um Service und Spitzenleistung, zumal die großen institutionellen Vermögen zunehmend die Szene beherrschen.

Trotz allem glauben die Eidgenossen noch einige Pfeile im Köcher zu haben. Besonders im Wettstreit um den privaten Anleger. Zu ihren Trümpfen im internationalen Wettbewerb gehören nach wie vor die musterhafte wirtschaftliche und politische Stabilität, der harte Franken und die „immerwährende Neutralität“ des Landes. Wer in Kriegs- und Krisenzeiten sein Geld in der Schweiz hatte, ist noch immer gut gefahren; ein Argument das heute noch bei deutschen Kunden Gehör findet.

### Kaum Kredite an „Problemländer“

Die großen Schweizer Banken gehören zweifellos auch zu den solidesten der Welt. Eigen- und Liquiditätsvorschriften sind strenger als anderswo. Ihre Eigenmittelquote ist die höchste im Kreis der wichtigen Industrieländer.

Das Engagement in hochverschuldeten Ländern ist gering und wird durch ausreichende Rückstellungen gedeckt. Bei der Kreditanleihe zum Beispiel beträgt der Anteil der Kredite an „Problemländer“ gegenwärtig weniger als vier Prozent.

Weit verbreitet ist die Meinung, Schweizer Banken seien teuer, besonders bei den Börsenkommissionen. Trotzdem sind die Gesamtkosten für die Betreuung eines Depots von einer Million Franken nach Berechnungen der Schweizerischen Bankgesellschaft mit nur 0,7 Prozent niedriger als in London mit einem Prozent und in New York mit 2,5 Prozent. Bei wesentlich größeren Vermögen schneiden New York und London allerdings besser ab.

Größter Wert wird nach wie vor auf individuelle Bedienung unter Einsatz modernster elektronischer Hilfsmittel gelegt. „kompetent, rasch, freundlich“, lautet die Devise von Robert Jeker, Präsident der Schweizerischen Kreditanstalt.

Probleme bestehen allerdings im Personalbereich und bei der Ausbildung von Spitzenleuten, die sich mit ausländischen „Finanzingenieuren“, zum Beispiel im Swap-Geschäft, messen können.

Dennoch versucht die Schweiz heute zielbewußt bei den Finanzinnovationen aufzuholen. Schweizer Börsen haben inzwischen – im Zeichen der Globalisierung – den permanenten Handel ausgewählter Aktien aufgenommen.

Anfang 1988 sollen ähnlich wie in den USA neue Absicherungs- und Anlagemöglichkeiten wie Aktienoptionen, Index-Futures und Index-Optionen angeboten werden.

Doch die goldenen Zeiten sind vorbei. Die erfolgsgewohnten Zürcher Banken zählen heute kaum noch zu den Trendmachern; sie sehen sich in die Defensive gedrängt. Dazu Vizepräsident Lusser: „Der Finanzplatz Schweiz beginnt an die Grenzen seiner Möglichkeiten zu stoßen. Die Chancen für unsere Banken hängen immer mehr von ihrer Fähigkeit ab, Marktmischen aufzuspüren, auszubauen und zu verteidigen.“

Faites votre jeu – die Faszination der kleinen Elfenbeinkugel lockt Abend für Abend Spieler an. In 28 deutschen Spielbanken wird (nicht nur) Roulette gespielt. Eronnen hat den Spaß (für manchen Verlierer freilich auch das Leid) übrigens der Mathematiker Blaise Pascal. Daß die Spiel Leidenschaft verheerende Folgen haben kann, hat Dostojewski anschaulich dargestellt: Er frönte seiner Leidenschaft auch im Wiesbadener Spielcasino; die Romandramatik ist wohl eher die Ausnahme.

Eine Allensbach-Umfrage „durchleuchtet“ den deutschen Spielbankbesucher: Er ist im Durchschnitt 30 bis 55 Jahre alt, männlich, hat höhere Schulbildung und eine leitende Anstellung oder ein eigenes Geschäft. Aber: 80 Prozent haben noch nie eine Spielbank von innen gesehen. Die, die spielen, tun es aber offensichtlich gründlich. Zwar bietet kein anderes Glücksspiel eine so hohe Chance wie das Roulette – rein rechnerisch werden gut 97 Prozent der Einsätze ausgeschüttet – aber so an die 700 Millionen Mark verlieren die Spielbegeisterten Jahr für Jahr in den deutschen Spielbanken. Da bleibt einiges übrig für die Länderfinanzminister. Sie sind nämlich mit 80 Prozent am Brutto-Spielerlös, dem, was in den Spielbanken-Kassen bleibt, beteiligt.

## Versicherung: Solides Polster für das „zweite Leben“

Lebensversicherungen dienen dem Schutz der Familie bei plötzlichem Tod des Ernährers. Sie können aber auch im Lebensfall als Kapitalanlage eingesetzt werden, damit am Lebensabend keine Abstriche am gewohnten Lebensstandard notwendig werden. Von den drei Säulen der Altersvorsorge, gesetzliche Rentenversicherung, betriebliche Altersversorgung und private Lebensversicherung, ist die erste merklich bröckeliger geworden. Allein auf sie sollte man sich nicht mehr verlassen. Die betriebliche Rente wächst erst in ihre künftige Bedeutung hinein, die Lebensversicherung wird dagegen noch an Bedeutung zunehmen.

Als Kapitalanlage eignet sich nur die Kapitallebensversicherung auf den Todes- und Lebensfall mit ihren vielen Variationsmöglichkeiten. Heute wie künftig kann ein 30-jähriger, der einen 30 Jahre laufenden Vertrag mit einer Jahresprämie von 1200 Mark abschließt, zum 60. Geburtstag steuerfrei 104 000 Mark oder mehr erwarten.

Die endgültige Zahlung hängt vor allem von den (guten) Erträgen der Kapitalanlagen der Versicherungsgesellschaften ab, die stets zwei Drittel der jährlichen Gesamtüberschüsse ausmachen. Von den Gesamtüberschüssen (nach Kosten) gehen in der Regel 96 bis 98 Prozent an die Kunden.

Die Rendite einer bei Auszahlung steuerfreien Kapitallebensversicherung, von einer kleinen Schar grundsätzlicher Gegner heruntergespielt, liegt – abhängig von den steuerlichen Prämissen des Sonderausgabenabzugs – unter äußerst geringen Schwankungen zwischen 7,8 (1974) und 8,3 Prozent (1983) und je nach

## Finanzminister spielen beim Roulette immer mit

Auch in Bonn soll demnächst die Elfenbeinkugel rollen

schon Spielbanken. Da bleibt einiges übrig für die Länderfinanzminister. Sie sind nämlich mit 80 Prozent am Brutto-Spielerlös, dem, was in den Spielbanken-Kassen bleibt, beteiligt.

Auf Anhieb hat zum Beispiel die Spielbank Dortmund in ihrem ersten Betriebsjahr mit 1,12 Millionen Besuchern einen Brutto-Spielerlös von 100 Millionen Mark gebracht und damit alle anderen Spielbanken weit hinter sich gelassen. Die „Mutter von Monte Carlo“, die Spielbank in Bad Homburg, kommt gerade nur auf die Hälfte. Bad Neuenahr bringt 33 Millionen und die Wiesbadener Spielbank kommt auf rund 25 Millionen Mark Brutto-Spielerlös pro Jahr. Das wird jetzt vielleicht mehr, denn seit diesem März, nach Aufhebung des 200 Jahre alten „Residenzverbots“, dürfen die Wiesbadener in ihrer eigenen Spielbank spielen. Das kleinste deutsche Spielcasino ist Westerland; die nördlichste deutsche Spielbank hat aber dafür andere Vorzüge: Renommierteste Ausbildungstätte für Croupiers, die „spieltechnischen Angestellten“, so die offizielle Bezeichnung. Dort lernen sie das blitzschnelle Aufnehmen der Jetons, das Aligieren, die undurchdringliche Miene und wie man jenen ständig untadelig seriösen Eindruck pflegt, der einen guten Croupier ausmacht. Croupiers sind übrigens die einzigen in einer Spielbank, die ein echtes Interesse daran haben, daß ein Gast gewinnt. Nur ein Gewinner gibt Jetons für die Angestellten.

Immer gewinnen mit ihrem Anteil am Brutto-Spielerlös freilich die einzelnen Bundesländer und die Konzeptionäre. Derzeit ist Bewegung in

den Spiel um Spielbank-Konzessionen. Denn die Länder sind daran gegangen, das Netz der Spielbanken (und -filialen) enger zu knüpfen. Den Anfang machte Dortmund, mit einem Bombenerfolg. Die Westdeutsche Spielbanken GmbH ist eine hundertprozentige Tochter der Westdeutschen Landesbank und betreibt bisher drei Spielbanken in Aachen, Bad Oeynhausen und Dortmund, die vierte ist in Planung, vermutlich Bonn. Auch in Saarland wurde die Voraussetzung für weitere Spielbanken geschaffen. Dabei schließt man auf die Spielhust der Franzosen, die in ihren Landesgrenzen immerhin 140 Spielbanken beherbergen.

Angesichts der lockenden Aussicht von 80 Prozent des Brutto-Spielerlöses für die Stastkassen verhalten warrende Stimmen unbehört. Allenfalls drei Prozent der Bundesbürger sind nach Ansicht von Spielbank-Praktikern als Spielerpotential anzusehen, jede neue Spielbank nehme den bestehenden etwas weg. Das schreckt die Rheinland-Pfäler nicht, auch sie planen drei neue Spielbanken.

INGE ADHAM

dem Spiel um Spielbank-Konzessionen. Denn die Länder sind daran gegangen, das Netz der Spielbanken (und -filialen) enger zu knüpfen. Den Anfang machte Dortmund, mit einem Bombenerfolg. Die Westdeutsche Spielbanken GmbH ist eine hundertprozentige Tochter der Westdeutschen Landesbank und betreibt bisher drei Spielbanken in Aachen, Bad Oeynhausen und Dortmund, die vierte ist in Planung, vermutlich Bonn. Auch in Saarland wurde die Voraussetzung für weitere Spielbanken geschaffen. Dabei schließt man auf die Spielhust der Franzosen, die in ihren Landesgrenzen immerhin 140 Spielbanken beherbergen.

Angesichts der lockenden Aussicht von 80 Prozent des Brutto-Spielerlöses für die Stastkassen verhalten warrende Stimmen unbehört. Allenfalls drei Prozent der Bundesbürger sind nach Ansicht von Spielbank-Praktikern als Spielerpotential anzusehen, jede neue Spielbank nehme den bestehenden etwas weg. Das schreckt die Rheinland-Pfäler nicht, auch sie planen drei neue Spielbanken.

INGE ADHAM

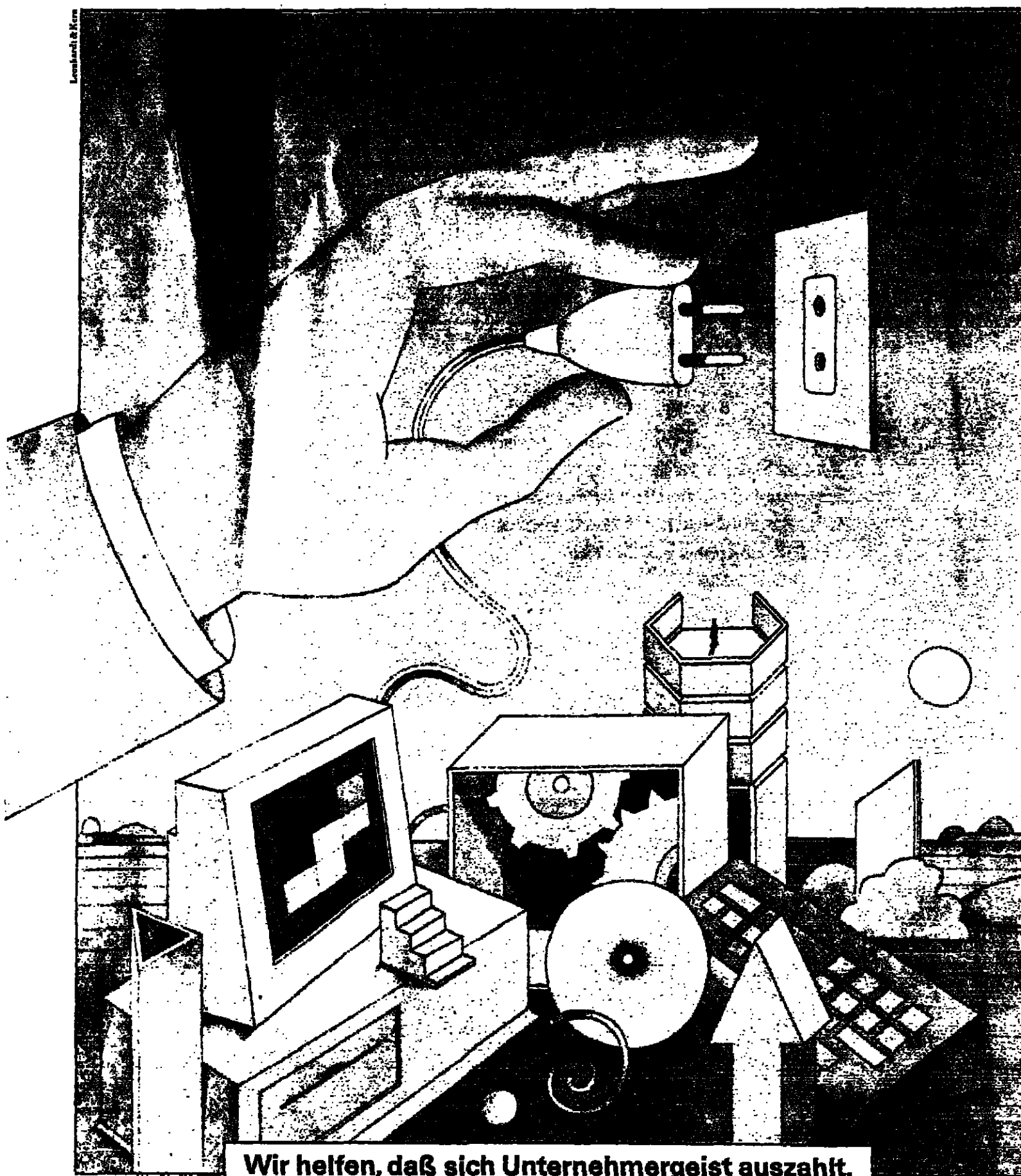
## GELD & ANLAGE



## Kapitalerträge: Japan wird die USA überrunden

Die USA, die bis Anfang der 80er Jahre als einziges großes Industrieland ständig hohe Erträge aus ihrem Auslandsvermögen kassiert haben, müssen sich umstellen: Die Zinsen für die wachsenden Auslandsschulden zahlen auf, was US-Unternehmen im Ausland aus ihren Gewinnen in die Heimat überweisen. Aus dem Ertragsüberschuss, der in diesem Jahr von 90 auf nur noch etwa 20 Milliarden Dollar sinkt, wird spätestens 1988/89 ein Defizit, so die Deutsche Bank. Dagegen schieben sich die Japaner immer weiter vor. Sie werden im nächsten Jahr die Amerikaner überrunden. Dann sie ernten die Früchte eines Auslandsvermögens, das mit 130 Milliarden Dollar schon Ende 1985 dank der riesigen Leistungsbilanzüberschüsse auf eine Höhe geklettert ist, die das US-Vermögen noch nie erreicht hat. Die Bundesrepublik kassiert bislang nur kleine Kapitalerträge aus dem Ausland, obwohl ihr Vermögen dort nicht unbedeutend ist. Der Grund: Die deutschen Unternehmen im Ausland führen nur einen relativ kleinen Teil ihrer Gewinne ab. Außerdem bringen die staatlichen Entwicklungskredite nur Minus. Auf mittlere Sicht wird die Bundesrepublik jedoch aufholen.

(WR)



Wir helfen, daß sich Unternehmertegeist auszahlt.

Neue Ideen sind gefragt. Oder: unsere Industrie ist nur so stark, wie ihre Innovationsfreude groß ist.

Wer auch so denkt, spricht mit uns, der DSL Bank. Als große, unabhängige Bank sind wir mit lang-

fristigen Krediten zu festen Zinsen da, wenn mit guten Ideen gute Gewinne erwirtschaftet werden sollen.

Wann unternehmen wir einmal etwas zusammen? Wir freuen uns darauf, Ihnen helfen zu können.

DSL Bank

DSL Bank, Bonn, Tel. 0228/889-0, Btx \* 67889 \*. Geschäftsstellen: Berlin, Frankfurt, Hamburg, München, Stuttgart.

Zusammen geht's.



## GELD & ANLAGE



### Italien: Neue Titel kommen an den Markt

Der Mailänder Aktienmarkt ist dabei, nach Zahl und Bedeutung der gehandelten Titel den Abstand gegenüber vergleichbaren ausländischen Plätzen aufzuheben. In den ersten zehn Monaten dieses Jahres wurden an der Mailänder Börse von 35 Gesellschaften insgesamt 73 neue Titel an den Markt gebracht. In einigen Fällen meldeten die Gesellschaften gleich drei verschiedene Aktien an: Stämme, Vorzüge und Sparaktien, also Titel, die stimmrechtslos, aber dafür dividenden- und steuerbegünstigt sind.

Die „Entdeckung“ der Börse durch diese Gesellschaften ist ein Faktor, der nach Expertenansicht den Mailänder Aktienmarkt auch in den kommenden Jahren kennzeichnen wird. Nach Angaben der italienischen Börsenaufsichtskommission sind es gegenwärtig etwa 300 Unternehmen, die den Gang an die Börse erwägen oder eine Entscheidung bereits getroffen haben. Nach dem letzten Stand sind es etwa 30 Firmen, die den Antrag zur Börsenzulassung gestellt haben und die voraussichtlich in der ersten Hälfte 1987 in den Kurszettel aufgenommen werden dürften. Somit könnte sich bis zum Ende des kommenden Jahres die Zahl der in Mailand gehandelten Titel gegenüber Anfang vergangenen Jahres fast verdoppeln haben. Damit wird der Mailänder Aktienmarkt zum erstenmal wirklich repräsentativ für die italienische Wirtschaft, die in den vergangenen Jahren große Fortschritte auch in ihren internationalen Beziehungen erzielt hat.

An der Basis dieser Entwicklung stehen verschiedene Ursachen, unter anderem die schnelle Expansion der vor zweieinhalb Jahren eingeführten italienischen Investment-Fonds, das im Vergleich zum Ausland weiterhin hohe Zinsniveau in Italien und schließlich das Bedürfnis der Anleger nach einer möglichst breiten Diversifizierung ihres Portfolios. Während bis in die siebziger Jahre hinein die italienischen Anleger überwiegend Kontenspar bei den Banken waren, haben sie sich inzwischen verstärkt dem Kapitalmarkt zugewandt, wobei sie ihr Augenmerk ausser auf Staatspapiere jetzt mehr auch auf Aktienemissionen von italienischen Wirtschaftsunternehmen richten.

GÜNTHER DEPAS

## „Big Bang“ läutete eine neue Zeit ein

Liberalisierung der Londoner Börse verlief problemlos

Von WILHELM FURLER

Es war nicht unbedingt ein „Big Bang“ (lauter Knall), mit dem die Liberalisierung des Finanzplatzes London Anfang der vergangenen Woche eingeleitet wurde. Dazu war das Ende der überholten und vielfach wettbewerbsfeindlichen Praktiken im Londoner Börsenhandel sowie bei der Zulassung sogenannter „Außen-seiter“ zu gründlich vorbereitet und von den beteiligten Finanzinstituten und Brokerhäusern in Probelaufen zu minutös durchgespielt worden. Dennoch hat dieser 27. Oktober, dem die Londoner City lange entgegenfeierte, Schallwellen ausgelöst, die in der Finanzwelt weit über die Grenzen Londons hinaus registriert werden.

Den Anstoß zum „großen Knall“ hatte vor rund drei Jahren die Regierung Thatcher selbst gegeben. Sie wollte die wettbewerbsfeindlichen Praktiken wie Mindest-Maklergebühren im Wertpapierhandel und die strikte Funktionstrennung zwischen Brokern und Jobbern – jahrzehntelang ein stillschweigend geduldetes Anachronismus der London Stock Exchange – nicht länger hinnehmen. Bislang schlossen in London die Brokerhäuser Wertpapiergeschäfte nur auf fremde Rechnung, also nur für ihre Kunden ab. Jobber dagegen unterhielten ihre eigenen Wertpapierbestände und wirtschafteten auf eigene Rechnung ausschließlich mit den Maklern (Brokern).

Diese nur noch in Großbritannien anzutreffende Funktionstrennung, die jetzt mit dem „Big Bang“ abgeschafft wurde, hat nämlich nicht nur zur Folge gehabt, daß sich diese beiden Gruppen die Früchte des lukrativen Geschäfts alleine teilten, wobei die festgesetzten Mindest-Maklergebühren zwangsläufig über denen an allen anderen Börsenplätzen lagen, sondern sie führte auch dazu, daß viele dieser Broker- und Jobberhäuser aufgrund der weitgehenden Abschirmung vom Wettbewerb unterkapitalisiert waren.

Mit den festgesetzten Mindestprovisionen für Wertpapierhändler ist es jetzt ebenso vorbei (die Maklercourtagen werden mit dem Kunden ausgehandelt) wie mit der starren Rollenverteilung zwischen den Brokern, die ihre Einkünfte aus den Kursspannen bezogen, und den Brokern.

Die von der Regierung angestrebte und von der Mehrheit der an den Finanzmärkten beteiligten Gruppen überwiegend positiv, teils geradezu enthusiastisch aufgenommene Entkrustung hat dazu geführt, daß eine Vielzahl von Außenstehern, also Finanzinstitute außerhalb des eigentlichen Börsengeschäfts, Beteiligungen an den bisherigen Börsenhandels-häusern erwarben oder sie ganz übernahmen. In den vergangenen zwölf Monaten kam es zu einer regelrechten Übernahme-Stampede, die

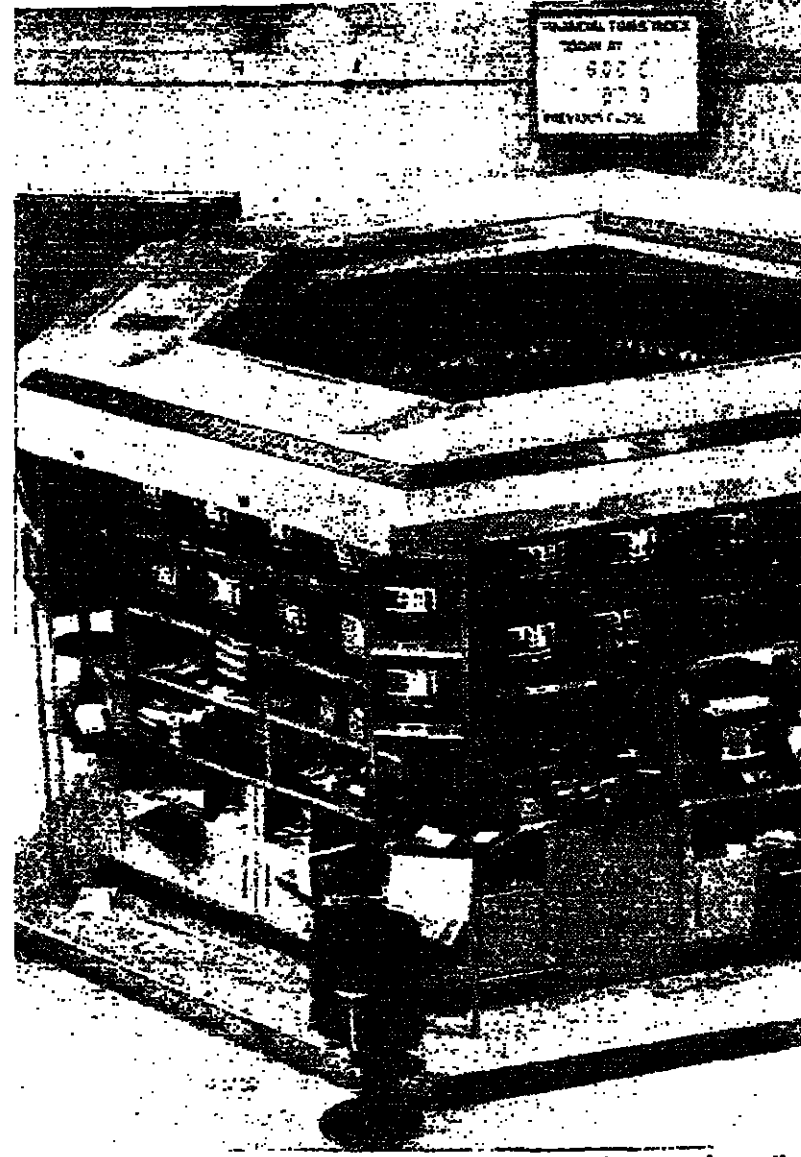
auf den „Big Bang“ zugeloppten. Dutzende von ausländischen, insbesondere amerikanischen Banken und Wertpapierhäusern (Securities houses) sowie nahezu alle britischen Großbanken und Merchant Banks haben rechtzeitig vor dem 27. Oktober für teures Geld Broker- und Jobberhäuser aufgekauft, um für den liberalisierten Wettbewerb am Platz London gerüstet zu sein. Schon seit März dieses Jahres hatten sie die Möglichkeit, sich bis zu 100 Prozent an den an der Stock Exchange als Mitglieder tätigen Broker- und Jobberfirmen zu beteiligen, um direkten Zugang zum Börsengeschäft vom Tage des „Big Bang“ an zu erhalten.

Die vom Londoner Börsenvorstand geführte Liste zählt inzwischen gut 40 sogenannte „Marktmacher“, die als Aktienhändler direkt Zugang zur Londoner Börse haben. Ihre Zahl ist mehr als doppelt so groß wie die der vor dem 27. Oktober als Börsenmitglieder zugelassenen Aktien-Jobber. Ihre Zahl wird sich mit Sicherheit weiter erhöhen.

Die Geschwindigkeit, mit der sich die „Revolution in der Londoner City“ (wie die Liberalisierung mit dem „Big Bang“ überschwinglich genannt wird) vollzogen hat, wurde besonders stark von der rasanten Entwicklung auf dem Gebiet der Informations- und Kommunikationstechnologie bestimmt. So hat sich die City rechtzeitig vor dem „lauten Knall“ mit einem Computer-Größensystem für die Börsennotierung vom Typ „Seaq“ ausgerüstet, mit dessen Hilfe der Wertpapierhandel weitgehend außerhalb der Börsensäle abgewickelt werden kann.

Die Umstellung des Londoner Wertpapierhandels auf diese neuesten elektronischen Übertragungs- und Computer-Technologien gilt in erster Linie für die sich weltweit rapide entwickelnde Internationalisierung im Handel mit bedeutenden Wertpapieren. Diese sogenannte „Sekturisierung“, also die internationale Vermittlung von Kreditsatz-ähnlichen Papieren, zu denen neben Aktien und Anleihen unter anderem auch Swaps und Depositen-Zertifikate zählen, stellt für die Finanzinstitute und Wertpapierhäuser eine unwiderstehliche Attraktion dar.

Investmentbanken, Geschäftsbanken, Merchant Banks und Securities-Häuser aus Großbritannien, den USA und Japan, aber auch aus der Schweiz, Frankreich und Kanada, haben sich in der Londoner City entsprechend Kommunikationszentralen eingerichtet, die eher an das Raumfahrtzentrum in Houston als an die Arbeitsräume von Wertpapierhändlern und Investmentberatern erinnern. Für den „lauten Knall“ hat die Londoner Börse insgesamt fast 240 Millionen Mark ausgegeben, davon 80 Millionen Mark für das neue Compu-



Aktienhandel per Bildschirm: Auch in die Londoner Börse zog jetzt die Elektronik ein

tersystem. Immerhin stehen inzwischen mehr als 60 Dividendenwerte von Großunternehmen auf der Londoner Börsenliste jener Aktien, die als „blue chips“ oder, wie sie in London genannt werden, als „Alpha-Aktien“, über das neue Bildschirmsystem der Börse weltweit 24 Stunden pro Tag per Bildschirm und neuester Kommunikationstechnologie unter der Aufsicht neugeschaffener Aufsichtsorgane gehandelt werden.

So überwiegt in London die Auffassung, daß mit dem „Big Bang“ und der Einführung des elektronischen Handels die Standardwerte schon bald nicht mehr auf dem Börsenparkett gehandelt werden, sondern am Computer. Im Börsensaal selbst dürften dann nur noch die unbedeutenderen Papiere umgesetzt werden.

Mit der Liberalisierung des Finanzplatzes London geht eine erhebliche Verschärfung des Wettbewerbs einher. Abzurufen bleibt allerdings, ob der „Big Bang“ für alle Beteiligten zum erhofften Erfolgsergebnis wird. So bestehen gewisse Zweifel, ob es den kleineren Häusern ohne jede Anlehnung an große Institute gelingen wird, im Wettbewerb mit den großen, kapitalkräftigen, versierten und aggressiven Finanzkonzernen insbesondere aus der USA und Japan, aber auch im eigenen Lande, zu überleben. Dies wird für viele nur dann möglich sein, wenn sie sich auf Marktnischen konzentrieren. Umstritten ist auch

nach dem „Big Bang“ die Frage, ob denn alle Kunden von der Abschaffung der Mindest-Maklergebühren profitieren.

Die kleineren Investoren werden jetzt wohl schlechter gestellt sein – einfach deshalb, weil sie nicht über das finanzielle Potential und damit über die Macht verfügen, günstigere Konditionen auszuhandeln. Allein schon um niedrigere Gebühreneinnahmen bei Großkunden wenigstens teilweise zu kompensieren, dürften sie von den Händlern zur Kasse gebeten werden.

Eines steht allerdings fest: Die „Quadratmeile“, so wird das Londoner Banken- und Börsenviertel gerne genannt, wird mit dem freieren Wettbewerb erstarken. Die Kapazität der City wurde erheblich ausgeweitet, zusätzliches Geschäft aus aller Welt wird mit Sicherheit nicht ausbleiben. Auch von den deutschen Börsen wird einiges an Handel in bedeutenden Papieren an die Themse abwandern, wenngleich es verfrüht ist, auch nur annähernd konkrete Angaben über Größenordnungen zu machen. Doch dies scheint die deutschen Banken kaum zu beunruhigen.

Sie haben sich ohnehin bislang von der Jagd nach „noch unverheirateten“ Londoner Broker- und Jobberhäusern ferngehalten: Sie könnten, wie ein deutscher Banker in London der WELT versicherte, „uns enorm teuer zu stehen kommen“.

## Zauberformel aus Paris für Börse und Rentner

Hilf dir selbst, dann hilft dir der französische Staat – mit dieser Formel will Wirtschafts- und Finanzminister Eduard Balladur die Franzosen anhalten, aus eigenen Kräften für das Alter zu sorgen. Sein Pensionsplan (Epargne-Retraite), der im nächsten Jahr gesetzlich werden soll, geht von der (alarmierenden) Überlegung aus, daß die Altersrenten aus der gesetzlichen Sozialversicherung künftig eher gekürzt als erhöht werden dürften. Denn die Zahl der Rentner wird wegen der zunehmenden Lebenserwartungen immer größer, während die Zahl der Beitragspflichtigen wegen des Geburtenrückgangs abnimmt.

Um aus diesem Dilemma herauszukommen, will die Regierung bedeutende Steuererleichterungen für die Anlage von individuellen Wertpapierportfolios gewähren, die im Pensionsalter neben der laufenden Rente verzehrt oder durch Einschaltung einer Lebensversicherungsgesellschaft in eine private Zusatzrente umgewandelt werden können. Balladur will dadurch den bei den Franzosen nach wie vor bestehenden Hang zu kurzfristigen (statt längerfristigen) Kapitalanlagen entgegenwirken. Außerdem kommt es ihm darauf an, den französischen Kapitalmarkt, der in den nächsten vier Jahren durch die gewaltige Privatisierungsaktion der Regierung belastet wird, im Gleichgewicht zu halten. Allerdings wird den Franzosen die freie Wahl zwischen Aktien und festverzinslichen Wertpapieren eingeräumt.

Von den dafür aufgewendeten Beträgen darf jeder bis zu 6000 Franc im Jahr (bepreist bis zu 12 000 Franc) von dem steuerpflichtigen Einkommen absetzen. Außerdem ist der Ertrag dieser Anlagen (Dividenden und Zinsen) steuerfrei, ohne daß dadurch die Steuervorteile aus anderen Anlagen beeinträchtigt werden. Schließlich aber gewährt der Staat auf das gesamte Rentenkapital, das nach mindestens zehnjähriger Spardauer zwischen dem 63. und 65. Lebensjahr liquidiert wird, eine Prämie von fünf Prozent und später sogar von zehn Prozent. Auf diese Weise sollen die Franzosen – entgegen den sozialistischen Ambitionen – veranlaßt werden, möglichst spät aus dem Berufsleben auszuschcheiden, womit die gesetzliche Rentenversicherung indirekt entlastet würde.

Aber wer will sich schon auf 10 oder gar 30 Jahre festlegen? Bis dahin kann der derzeitige Zins einer Obligation von der Inflation voll aufgezehrt sein. Und was dann eine heute gekaufte Aktie noch wert ist, vermag niemand vorzusagen. Deshalb erlaubt das Regierungsprojekt laufende Umschichtungen des Wertpapierportfolios und Nettoverkäufe – dann allerdings müssen in den ersten zehn Jahren zehn Prozent und danach bis zum 60. Lebensjahr fünf Prozent „Strafe“ an den Staat gezahlt werden.

JOACHIM SCHAUFUSS

**BOTAG**  
informiert

**Achtung, Vertriebspartner! Vorankündigung:**

Der klassische Steuerspar-Immobilien-Fonds in Berlin. Ein Objekt der „Internationalen Bauausstellung 1987“ im öffentlich geförderten Wohnungsbau BOTAG legt diesen Fonds als Sieger eines Bauträgerwettbewerbs mit folgenden Daten auf:

**210% Verzinstrückzahlung während der Sonderabschreibungszeit nach dem Berlin FG**

**Payback Period: 10 Jahre (Kapitalrückzahlung bei 56% Spitzenzinssatz)**

**Anteil ab DM 20.000,-, zzgl. 5% Agio**

**Einzahlungen 1986-1990**

Reservieren Sie für Ihre Kunden beim zuständigen Vertriebsmanager.

**Postleitzonen:**  
1, 2, 3, 4, Axel Kappeler, ☎ 0 30 / 88 79-287  
5, 6, 7, 8, Ulrich Bollmann, ☎ 0 30 / 88 79-286

**BOTAG** Bodentraub- und Verwaltungs-Aktiengesellschaft  
Postfach 12 23 01, Joachimstraße 38, 1, 1000 Berlin 12  
☎ 0 30 / 88 79-284, Telex 1 85 346 botag d



Wer mehr vom Leben haben will, braucht auch die richtige Versicherung – meint Versicherungs-Experte Günter Kaiser von der Hamburg-Mannheimer.

**„Wenn Sie nicht wollen, daß Erbschaftsteuer und Abfindungen zum Zusammenbruch Ihres Unternehmens führen, sollten Sie einmal mit einer Versicherung sprechen“**

Eine Erbschaft kann manchmal für den Erben geradezu ruinös sein. Paradoxerweise besonders dann, wenn es um sehr viel Geld oder um hohe Vermögenswerte geht. Denn bei kleinen Vermögensträgern wie der Ambandur des Vaters hält das Finanzamt seine Hand nicht ab. Wenn aber um mehr geht, um die Vererbung eines Unternehmens zum Beispiel, dann kassiert der Fiskus ganz kräftig mit.

**Erbschaftsteuer und Abfindungen gefährden Ihr Lebenswerk**  
Sie haben Ihr Geschäft mit viel Engagement und Opferbereitschaft aufgebaut. Natürlich wollen Sie, daß es später einmal weitergeführt wird – vielleicht sogar von Ihrem Sohn oder Ihrer Tochter. Die Voraussetzungen dafür versuchen Sie zu schaffen: Schulbildung, Berufsausbildung, Berufspraxis – darum kümmern Sie sich selbstverständlich.

Doch daß das allein nicht ausreicht, zeigt ein Fall aus der Praxis. Ein Vater wollte sein Unternehmen im Wert von 900.000 DM an seine drei Kinder vererben. Ein Kind sollte den Betrieb allein weiterführen. Die Abfindung an die zwei Geschwister kostete den Betriebserben 600.000 DM – zwei Drittel des Erbes. Dazu kamen Erbschaftsteuern von 12.600 DM. 812.600 DM mußten also bezahlt werden – in barem Geld! Das Unternehmen mußte verkauft werden.

**Früher „erbte“ das Finanzamt**  
Das Problem der Erbschaftsteuer konnte bis 1974 ganz elegant gelöst werden: Man schloß auf das eigene Leben eine Lebensversicherung in Höhe der erwarteten Steuern ab – bezugsberechtigt war das Finanzamt. Diese Steuervergünstigung gilt jetzt nicht mehr, sondern nur die „normalen“ Vorschriften der Versicherungs- und Gewinnbeteiligung sind erbschaftsteuerpflichtig, wenn die

Leistung nicht dem Versicherungsnehmer selbst zufließt.

**Die „unechte“ Erbschaftsteuerver-sicherung – eine echte Chance**  
Es galt also, einen Weg zu finden, der es möglich macht, den Liquiditätsabfluß durch Erbschaftsteuern und mögliche Abfindungen durch Abschluß einer Lebensversicherung zu vermeiden. Die Lösung: Bei der Erbschaftsteuerver-sicherung ist der spätere Erbe Versicherungsnehmer – das heißt Antragsteller und Beitragszahler sowie Bezugsberechtigter. Der zukünftige Erbschaftsteuerpflichtige ist die versicherte Person.

**Abfindungsver-sicherung – und der Erbe bleibt liquide**  
Um auf das Beispiel zurückzukommen: Hatte der Vater auf sein Leben zugunsten des „Alleinerben“ eine Lebensversicherung über 600.000 DM abgeschlossen, könnte dieser die Abfindungen mit der Versicherungsleistung begleichen. Es bliebe eine Erbschaftsteuerzahlung von 78.950 DM – eine Summe, die die weitere Existenz des Unternehmens sicher nicht gefährdet hätte. Besser ist es natürlich, diese Erbschaftsteuerver-sicherung des „Alleinerben“ abzuschließen.

**Kosten für diese Lebensversicherung:**  
Bei einer Summe von 600.000 DM einem Eintrittsalter von 40 Jahren und einer Laufzeit von 35 Jahren monatlich 1422 DM.

**Woher kommen die Beiträge?**  
Sind bei der Erbschaftsteuer die Beiträge vom späteren Erben zu zahlen, können sie auch dadurch finanziert werden, daß der Erblasser im Rahmen der schenkungsteuerfreien Beiträge Vermögenswerte auf das ihn später beerbende Kind überträgt. Davon werden dann die Prämien bezahlt.

Über einen Zeitraum von jeweils zehn Jahren sind immerhin 90.000 DM schenkungsteuerfrei – oder 9.000 DM pro Jahr. Wenn auch die Mutter Vermögen hat, können die steuerfreien Beträge verdoppelt werden.

Eine andere Möglichkeit, die hier nur kurz angereißt werden soll: Das Kind könnte im Rahmen der genannten Freibeträge Unternehmensanteile übertragen bekommen und stiller Teilhaber oder Kommanditist im Betrieb werden – mit den Steuervorteilen, die daraus resultieren, finanziert man die Lebensversicherung.

Es gibt also eine Reihe von Möglichkeiten, dafür zu sorgen, daß das Unternehmen nicht durch Erbschaftsteuern und Abfindungen zugrunde geht. Informieren Sie sich doch einmal ausführlich bei einem Versicherungsunternehmen und lassen Sie sich auf Heller und Pfennig die Kosten der verschiedenen Varianten ausrechnen.

**Hamburg-Mannheimer**  
Mehr vom Leben

**Info-Scheck:**  
Erbschaftsteuer, Abfindungen und Lebensversicherung

☐ Ich habe noch weitere Fragen bekommen. An zu welchem Zeitpunkt? Bitte Bescheid geben.

☐ Ich möchte ein detailliertes Angebot haben. Bitte beschreiben Sie mich.

Name \_\_\_\_\_

Strasse \_\_\_\_\_

PLZ \_\_\_\_\_

St \_\_\_\_\_

Sie erhalten bei:

Hamburg-Mannheimer  
Versicherungsgesellschaften  
Wertbeteiligung, Überseeing 45  
2000 Hamburg 50



**„Zu einer guten Privat-adresse gehört auch eine gute Bank-Adresse.“**

Dr. Beat Sarasin  
Teilhaber



**Spezialisiert auf aktive Vermögensverwaltung**

A. Sarasin & Cie., Freie Str. 107, 4002 Basel  
A. Sarasin & Cie., Talstr. 66, 8022 Zürich  
Sarasin Investment Management Limited,  
Sarasin House, 5/6 St. Andrew's Hill, London EC4V5BY

سكنا من المال



# Diskretion ist Ehrensache

Luxemburg: Bankgeheimnis auch für Ausländer attraktiv

Es klingelt an der Tür. Herr S., der sich eben auf den Weg in sein Büro machen will, steht sich zwei Herren mit Aktenkoffern gegenüber. Die ihn freundlich begrüßen. „Guten Morgen, Herr S. Wir kommen vom Finanzamt. Hätten Sie einen Moment Zeit? Wir haben uns nämlich die Zeit genommen, um Ihre Bankkonten anzusehen, nachdem Sie uns Ihre Kontonummern für eventuelle Steuer-rückzahlungen angegeben haben. Ja, aus den Rückzahlungen wird jetzt leider nichts mehr. Im Gegenteil. Wir dürfen Sie bitten, uns bis zum Monatsende soundsoviel Mark zu überweisen. Steuernachzahlungen für die paar Einkünfte, die Sie in den letzten Jahren bei Ihren Steuererklärungen vergessen haben...“

Herr S. trifft auf der Schlag. Wenn der Fiskus Zugriff, sind viele Annehmlichkeiten, die er sich bisher zu gönnen gewohnt war, in Frage gestellt. Um die Forderungen zu erfüllen, muß er vielleicht sogar seinen schmucken Wagen verkaufen. Kurz bevor sich Herr S. aus dem oberen Fenster seines Bürohauses stürzen kann, wacht er auf.

Dieser Alptraum von zu gründlichen Nachforschungen des Finanzamtes plagt ihn öfter, seitdem er mit etwas Glück an der Börse ein kleines Vermögen aufgebaut hat.

Sein Geschäftsfreund, dem er von diesem Traum erzählt, kann darüber nur lachen. Man könne ja einen Teil seines Vermögens dort anlegen, wo die Banken so diskret sind, daß kein Steuerfahnder Dinge erfährt, die man ihm lieber verschweigen will.

Der Einwand von Herrn S., der Weg auf irgendeine exotische Insel sei ihm zu weit, ist schnell widerlegt. Ein Land mit solchem Bankgeheimnis liegt praktisch gleich vor der Haustür: das Großherzogtum Luxemburg, das in den vergangenen 15 Jahren einen Finanzplatz von internationalem Rang aufgebaut hat, auf dem rund 118 Banken aktiv sind.

Sowohl die großen luxemburgischen Banken als auch die 29 hier aktiven Tochtergesellschaften deutscher Großbanken sind zudem neuerdings verstärkt bemüht, ihr Privatgeschäft auszubauen und mit dem Hinweis auf eben dieses solide Bankgeheimnis neue ausländische Anleger ins Land zu locken.

Mit dem Vorteil eines strikten Bankgeheimnisses konnte Luxemburg indes nicht immer werben: Bis 1981 gab es nämlich in Luxemburg kein Gesetz, das dem Bankier ausdrücklich verbietet, Informationen, die er bei der Ausübung seines Berufes erhält, weiterzugeben. Es gab andererseits auch kein Gesetz, das ihm erlaubt hätte, die Weitergabe solcher Informationen zu verweigern.

Da eine zwingende Gesetzgebung über das Bankgeheimnis fehlte, dreht sich die Diskussionen bis 1981 lediglich darum, ob der Paragraph 458 des Strafbuchgesetzbuches, der Apothekern, Chirurgen, Ärzten, Hebammen und allen Personen, die de facto

Heger vertraulicher Informationen sind, die Weitergabe dieser Geheimnisse bei Strafe verbietet, auch auf Bankiers anwendbar ist oder nicht.

Ende der 30er und bis in die 50er Jahre hinein wurde die These vertreten, ein Bankgeheimnis gebe es nur für die Staatsparkasse, für die allein ein diesbezüglicher Gesetzestext bestand. Allgemein aber sei der Beruf des Bankiers nicht unbedingt mit der Entgegennahme vertraulicher Informationen verbunden.

Im Laufe der Jahre aber wandelte sich diese Einstellung. So vertreten Anfang der 70er Jahre französische Autoren die Ansicht, es gebe für den Bankier eine Pflicht und ein Recht auf Verschwiegenheit, die beide aber nicht absolut seien. Die Autoren begründeten ihren Standpunkt damit, der Bankier sei Teil einer öffentlichen Einrichtung und übe eine Funktion aus, der das Gesetz den Stempel der Verschwiegenheit und der Geheimhaltung aufgedrückt habe.

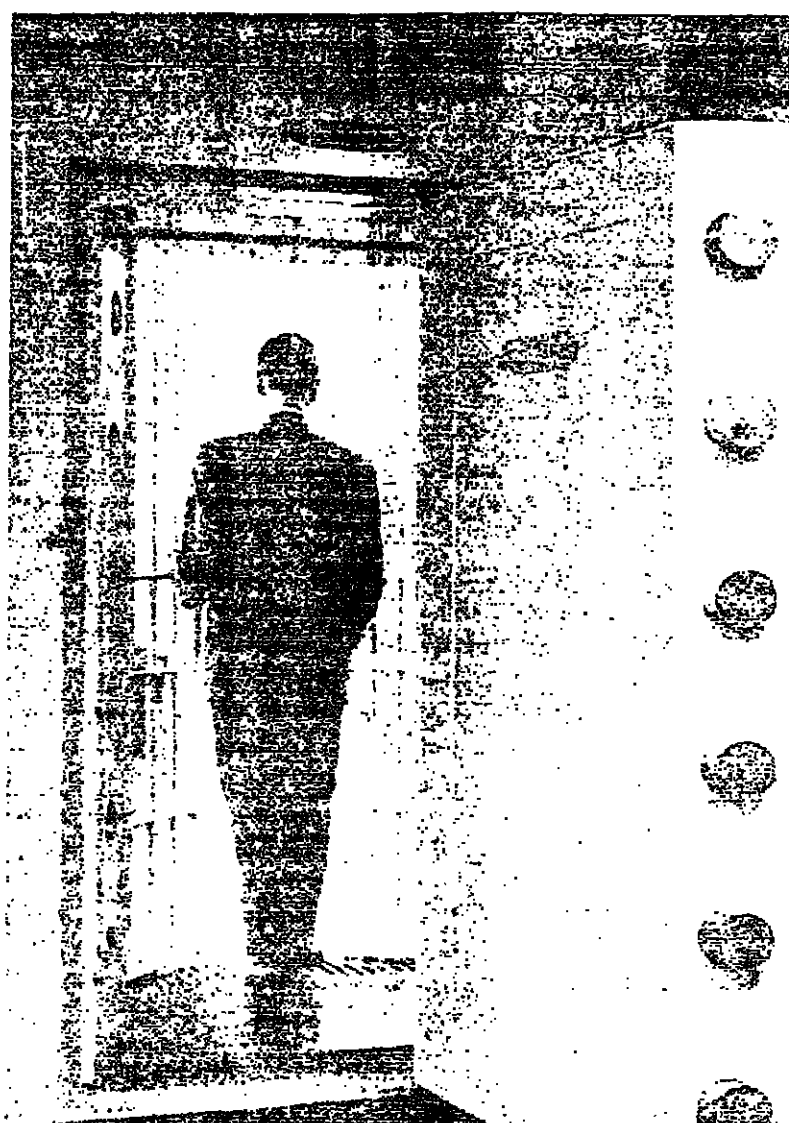
Bleib also die Frage zu klären, ob der Bankier Teil einer öffentlichen Einrichtung ist oder nicht. Angesichts der Tatsache, daß die öffentliche Hand die Banken im Laufe der Jahre immer stärker zur aktiven Steuerung der Wirtschaft mit herangezogen – sei es auf dem Gebiet der Devisenbewirtschaftung, des Geldwechsels, der Wirtschaftsförderung oder der Wohnungsbaukredite – setzte sich die Erkenntnis durch, daß eine Bank effektiv eine öffentliche Einrichtung ist. Ende der 70er Jahre wurde daher die Existenz eines Bankgeheimnisses kaum noch in Frage gestellt, obwohl ein solches noch immer nicht gesetzlich verankert war.

Ein entscheidender Schritt in Richtung öffentliche Anerkennung des Bankgeheimnisses wurde schließlich 1979 mit der Verabschiedung des Datenschutzgesetzes getan, in dem deutlich gesagt wurde, daß Personen, die in Ausübung ihres Berufes mit der Erfassung, Verarbeitung oder Weitergabe persönlicher Daten zu tun haben, dem Berufsgeheimnis unterliegen. Da die Banken praktisch alle über EDV-Anlagen für ihre Buchhaltung verfügen, mit denen sie auch persönliche Daten zum Beispiel über ihre Kreditnehmer speichern, legte damit erstmals ein Gesetz formell das Berufsgeheimnis für einen Teil der Bankgeschäfte fest.

Die erste Bankenrichtlinie der EG schließlich bot die Gelegenheit, das Bankgeheimnis auch gesetzlich zu verankern.

Das jetzt gesetzlich geschützte Bankgeheimnis ist wohl nicht absolut, geht aber sehr weit. Da die Gesetzgebung auf diesem Gebiet aber relativ jung ist, muß man erst die Rechtsprechung verfolgen, um das ganze Ausmaß des Bankgeheimnisses zu erkennen.

So können die Geschäftsführer von Kreditinstituten, ohne allerdings dazu verpflichtet zu sein, an die Perso-



Auskünfte über Bankanlagen sind generell untersagt: Was sich hinter den dicken Tresortüren verbirgt, geht niemand etwas an.

nen, die mindestens 50 Prozent des Gesellschaftskapitals oder der Eigenmittel ihrer Bank halten. Informationen weitergeben über Summe, Art und Fälligkeit von Krediten an einen einzelnen Kreditnehmer oder von Verpflichtungen der Bank gegenüber anderen Kreditinstituten, aber jeweils nur dann, wenn diese Summe eine bestimmte Größenordnung erreichen.

Diese Einschränkungen des Bankgeheimnisses ermöglichen dem Hauptaktionär eine gewisse Kontrolle, ohne die Interessen der Kunden zu verletzen. In der Tat sind Auskünfte über Einlagen der Bank bei anderen Kreditinstituten ebenso untersagt wie Informationen über das Wertpapierportfolio oder die Verpflichtungen der Bank gegenüber den Privatkunden (Anlegern).

Andere Ausnahmen vom strikten Bankgeheimnis sind im Interesse der öffentlichen Ordnung vorgesehen. So muß das Bankkontrollkommissariat Zugang zu Informationen über Leistung und Geschäftsführung der Banken haben, um seine Überwachungs-funktion im Interesse des Finanzplatzes ausüben zu können. Ähnliche Ausnahmen gibt es auch gegenüber dem belgisch-luxemburgischen Währungsinstitut.

Wird ein Bankier in einem zivil- oder handelsrechtlichen Prozeß als Zeuge gerufen, bleibt es seinem Ermessen überlassen, ob er aussagt oder sich auf das Bankgeheimnis beruft und die Aussage verweigert. Den

Erben eines verstorbenen Kunden darf der Bankier alle vertraulichen Informationen über die Vermögenslage des Verstorbenen weitergeben, da die Erben sozusagen die Person des Verstorbenen weiterführen und daher die gleichen Rechte genießen. Der Bankier darf hingegen keine Informationen über die Einlagen eines Kunden an dessen Ehepartner weitergeben, auch dann nicht, wenn die Eheleute die Gütergemeinschaft vereinbart haben. Auf strafrechtlichem Plan ist der Bankier schließlich verpflichtet, jedes Verbrechen anzuzeigen, von dem er in Ausübung seines Berufes Kenntnis erhält.

Was die Geldtendenz des Bankgeheimnisses gegenüber den Steuerbehörden anbelangt, so ist diese aus der Sicht des Kunden absolut. Die Steuerbehörden dürfen zwar die Buchhaltung der Banken kontrollieren, der Einblick in die Kundenkonten aber ist ihnen versperrt.

Der ausländische Bankkunde in Luxemburg ist sogar doppelt geschützt. Die luxemburgische Steuerbehörde achtet nämlich bei einer eventuellen Amtshilfe gegenüber ihren ausländischen Kollegen streng darauf, daß die Weitergabe von Informationen der luxemburgischen Wirtschaft keinen Schaden zufügt. Eine Mißachtung des Bankgeheimnisses und damit eine Unterhöhlung des Finanzplatzes aber würde der luxemburgischen Wirtschaft großen Schaden zufügen.

JEAN-JACQUES PICARD

# Japans Finanzmarkt öffnet sich langsam

Ausländische Banken haben es immer noch schwer

Der japanische Finanzmarkt hat während der letzten zehn Jahre eine deutliche Wende vollzogen. War er noch Mitte der siebziger Jahre weitgehend abgeschottet, so sind im Sog des Wandels der Wirtschaftsstruktur Japans vor allem seit 1980 die Mehrzahl der Schranken gefallen. Die ausgeblähten chronischen Überschüsse der Leistungsbilanz, der ausländische Druck und die zunehmende internationale Orientierung spielen dabei wichtige Rollen. Der Kapitalfluß zwischen Japan und dem Ausland ist heute frei, die Kontrollen über die Zinsen sind gelockert.

## Freizügigkeit auf dem Euro-Yen-Markt

Während sich die kurzfristigen Marktzinssätze und die Anleihezinsen nahezu frei bilden können, ist die Liberalisierung der Zinssätze auf Depositen langsamer vorangeschritten. Seit 1979 dürfen die Banken Depositenzertifikate (CD) ausgeben, deren Zinsen nicht reguliert werden.

Seit April dieses Jahres ist die Höchstlaufzeit der CD von bisher sechs Monaten auf ein Jahr ausgedehnt, und der Mindestanlagebetrag soll in Kürze von 100 Millionen Yen auf 50 Millionen, also umgerechnet von knapp 130 000 auf 65 000 Mark, vermindert werden. Die gleichen Konditionen gelten für die im vergangenen Jahr eingeführten Geldmarktzertifikate (MMC). Seit einem Jahr sind auch die Zinsen von Groß-Termineinlagen von über einer Milliarde Yen liberalisiert. Für März 1987 ist eine Verminderung des Mindestbetrags auf 100 Millionen Yen vorgesehen.

Größere Freizügigkeit herrscht seit zwei Jahren auch auf dem Euro-Yen-Markt. So dürfen Euro-Yen-Depositenzertifikate mit einer Laufzeit von einem halben Jahr ausgeben werden. Kurzfristige Euro-Yen-Kredite sind liberalisiert, mittel- und langfristige bisher nur für Gebietsfremde freigegeben. Die Emission von Yen-Anleihen an den Euro-Märkten ist japanischen Unternehmen voll gestattet, ausländischen Firmen aber nur unter bestimmten Auflagen.

Im Zuge der zunehmenden internationalen Orientierung der japanischen Wirtschaft haben sich die Finanztransaktionen der japanischen Kreditinstitute in Übersee beträchtlich erhöht. Die Bande zwischen dem inländischen und ausländischen Finanzmarkt sind so eng geworden, daß eine Verzögerung der Liberalisierung in Japan zu einer spürbaren Verlagerung der Geschäfte ins Ausland führen würde.

Die japanischen Kreditinstitute haben im vergangenen Jahr die amerikanischen Banken überholt, wozu allerdings die Yen-Aufwertung gegenüber dem Dollar entscheidend beitrug, und den ersten Platz unter den bedeutendsten Geldgebern der Welt erobert. Nach ihrer Bilanzsumme zählen die fünf größten Geschäfts-

banken Japans zu den zehn führenden Kreditinstituten der Welt. Die Dai-ichi-Kangyo ist gegenwärtig die weltgrößte Bank.

Der Zugang zum japanischen Finanzmarkt ist für ausländische Kreditinstitute auch dadurch freier geworden, daß ihnen seit anderthalb Jahren Lizenzen für das Trust-Bankgeschäft genehmigt werden. Bisher haben sich hierfür neun ausländische Banken beworben und alle neun erhielten die Lizenz. Als besonders zukunftsreich gilt hier angesichts der überalterten Bevölkerungsstruktur Japans das Pensionskassengeschäft.

Trotz zunehmender Liberalisierung der japanischen Finanzmärkte haben die ausländischen Banken ihre Marktposition bisher nicht verbessern können. Im Gegenteil, ihr Anteil am gesamten Kreditvolumen sank während der drei letzten Jahre von 3,5 auf 2,5 Prozent und ihr Gesamtumsatz verminderte sich um etwa die Hälfte.

Die Auslandsbanken klagten vor allem über schlechte Refinanzierungsmöglichkeiten in Japan; die würden sich verbessern, wenn der bisher noch nicht liberalisierte kurzfristige Geldmarkt in der Form des Tagesgelds und des Bill-Marktes freigegeben würde.

Das, was Japan offiziell als Liberalisierung preist, wird im Ausland als allzu bescheiden empfunden, und man kritisiert vor allem die vielen bürokratischen Detailvorschriften als versteckten Protektionsismus.

Die japanischen Banken erkämpfen sich inzwischen neue Finanzmärkte im Ausland. Dieser Trend ist nicht zuletzt vor dem Hintergrund des Anstiegs der Refinanzierungskosten der Banken zu sehen, der mit der freieren Gestaltung der früher vom Staat künstlich niedrig gehaltenen Zinsen einhergeht. Dadurch haben sich die Gewinne der Kreditinstitute deutlich vermindert.

## Gute Konditionen für Kreditnehmer

Trotz der niedrigen Margen ist für die japanischen Banken das Auslandsgeschäft einträglicher als die Aktivitäten im Inland, wo infolge der großen Liquidität vieler Unternehmen die Nachfrage nach Krediten gering ist. Die Kreditvergabe in Übersee bringt allerdings auch hohe Risiken mit sich, da ungefähr die Hälfte der japanischen Darlehen an Länder der Dritten Welt gehen, und das noch zu besonders günstigen Konditionen.

Ein Offshore-Bankenzentrum nach dem Vorbild von New York soll Anfang Dezember in Tokio eröffnet werden. Hier werden Gebietsfremde Geld anlegen und Kredite erhalten können, ohne den noch bestehenden Restriktionen des japanischen Finanzmarktes unterworfen zu sein. Das Finanzministerium Japans rechnet für das erste Jahr mit einem Umsatz von 85 Milliarden Dollar.

FRED de LA TROBE (SAD)



## Der Klartext für „Hieroglyphen“ auf dem Kurszettel

Die Börsenkurse erhalten oft Zusätze, die über das Verhältnis von Angebot und Nachfrage informieren sowie einzelne Sonderbewegungen erklären:

b, bz, bez: Kursangabe ohne Zusatz: Angebot und Nachfrage ausgeglichen. Ausgeführt wurden: Zum Kurs limitierte Aufträge, Bestens- und Billigst-Aufträge, höher limitierte Kaufaufträge, niedriger limitierte Verkaufaufträge.  
G: Geld; zu diesem Kurs nur Nachfrage, kein Umsatz.  
B: Brief; zu diesem Kurs nur Angebot, kein Umsatz.

bG, bzG, bezG: bezahlt und Geld; zum Kurs limitierte Kaufaufträge nicht voll ausgeführt, Nachfrageüberhang.  
B, bzB, bezB: bezahlt und Brief; zum Kurs limitierte Verkaufaufträge nicht voll ausgeführt, Angebotsüberhang.  
rG, repG, ratG: repartiert, rationiert; quotenmäßige Zuteilung des geringen Angebots an Käufer.  
rB, repB, ratB: quotenmäßige Abnahme des überreichen Angebots.

- gestrichen: kein Kurs notiert.  
- G: gestrichen Geld; ohne Angebot lagen Billigst-Kaufordern vor.  
- B: gestrichen Brief; ohne Nachfrage lagen Bestens-Verkaufordern vor.  
ebG: etwas bezahlt und Geld; weitere Nachfrage zum notierten Kurs.  
ebB: etwas bezahlt und Brief; weitere Angebot zum notierten Kurs.  
eB, ex B, ex BR: Ausschließlich Bezugsrecht.

ex, BA: Ausschließlich Berichtigungsaktien, Zusatz am Tag des Kursabschlages für Berichtigungsaktien.  
ed, ex, D, ex Div: Ausschließlich Dividende; Zusatz am Tag des Dividendenschlages.

ex, Z: Ziehung: Bei festverzinslichen Wertpapieren der Zusatz am Tag, an dem die zur Tilgung fälligen Anleihestücke ausgelost werden. Der notierte Kurs bezieht sich nur auf die nicht ausgelosten Stücke.

D: Dividendenberechtigt (nur Berlin).  
- gestrichen, kein Kurs notiert.  
KS: Kleine Stücke bezahlt (nur in Hamburg).

T: Taxkurs, geschätzter Kurs, wenn kein Umsatz zustande kam.  
Z: Ziehung; an den beiden der Auslosung vorausgehenden Tagen wird die Notierung ausgesetzt. (H. W.)

## Königsallee

46-66

Düsseldorf, Königsallee 66 – ein Beispiel dafür, wo DIFA investiert.

**WEIL ES BEI IHRER GELDANLAGE AUF ERSTE ADRESSEN ANKOMMT, SIND SIE BEI DIFA AN DER RICHTIGEN ADRESSE.**

DIFA investiert seit 20 Jahren dort, wo ihr Geld sicher und ertragreich angelegt ist: in Geschäftshäusern und Bürogebäuden, an ausgewählten Standorten mit soliden und solventen Mietern.

Mit unseren beiden Immobilienfonds DIFA-Fonds Nr. 1 und DIFA-GRUND sichern Sie sich die Vorteile wertvoller Immobilien. Welche zusätzlichen Vorteile wir Ihnen bieten, können Sie in einem persönlichen Gespräch erfahren.

Unsere Bankberater sind Ihnen bei der Verwirklichung Ihrer Anlageziele gern behilflich.

DIFA. Geldanlage in besten Lagen.

Ich möchte alles über den DIFA-Fonds Nr. 1 und DIFA-GRUND wissen.

Name:

Strasse:

PL / Ort:

DIFA

DEUTSCHE IMMOBILIENFONDS AG  
Postfach 104020, Adenauerallee 21, 2000 Hamburg 1

**Goldener Boden für Kapitalanlagen**

Der Staat Luxemburg ist klein, aber fein für private Kapitalanleger. Denn er bietet hervorragende Möglichkeiten der Geldanlage. Das Land ist das Land der internationalen Bankenplätze. Ein internationales Bankensystem, das in diesem Land seinen ersten Hauptsitz hat, ist das Land der internationalen Kapitalströme. Seit acht Jahren ein festes Fundament für die internationale Kapitalanlage. Entsprechende Erfahrung in der Betreuung von Kunden, die nach attraktiven Anlage-möglichkeiten suchen.

Was Luxemburg so attraktiv macht: Wirtschaftliche und politische Stabilität. Strenges Bankgeheimnis. Steuerfreiheit auf Kapitalerträge. Keine Steuern auf Goldtransaktionen.

Festgeld: Sie haben volle Wertfreiheit der Währung: z.B. \$, DM, Sfr., ECU.

Edelmetalle: Wählen Sie zwischen einem Edelmetallkonto und der persönlichen Auszahlung ohne Mehrwertsteuer.

Effizienz: Unsere Schnelligkeit ist Ihr Gewinn. Das garantiert Ihnen eine schnelle Anlageentscheidung in internationalen Wertpapieren und Anleihen. Ihr Depot wird von uns sorgfältig und kostengünstig geführt und überwacht.

Dienstleistungen: Wir stehen Ihnen für Devisentermin- oder Kurssicherungsgeschäfte zur Verfügung und führen Währungsumschichtungen aus.

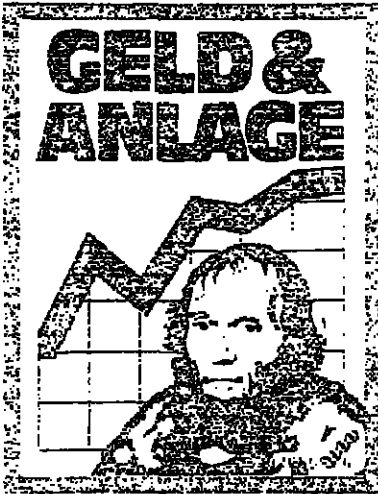
18 Boulevard Royal  
Postfach 612, 2016 Luxemburg  
Telefon 00352/46842-1

Wenn Sie nähere Informationen wünschen, fordern Sie bitte die kostenlose Broschüre „Goldener Boden für Kapitalanlagen“ an.

Name: \_\_\_\_\_ Straße: \_\_\_\_\_ Wohnort: \_\_\_\_\_

Bitte senden Sie mir kostenlos Ihre Broschüre „Goldener Boden für Kapitalanlagen“ DW 71/85





## Eine Plastikkarte, die nur ihr Material wert ist

Ach ja, die Plastikkarte. Ohne sie ist man nichts mehr wert. Die Kreditkarte, die Karte von der Autovermietung, vom Kaufhaus, die Luftkarte, die Club-Karte und neuerdings auch noch die Karte von der Krankenversicherung. Was macht nun aber so ein armer Youngster, gerade in den Startlöchern für die große Karriere, dem die verschiedenen Kartenorganisationen noch nicht die Tür mit ihren Kartenangeboten einreihen? Er schämt sich. Sieht doch die Freundin mit einem Blick, daß er noch nicht als kreditwürdig gilt.

Diese Not hat ein Ende. Die elegante Nothing Card kommt als Problemlöser. Links die Karte blitzen lassen, rechts mit bar bezahlen, nach dem Motto „in cash we trust“. Das sind übrigens nach wie vor die beliebtesten Kunden, denn Bargeld lacht bekanntlich. Käser nach dem großen Kaufrausch? Kein Problem, die Nothing Card schont das Konto, das von allen anderen Karten gnadenlos geplündert wird. Das Auskommen mit dem Einkommen ist gesichert – für 20 Mark. Soviel will nämlich die Frankfurter The Nothing Card-Gesellschaft für das Kartchen.

**GELD & ANLAGE**  
Verantwortlich: Claus Dertinger, Frankfurt  
Redaktion: Heinz Kluge-Lübke, Bonn  
Anzeigen: Hans Biehl, Hamburg  
Bildnachweis:  
S. 1: Glöser & Partner, Kreisparkasse Köln  
S. 5: Contil Press  
S. 7: AP  
S. 10: AP  
S. 11: E. Rogge

**Advance-Decline-Zahl:** Element der Aktienanalyse. Differenz zwischen der Zahl aller am Markt befindlichen Aktien mit Kursgewinn und Kursverlust.

**Agio:** Differenz zwischen Nennwert und höherem Kurswert eines Wertpapiers.

**Aktie:** Wertpapier, das einen Anteil am Gesamtvermögen einer Aktiengesellschaft verbriefte. In der Bundesrepublik Mindestnennwert von 50 Mark. Der Börsenkurs bezieht sich auf den Tageswert in Mark je Aktie.

**Aktienindex:** Kennziffer, an der die täglichen Veränderungen einer Gruppe von Aktien gemessen werden.

**Anteiliger Kurs:** Kurs von Wertpapieren oder Devisen, der von einem von der Landesregierung bestellten Kursmakler notiert wird.

**Anleihe:** Urkunde, die eine verbindliche Forderung verbrieft (Schuldverschreibung).

**Arbitrage:** Börsengeschäft, das Preisunterschiede für dasselbe Objekt an verschiedenen Märkten zur Gewinnerzielung ausnutzt.

**Ausgabekurs:** Auch Emissionskurs, bezeichnet den von den herausgebenden Instituten (IdR. Banken) festgelegten Preis für den Erwerb von neuen Aktien oder auch Anleihen.

**Baisse:** Kurseinbruch oder Periode anhaltender Kursverluste.

**Baissier:** Jemand, der auf sinkende Kurse spekuliert.

**Berichtigungsaktie:** Aus aufgelösten Rücklagen geschaffene Aktien, die den Aktionären ohne Gegenleistungen angeboten werden (Gratisaktien, Zusatzaktien).

**Bestens:** Zusatz zum Auftrag an eine Bank, Wertpapiere oder Devisen zum niedrigstmöglichen Kurs zu kaufen.

**Billigst:** Zusatz zum Auftrag an eine Bank, Wertpapiere oder Devisen zum höchstmöglichen Kurs zu verkaufen.

**Bezugsrecht:** Recht der Aktionäre, bei Kapitalerhöhungen junge Aktien in einem bestimmten Verhältnis zum bisherigen Aktienbesitz zu einem unter dem Börsenkurs liegenden Preis zu beziehen.

**Blue chips:** An den Aktienmärkten gehandelte große Standardwerte.

**Bulls and Bears:** Die in internationalen Fachkreisen übliche Bezeichnung für Haussiers und Baissiers.

**Call (1):** Börsenbezeichnung für Kaufoption.

**Chart:** Graphische Darstellung

von Kursverläufen für die Aktienanalyse.

**Deport:** Im Devisenhandel Abschlag des Terminkurses gegenüber dem Kassakurs.

**Dividende:** Der auf eine Aktie entfallende Anteil am ausgeschütteten Gewinn.

**Disagio:** Differenz zwischen Nennwert und niedrigerem Kurswert einer Anleihe, meist ausgedrückt in Prozent des Nennwerts.

**Doppelpunkt:** Ankündigung des Maklers an der Kursanzeigetafel für mehr als zehnpromtente Kurssteigerungen einer Aktie von einem auf den anderen Börsentag. Vice versa: Doppelpunkt.

**Dow-Jones-Index:** Bekanntester US-amerikanischer Aktienindex. Der Dow-Jones-Industrial-Index ist ein gewichteter, aus den 30 umsatzstärksten US-Aktien zusammengesetzter Kurswert.

**Emission:** Ausgabe und Unterbringung (Platzierung) von Wertpapieren am Markt.

**Emittent:** Unternehmen oder Körperschaft, die Wertpapiere ausgibt.

**Einheitskurs:** Auch Kassakurs genannt, einmal während der Börsenzeit festgesetzter amtlicher Kurs für Wertpapiere, die nicht zur variablen Notierung zugelassen sind, ferner für variablen Notierung zugelassene Papiere, bei Aufträgen, die nicht die Mindeststückzahl für einen „Schluß“, gewöhnlich 50 Stück, erreichen.

**Eskomptiert:** Die Börse nahm eine erwartete gute Nachricht durch Kurssteigerungen und eine schlechte durch Kursverluste vorweg.

**Euro-Bonds:** Auch Euro-Anleihen. Sie werden durch internationale Banken (Konsortien) in verschiedenen Währungen am internationalen Kapitalmarkt aufgelegt.

**Euro-Dollar:** Von internationalen Banken außerhalb des Währungsgebietes der USA gehaltene Dollar Guthaben, die an erste Adressen kurz- und mittelfristig ausgeliehen werden.

**Feinunze:** Gewichtseinheit für Edelmetalle. 1 Feinunze = 31,04 Gramm.

**Fixing:** Kursfestsetzung. (Übliche Bezeichnung für die Goldnotierungen in London).

**Floating Rate Notes:** Auch Floater und FRN genannt; Schuldverschreibungen mit variabler Verzinsung, die

alle sechs Monate an die aktuellen Geldmarktzinsen angepaßt wird.

**Freiverkehr:** Ungeregelter (Telefonverkehr) und geregelter Freiverkehr. Handel mit Wertpapieren, die zur amtlichen Notierung nicht zugelassen sind.

**Genußschein:** Individuell ausgestaltetes Gläubigerrecht mit gewinnorientierter Verzinsung und Anspruch auf Teilnahme am Liquidationserlös eines Unternehmens.

**Hausse:** Periode anhaltender Kurssteigerungen.

**Insider:** Personen, die aufgrund ihrer beruflichen Stellung kursbeeinflussende Informationen früher als die interessierte Öffentlichkeit erhalten.

**Intervention:** Eingriff in den Markt durch gezielte Käufe oder Verkäufe (z.B. der Bundesbank), die Kursausschläge mildern oder einer Marktlage entgegenwirken sollen.

**Investmentgesellschaft:** Kapitalanlagegesellschaft, die Wertpapiere oder Immobilien erwirbt und über das in einem Topf (Fonds) gesammelte Vermögen Anteilscheine (Zertifikate) ausgibt.

**Insider:** Personen, die aufgrund ihrer beruflichen Stellung kursbeeinflussende Informationen früher als die interessierte Öffentlichkeit erhalten.

**Kassahandel:** Bezeichnet Börsengeschäfte, die im Gegensatz zu Termingeschäften unmittelbar nach Abschluß zu erfüllen sind. (Es gilt in der Bundesrepublik eine Frist von zwei Börsentagen).

**Kommunalobligation:** Von Hypothekenbanken emittierte Schuldverschreibung, mit deren Verkaufserlös öffentliche Aufgaben finanziert werden.

**Kulisse:** Direkt am Börsenhandel teilnehmende Profis, die für eigene Rechnung handeln (Berufshändler).

**Kupon:** Sammelbezeichnung für zu einem Wertpapier gehörende Erträge, Dividenden, oder Zinsscheine.

**Kux:** Anteile an einer bergrechtlichen Gesellschaft.

**Kurs/Gewinn-Verhältnis:** Das KGV, auch price-earning-ratio genannt, gibt an, mit dem wievielfachen des auf eine Aktie entfallenden Jahresgewinns eines Unternehmens, dessen Aktie aktuell an der Börse

bewertet wird (Kurs dividiert durch Gewinn je Aktie).

**Leverage:** Hebelwirkung, unter anderem bei Optionsscheinen, deren Kurssteigerungen prozentual stärker ausfallen als die der mit ihnen zu beziehenden Aktien.

**Limit:** Im Wertpapiergeschäft vom Auftraggeber gegebene Kursgrenze, die beim Verkauf nicht unterschritten und beim Ankauf nicht überschritten werden darf.

**Labor:** Abkürzung für London interbank offered rate = Kurzfristiger Geldmarktzins, zu dem eine Bank einer anderen kurzfristige Einlagen überläßt oder Kredite aufnimmt.

**Loco (loko):** Beim Warengeschäft, sofort gegen Kasse.

**Makler:** Vermittler von Verträgen über Veräußerung oder Anschaffung von Wertpapieren, Waren, Versicherungen usw. Entgelt = Courtage.

**Marge:** Spanne zwischen Kursen, An- und Verkaufspreisen. Auch Kursunterschied bei der Arbitrage.

**Mengentender:** Tenderverfahren, bei dem der Preis vorgegeben und das Emissions-Volumen anhand der Gebote festgelegt wird (siehe auch Tender).

**Metageschäfte:** Geschäfte, bei denen die Partner Gewinne und Verluste teilen. Oft in der Wertpapierarbitrage gebräuchlich.

**Mittelkurs:** Im Devisenhandel amtlich notierter Kurs, Mitte zwischen Geld- und Briefkurs.

**Namenspapiere:** Aktien oder Schuldverschreibungen, die auf den Namen des Berechtigten ausgestellt sind und durch Indossament übertragen werden können. Namensschuldverschreibungen werden vor allem für Großzeichner ausgestellt.

**Nennwert:** Auch Nominalwert genannt, ist der auf einem Wertpapier aufgedruckte Wert, von dem der Handel aufgrund von Angebot und Nachfrage entstehende Kurswert mehr oder weniger stark abweicht.

**Notierungen:** Vom amtlichen Makler festgestellte Börsenkurse.

**Obligation:** Festverzinsliches Wertpapier, das seinem Inhaber ein Forderungsrecht verbrieft. Die Aussteller (öffentliche Hand, Banken und die Industrie) beschaffen sich auf diese Weise - Zinssatz und Tilgung sind fixiert - Mittel direkt am Kapitalmarkt.

**Option:** Das handelbare Recht, innerhalb einer bestimmten Frist Wertpapiere oder Devisen zu einem im voraus festgesetzten Kurs (Basispreis) zu kaufen (Kaufoption oder call) oder zu verkaufen (Verkaufsoption oder put). Optionsscheine, die der Spekulation oder Absicherung gegen Kursrisiken dienen, sind eine Spielart des Termingeschäfts.

**Optionsscheine:** Rechte, die mit Optionsscheinen (warrants) ausgestattet ist, welche innerhalb einer bestimmten Frist zum Erwerb von Aktien oder Schuldverschreibungen des Emittenten zu einem im voraus festgesetzten Kurs berechneten. Optionsscheine können von der Anleihe abgetrennt und als selbständiges Wertpapier gehandelt werden. So ergeben sich schließlich drei Kurse: Anleihe mit Optionsschein (cum), Anleihe ohne Optionsschein (ex) und Optionsschein. Auch werden ohne Zusammenhang mit der Auflegung von Anleihen Optionsscheine als selbständige handelbare Rechte emittiert, die zum späteren Kauf von Schuldverschreibungen berechneten.

**Pari:** Ein dem Nennwert entsprechender Kurswert.

**Pensionsgeschäfte:** Verkauf von zum Beispiel Wertpapieren mit Rückkaufverpflichtung. Von der Bundesbank angewandtes Instrument der Offenmarktpolitik (oft im Tenderverfahren) zur Regulierung der Banken-Liquidität.

**Performance:** Die Wertentwicklung von Wertpapieren.

**Pfandbriefe:** Mündelsichere, durch Hypotheken besicherte Schuldverschreibungen (festverzinsliche Wertpapiere), die von Hypothekenbanken, öffentlich rechtlichen Kreditinstituten und Schiffspfandbriefbanken ausgegeben werden.

**Plasankündigung:** Ankündigung auf der Kursanzeigetafel für mehr als fünfprozentigen Kursgewinn einer Aktie von einem auf den anderen Börsentag.

**Privatplatzierung:** Unterbringung von Schuldverschreibungen ohne öffentliches Angebot bei institutionellen und privaten Anlegern.

**Put:** Börsenbezeichnung für Verkaufsoption.

**Rating:** Bewertende Klassifizierung eines Schuldners entsprechend seiner Bonität.

**Rendite:** Effektive Verzinsung (Ertrag) in Prozent des eingesetzten Kapitals.

**Sammelanleihe:** Zusammenfassung einzelner Anleihen mehrerer Schuldner zu einer gemeinsamen Anleihe, die durch ein Zentralinstitut begeben wird.

**Schatzwechsel:** Von öffentlichen Institutionen emittierte Schuldverschreibungen, deren Zinsen vorweg vom Ausgabepreis abgezogen (diskontiert) werden.

**Short:** Leerverkauf; Verkauf von Vermögenswerten, die später billiger erworben werden sollen.

**Stämme:** Im Aktienhandel übliches Unterscheidungskriterium, wenn das Unternehmen auch Vorzugsaktien ausgegeben hat.

**Stop-loss-Markte:** Vom Verkäufer festgesetztes Limit, zu dem seine Papiere zwecks Absicherung gegen einen weiteren Kursrückgang verkauft werden sollen.

**Swapsatz:** Im Devisenhandel Differenz zwischen Kassa- und Terminkurs.

**Termingeschäfte:** Käufe oder Verkäufe von Vermögensgegenständen (Waren, Wertpapieren, Währungen) auf Zeit. Zu einem heute festgelegten Kurs erfolgt die Erfüllung des Geschäfts zu einem am heute festgelegten späteren Zeitpunkt.

**Tranche:** Teilbetrag einer Wertpapieremission.

**Variable Kurse:** Notierungen von Aktien mit einem Mindestumsatz von 50 Stück oder einem beliebigen Vielfachen davon.

**Wandelanleihe:** Schuldverschreibung von Aktiengesellschaften, die über Verzinsung und Rückzahlung hinaus ein Umkaufrecht in Aktien zu im voraus festgelegten Kursen bieten.

**Warrant:** Fachjargon für Optionschein.

**Zero-bonds:** Anleihen ohne Zinsschein, auch Nullkuponanleihen genannt. Die Zinsen werden zusammen mit dem Kapitalbetrag zurückgezahlt (abgezinsten Anleihen). Der Anleger erzielt seine Rendite aus der Differenz zwischen dem weit unter pari liegenden Ausgabe- oder Tageskurs und dem Nennwert bei Rückzahlung.

**Zuteilung:** Auch Repartierung genannt; wird vorgenommen, wenn bei knappem Angebot die starke Nachfrage nur teilweise befriedigt werden kann.

(H. W.)

## Was die Deutschen dürfen und was den Ausländern verwehrt ist

Die Freizügigkeit im internationalen Kapitalverkehr ist noch lange nicht erreicht

Von HANNO WIEDENHAUS

Als einzige EG-Mitglieder genießen zur Zeit Briten und Deutsche völlige Freiheit im internationalen Kapitalverkehr. Die nationale Gesetzgebung beider Länder zumindest erlaubt ihnen:

• Jeden Betrag beliebiger Währung in bar, per Scheck oder Banküberweisung ins Ausland zu transferieren.

• Den unmittelbaren Erwerb von Beteiligungen oder Neugründungen von Unternehmen, Zweigniederlassungen, Geschäftsstellen, Verkaufsbüros und ähnliches im Ausland.

• Den Kauf und Verkauf von Grundstücken, Gebäuden und Einrichtungen in und aus dem Ausland.

• Die unentgeltliche Übertragung von Sach- und Finanzwerten an Ausländer (Schenkungen und Erbschaften).

• Die Gewährung von Darlehen, soweit sie Handels- und Dienstleistungsgeschäfte betreffen, aber auch reine Finanzkredite an Ausländer, sowie die Unterhaltung von Konten im Ausland.

• Den Kauf und Verkauf von Wertpapieren aller Art, aber auch die Börseneinführung, Emission und Placierung von Papieren Gebietsansässiger im Ausland sowie die Zulassung von ausländischen Papieren im Inland.

Jeder deutsche Investor kann also beispielsweise bei seiner Bank – oder einem Broker – Tokioter Wertpapiere kaufen und verkaufen. Er kann in Griechenland Grundstücke erwerben, ein Dollarkonto in Kanada unterhalten und brasilianischen Kaffee an einen Interessenten aus den USA verkaufen.

Nach dem derzeitigen Stand der nationalen „Befreiungsaktionen“ für einen gemeinsamen „Kapitalmarkt Europa“ jedoch, bleibt – so Fabio Colasanti, Sprecher der EG-Kommission – für die meisten Länder noch manches zu tun.

Die Regierung Chirac beispielsweise müßte zunächst einmal die verschobenen, gleichwohl auf einen nicht fixierten Zeitpunkt verschobenen Devisenkontrollen aufheben. Ein Franzose kann nämlich weder Auslandskonten führen, noch 12 000 Francs übersteigende Bargeld ins Ausland exportieren.

Gleiches gilt für Österreicher. Zwar dürfen sie statt 15 000 Schilling seit dem 1. November nun 50 000 Schilling in Noten und Münzen über die Grenze bringen; 10 000 Schilling (vor dem 1. November 2000 Schilling) übersteigende Überweisungen ins Ausland sind jedoch ohne Angabe von besonderen Gründen nicht zulässig.

Italiener andererseits müssen 15

nanzsystem in Europa festgelegten Anforderungen.

In seiner ersten Stufe umfaßt der EG-Katalog die Festschreibung des Liberalisierungsgrades in den Ländern, welche die ihnen zugestandenen Ausnahmeregelungen von den bereits seit Beginn der sechziger Jahre geltenden Richtlinien nicht mehr beanspruchen.

Diese Richtlinien regeln die völlige Liberalisierung von Direktinvestitionen, Immobilienkäufen, Privattransfers wie Schenkungen und Erbschaften, kurz- und mittelfristigen Krediten im Zusammenhang mit Handel und Dienstleistungen (Liste A), sowie von Transaktionen in börsennotierten Wertpapieren und Fremdwährungsguthaben im Ausland (Liste B).

Spanien und Portugalien – die beiden Newcomer der EG – schließlich, wollen ganz pauschal zusätzliche Übergangsfristen von zwei Jahren Madrid (bereits weitgehend auf EG-Kurs) bis 1990 und Lissabon (mit etwa dem gleichen Status wie Griechenland) bis 1992.

Bleibt abzuwarten, was die EG-Finanzminister auf ihrem noch für diesen Monat geplanten Treffen erreichen. Eins jedenfalls steht fest: Jeder Schritt auf diesem Gebiet ist wichtig auf dem Weg zur Harmonisierung und Stärkung des EWS und zur Finanzmacht Europa – auch wenn Wall Street wohl immer die Nummer Eins der Weltbörsen bleiben und Nordamerikas Finanzgenies, was Kreativität und Durchsetzbarkeit betrifft, immer wieder die ersten sein werden, die neue Möglichkeiten schaffen – sei es Certificates of deposit oder Floating-rate-notes – um auch die letzten Nischen internationaler Anlage- und Geldtransaktionsmöglichkeiten zu entdecken und nutzbar zu machen.

**Lästiger Stolperstein: Devisenkontrolle**

Eine Ausweitung dieser Normen auf langfristige Handelskredite, den Kauf auch nicht an der Börse gehandelter Wertpapiere und die Zulassung (Emission, Placierung) von ausländischen Wertpapieren am nationalen Kapitalmarkt – und vice versa – (Liste C), ist in einem – noch zur ersten Stufe gehörenden – Richtlinienentwurf zusammengefaßt.

Danach sollen dann im zweiten Schritt sämtliche übrigen Kapitaltransaktionen, vor allem jene im Zusammenhang mit reinen Finanzkrediten und Geldmarktoperationen (Liste D), liberalisiert werden.

Nach dem derzeitigen Stand der nationalen „Befreiungsaktionen“ für einen gemeinsamen „Kapitalmarkt Europa“ jedoch, bleibt – so Fabio Colasanti, Sprecher der EG-Kommission – für die meisten Länder noch manches zu tun.

Die Regierung Chirac beispielsweise müßte zunächst einmal die verschobenen, gleichwohl auf einen nicht fixierten Zeitpunkt verschobenen Devisenkontrollen aufheben. Ein Franzose kann nämlich weder Auslandskonten führen, noch 12 000 Francs übersteigende Bargeld ins Ausland exportieren.

Gleiches gilt für Österreicher. Zwar dürfen sie statt 15 000 Schilling seit dem 1. November nun 50 000 Schilling in Noten und Münzen über die Grenze bringen; 10 000 Schilling (vor dem 1. November 2000 Schilling) übersteigende Überweisungen ins Ausland sind jedoch ohne Angabe von besonderen Gründen nicht zulässig.

Italiener andererseits müssen 15

Prozent jedweder Kapitaltransaktion mit dem Ausland als Bardepot hinterlegen. Die Belgier wiederum kämpfen noch immer mit dem gespaltenen Devisenmarkt (bei den genannten Ländern gilt dies allerdings nur für Gebietsansässige). In Griechenland hingegen ist – auch für nicht Gebietsansässige – praktisch nichts erlaubt, es sei denn, sie erhalten nach langwierigen und umständlichen Prozeduren Sondergenehmigungen.

Spanien und Portugalien – die beiden Newcomer der EG – schließlich, wollen ganz pauschal zusätzliche Übergangsfristen von zwei Jahren Madrid (bereits weitgehend auf EG-Kurs) bis 1990 und Lissabon (mit etwa dem gleichen Status wie Griechenland) bis 1992.

Bleibt abzuwarten, was die EG-Finanzminister auf ihrem noch für diesen Monat geplanten Treffen erreichen. Eins jedenfalls steht fest: Jeder Schritt auf diesem Gebiet ist wichtig auf dem Weg zur Harmonisierung und Stärkung des EWS und zur Finanzmacht Europa – auch wenn Wall Street wohl immer die Nummer Eins der Weltbörsen bleiben und Nordamerikas Finanzgenies, was Kreativität und Durchsetzbarkeit betrifft, immer wieder die ersten sein werden, die neue Möglichkeiten schaffen – sei es Certificates of deposit oder Floating-rate-notes – um auch die letzten Nischen internationaler Anlage- und Geldtransaktionsmöglichkeiten zu entdecken und nutzbar zu machen.

**ZU GUTER LETZT**

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...

Nun reden wir doch mal über die Ausgaben...